



2025

PLAN DE ACCIÓN ALIMENTARIA

INFORME DE IMPACTO





Índice

Sección 1:	3	Sección 3.....	30
Descripción general del Plan de Acción Alimentaria 2025	3	Plan de Acción Alimentaria del Sur de Phoenix.....	30
Sección 2	8	Sección 4:	34
Progresos por metas	8	Resumen.....	34
Meta n.º 1: Alimentos saludables para todos	8	Sección 5:	39
Meta n.º 2: Fortalecer la economía local	12	Próximos pasos.....	39
Meta n.º 3: Celebrar la agricultura local y diversa.....	16		
Meta n.º 4: Mantener un medio ambiente sostenible	20	Viñeta	
Meta n.º 5: Un sistema alimentario resiliente.....	24	Residentes de Phoenix - Participantes del programa Backyard Garden.....	10
		Homer Farms	14
		María Parra Cano y Food Forest Cooperative	18
		R. City en primer plano.....	22
		Asociación para la respuesta al COVID-19	29





Sección 1:

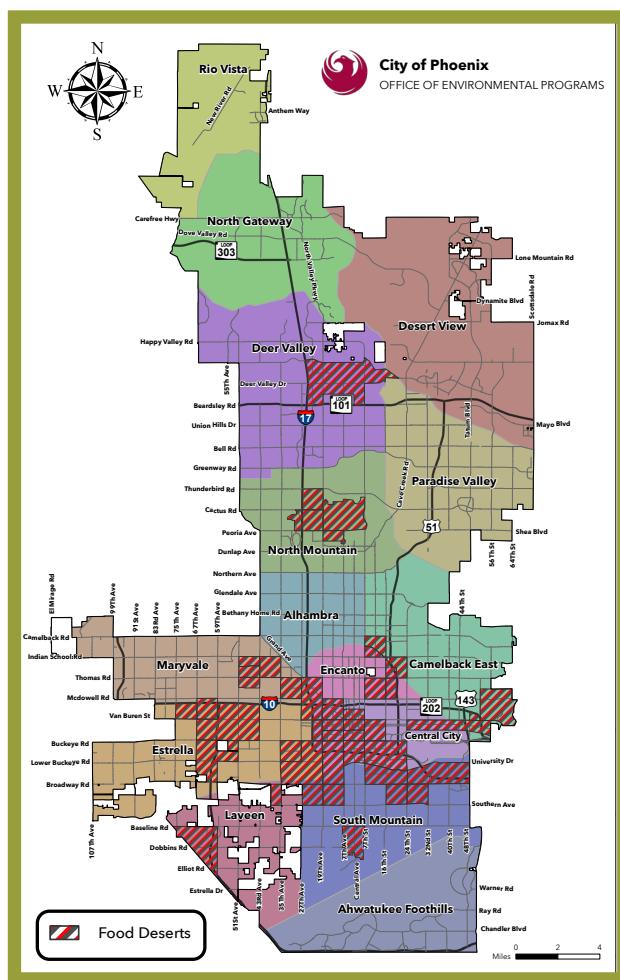
Descripción general del Plan de Acción Alimentaria 2025

Introducción

La ciudad de Phoenix se compromete a desarrollar un sistema alimentario local sostenible, equitativo y próspero. En marzo de 2020, el Ayuntamiento de Phoenix aprobó el Plan de Acción Alimentaria de Phoenix 2025 (Phoenix Food Action Plan, PFAP), que describe las metas, estrategias y medidas diseñadas para mejorar el acceso a alimentos saludables para todos los residentes de Phoenix. El PFAP y sus cinco metas fundamentales se desarrollaron mediante un amplio proceso de participación de la comunidad y las partes interesadas. Las cinco metas son:



Desde que el alcalde y el Consejo Municipal aprobaron el plan, la Oficina de Programas Ambientales (Office of Environmental Programs, OEP) de la ciudad de Phoenix ha trabajado junto con numerosos socios locales para hacer realidad estas metas a través de una variedad de programas centrados en la comunidad. Este informe destaca los avances logrados desde la adopción del plan, mostrando los logros clave, los esfuerzos en curso y las áreas en las que se centrará la atención en el futuro. Este informe subraya la capacidad de la ciudad para crear un futuro alimentario más equitativo y sostenible para todos sus residentes cuando se dedica a ello un plan específico con objetivos mensurables y una financiación adecuada.



Este mapa se basa en datos de 2019 del Atlas de Investigación del Acceso a los Alimentos del USDA.

¿Qué es un Plan de Acción Alimentaria y por qué lo necesitamos?

Un **Plan de Acción Alimentaria** es un marco estratégico diseñado para abordar cuestiones relacionadas con el acceso a los alimentos, la sostenibilidad, la salud y el desarrollo económico. El PFAP se elaboró en respuesta a una evaluación alimentaria comunitaria realizada por la OEP y la Coalición de Sistemas Alimentarios del Condado de Maricopa (MarCo) en 2018, que identificó importantes deficiencias en la seguridad alimentaria y la salud relacionada con la alimentación. En particular, el estudio destacó la presencia y los efectos de los desiertos alimentarios, definidos por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos como zonas sin acceso fácil a alimentos frescos, saludables y asequibles.

En el condado de Maricopa, 43 de los 55

desiertos alimentarios se encuentran dentro de los límites de la ciudad de Phoenix y casi la mitad de la población de Phoenix vive en un desierto alimentario.

En respuesta a esta necesidad, se elaboró el PFAP en colaboración con los departamentos municipales, las organizaciones comunitarias, las empresas locales y los residentes. Las principales partes interesadas de estos grupos asistieron a talleres, completaron encuestas y

participaron en grupos de discusión para identificar soluciones que garanticen el acceso a alimentos nutritivos, asequibles y culturalmente apropiados. Las medidas identificadas en el plan, que se detallan en las secciones siguientes, tenían por objeto promover el acceso a los alimentos aumentando la producción local y utilizando prácticas sostenibles para fomentar la resiliencia general de nuestro sistema alimentario local.

Semanas después de la adopción del PFAP 2025 en marzo de 2020, el sistema alimentario mundial sufrió una gran conmoción. La pandemia de COVID-19 interrumpió las cadenas de suministro internacionales, lo que provocó una escasez generalizada y estantes vacíos en los supermercados. La disponibilidad limitada de alimentos, agravada por el aumento del desempleo, exacerbó las desigualdades existentes en el acceso a los alimentos. La OEP de la ciudad de Phoenix respondió a esta crisis aprovechando la asignación de fondos de ayuda para la COVID-19 de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (American Rescue Plan Act, ARPA) para poner en marcha nuevos programas a través de su Iniciativa de Sistemas Alimentarios Resilientes (Resilient Food Systems Initiative, RFSI). Esta financiación permitió directamente la creación de 14 nuevos programas que activaron el sistema alimentario local y trataron de aumentar su resiliencia. Estos programas se desarrollaron en respuesta directa a las metas esbozadas en el PFAP, y el siguiente informe detalla los avances logrados en la consecución de estas metas durante los últimos cinco años. Esta financiación ha sido decisiva para la consecución de los objetivos del plan.



KPI Notables



5,546,605
comidas entregadas



51,264
libras de
alimentos
producidos



22,149,876.24
libras de alimentos
distribuidos



818 personas
capacitadas



\$1,292,219.00
Ingresos generados

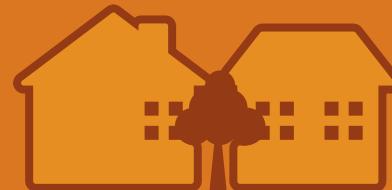


94,940
libras de alimentos
desviados del
vertedero



872,100
galones de agua
ahorradados

1,132,104
hogares
atendidos



Esta sección ofrece una descripción general de alto nivel de lo que han logrado nuestros programas de sistemas alimentarios durante los últimos cinco años. Estas métricas destacan el impacto de nuestros programas relacionados, en parte, con la distribución de comidas, el desvío de residuos alimentarios y el apoyo a la comunidad. Estos programas fueron posibles gracias a los 14 millones de dólares de financiación de la Ley de Rescate Estadounidense (American Rescue Plan Act, ARPA), que nos permitió desarrollar rápidamente programas que fortalecieron el sistema alimentario local. Gracias a los esfuerzos colectivos de nuestros socios comunitarios, beneficiarios y residentes de Phoenix, hemos logrado avances significativos hacia las metas establecidas en el Plan de Acción Alimentaria de Phoenix 2025 con más del 90% de las acciones completadas o en curso.



A continuación, resumimos los resultados más notables de estas iniciativas:



Comidas distribuidas: **5,546,605 comidas**

Se distribuyeron 5,546,605 comidas a los residentes a través de los programas Funds to Feed, Feed Phoenix y Meals that Work.



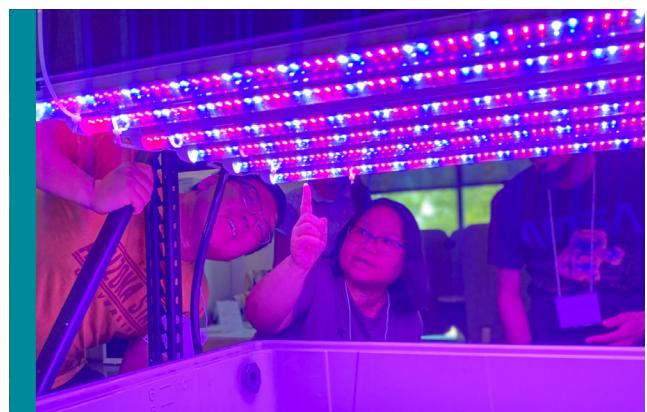
Alimentos cultivados por los residentes: **4,670 libras**

Se cultivaron 4,670 libras de alimentos en 248 huertos instaladas que prestan servicios a 776 residentes de Phoenix a través del programa Backyard Garden, que ayudó a aumentar el acceso de los residentes a productos frescos al empoderarlos para cultivar alimentos en sus hogares.



Libras de alimentos producidos en total: **51,264 libras**

Se produjeron 51,264 libras de alimentos en 12 proyectos subvencionados y en el programa Backyard Garden, que ayudó a aumentar el acceso de los residentes a productos frescos al empoderarlos para cultivar alimentos en sus hogares.



Fondos de subvenciones distribuidos: **\$1,808,694.20**

Se apoyaron 31 proyectos entre 2022 y 2024 a través de tres programas de subvenciones: la Subvención para la Transformación del Sistema Alimentario, la Subvención para la Agricultura Resiliente y Sostenible y la Subvención para la Innovación en Tecnología Agroalimentaria, que ayudaron a los agricultores locales y a las organizaciones sin ánimo de lucro a aumentar el acceso a los alimentos y a implementar prácticas innovadoras, como la agrofotovoltaica, la agricultura vertical en interiores, los contenedores portátiles de



Residuos alimentarios desviados: 94,840 libras

Se desviaron 94,840 libras (más de 47 toneladas!) de residuos alimentarios de los vertederos gracias al Proyecto REDUCE, el Programa de Food Waste Watchers y cuatro proyectos subvencionados por las subvenciones FST y AFTI.

Empresas locales apoyadas: 58 empresas

Se prestó apoyo a 58 empresas alimentarias locales mediante asistencia técnica, capacitación empresarial y financiación inicial, lo que contribuyó a desarrollar la capacidad de la economía alimentaria local.



Residentes capacitados: 818 residentes

Un total de 818 residentes recibieron educación y capacitación prácticas sobre temas relacionados con los sistemas alimentarios locales, como la horticultura, el compostaje y la creación de empresas alimentarias.



Alianzas creadas: 152 alianzas

Se desarrollaron 36 asociaciones directas con organizaciones sin fines de lucro, cooperativas, corporaciones de beneficio público y grupos comunitarios; se desarrollaron 116 asociaciones indirectas a través de entidades que gestionan programas financiados por la ciudad.

La siguiente sección ofrece más información sobre los avances realizados hacia las cinco metas del Plan de Acción Alimentaria de Phoenix 2025. Para cada meta, destacamos varias iniciativas que se alinean con las acciones identificadas en el plan 2025, lo que demuestra nuestro compromiso de actuar en función de las prioridades de la comunidad. Estas iniciativas muestran nuestros esfuerzos por aumentar el acceso a los alimentos, proporcionar capacitación y educación, promover prácticas agrícolas sostenibles y diversas, y fortalecer la resiliencia de nuestro sistema alimentario. La sección final del informe ofrece un resumen de todas las acciones descritas en el Plan 2025 e incluye una revisión del Plan de Acción Alimentaria del Sur de Phoenix (que se incorporó como parte del Plan de Acción Alimentaria 2025). En conjunto, esto ofrece una revisión exhaustiva de los progresos realizados hasta ahora y del trabajo que queda por hacer.



Sección 2

Progresos por metas

El Plan de Acción Alimentaria de Phoenix 2025 se divide en cinco metas principales, cada una con varias estrategias y acciones identificadas para apoyar su implementación. El presente informe tiene por objeto compartir los progresos realizados en cada meta, destacando los programas e iniciativas implementados por la OEP y sus socios entre 2020 y 2025. En las secciones siguientes, los [recuadros verdes] indican que se han logrado avances significativos en la consecución de una meta del Plan de Acción Alimentaria, los [recuadros amarillos] indican que se han logrado algunos avances y los [recuadros rojos] indican que se han logrado avances mínimos en ese ámbito.

META N.º 1: Alimentos saludables para todos

Todas las personas que viven en Phoenix deben tener suficiente para comer y acceso a alimentos asequibles, saludables, locales y culturalmente apropiados.

Meta n.º 1: Alimentos saludables para todos		
Estrategia	Detalles de la estrategia	Progreso
N.º 1:	Incorporar la agricultura, el tratamiento de alimentos y la distribución en los planes de uso del suelo existentes y futuros. Colaborar con socios clave para facilitar nuevas oportunidades para huertos, granjas, recolección y sistemas de distribución a escala urbana.	Completada
N.º 2:	Siempre que sea posible, utilizar los recursos financieros existentes para la producción de alimentos y la infraestructura. Buscar subvenciones y otras oportunidades de financiación que mejoren el acceso de la comunidad a alimentos saludables.	Completada
N.º 3:	Colaborar con escuelas y otras entidades para apoyar y promover la educación de jóvenes y adultos.	Completada



Destacado:

PlanPhx (Plan General de la ciudad de Phoenix)

En colaboración con las partes interesadas del sistema alimentario, como la fundación Valley of the Sun United Way, la fundación Vitalyst Health Foundation, la Coalición de Sistemas Alimentarios del Condado de Maricopa, el Departamento de Salud Pública del Condado de Maricopa y los residentes que participaron en el comité de liderazgo del plan general, la OEP abogó por que se incluyera una meta de sistema alimentario saludable en el Plan General integral de 2015, PlanPHX. Esta meta también se incluyó en el PlanPHX 2025 y establece: "Promover el crecimiento de un sistema alimentario local resiliente, sostenible, equitativo y próspero que ponga a disposición de todos los residentes de Phoenix alimentos saludables, asequibles y culturalmente relevantes". La inclusión de esta meta en el plan general, aprobado por el Ayuntamiento y los votantes de Phoenix, sentó las bases para los programas actuales y las políticas futuras.

Destacado:

Subvenciones para la transformación del sistema alimentario: Sun Produce Cooperative

La subvención para la Transformación del Sistema Alimentario (Food System Transformation, FST) apoya proyectos diseñados para transformar el sistema alimentario de Phoenix en uno más resiliente, sostenible, equitativo, saludable y próspero. Hasta 2024, la subvención FST ha financiado 18 proyectos por un total de \$1,147,353.

Uno de esos proyectos fue liderado por Sun Produce Cooperative (SPC), una organización agrícola y de comercialización que trabaja para reducir las barreras de entrada de los pequeños productores a los mercados de Arizona. SPC utilizó los fondos de la subvención FST para alquilar un gran camión refrigerado que les permitió aumentar significativamente la distribución de productos cultivados localmente en Phoenix. Con la ayuda de la subvención, SPC también pudo implementar un sistema de software denominado "Local Food Marketplace" (mercado de alimentos locales) para ampliar el acceso a los productos y crear nuevas oportunidades de mercado en zonas de bajos ingresos y con escaso acceso a los alimentos. En solo 12 meses, SPC distribuyó aproximadamente 685,981 libras de productos agrícolas cultivados localmente a los residentes de Phoenix, lo que generó unos \$631,125 en ventas para los agricultores, las empresas y las organizaciones locales.

Destacado:

Programa Backyard Garden

El programa de huertos domésticos Backyard Garden empodera a los residentes más afectados por la inseguridad alimentaria y el hambre para que cultiven alimentos saludables en sus propios patios traseros con el fin de mejorar su salud, promover la actividad física, aumentar el acceso a los alimentos y ayudar a reducir los costos de estos. Los residentes de Phoenix que viven en desiertos alimentarios y cumplen los requisitos de bajos ingresos en determinadas zonas urbanas (Alhambra, Central City, Estrella, Laveen, Maryvale y South Mountain) recibieron uno de los tres sistemas de huertos gratuitos: un huerto tradicional de bancales elevados, un huerto acuapónico o un huerto LEHR. Además del sistema de huertos, los residentes participantes recibieron todos los materiales de horticultura necesarios, capacitación y un año de apoyo individualizado proporcionado por los socios contratados para los huertos, TigerMountain Foundation, NxT Horizon y LEHR Innovations. Desde 2022, se han instalado 248 huertos, que han ayudado a 776 personas y han producido más de 4,670 libras de alimentos. Los residentes que completaron el programa de un año informaron de un aumento en el consumo de frutas y verduras, un gasto menor en comestibles, el reparto del excedente de alimentos cultivados con vecinos y amigos, y un aumento de la actividad física y del tiempo al aire libre desde que se instaló su sistema de huertos.increased physical activity and time outdoors since having their garden system installed.

VIÑETA: Residentes de Phoenix – PARTICIPANTES DEL PROGRAMA BACKYARD GARDEN

Fundación TigerMountain

Johnetta Dorsey, residente de South Mountain Village, comenzó su viaje en la horticultura con un huerto tradicional de bancales elevados de la Fundación TigerMountain. Sin experiencia previa en horticultura, pero con muchas ganas de aprender, Johnetta se inscribió con entusiasmo en el programa Backyard Garden después de verlo anunciado en Facebook. Desde que fue aceptada, ha aprovechado la oportunidad con entusiasmo y ahora es conocida por su próspero huerto y sus abundantes cosechas.



"¡Es un programa excelente! Soy una persona mayor. Quería aprender sobre huertos, quiero poder cultivar mis propios alimentos y quiero enseñarle a mis nietos. Este programa permite a personas como hacerlo. Quiero dar las gracias a la ciudad de Phoenix por esta oportunidad y por ayudarme a ayudarme a mí misma".



LEHR

Angelo Young, residente de Laveen, descubrió el Programa Backyard Garden mientras navegaba por el sitio web de la ciudad de Phoenix. Atraído por la idea de cultivar sus propios alimentos, se inscribió y recibió un sistema de huertos LEHR. Ahora, cosechar verduras de hoja fresca cada mañana se ha convertido en su parte favorita de la rutina.

"Me gusta salir aquí (al huerto) por la mañana porque la lechuga es más dulce con el frío de la mañana. Arranco un par de hojas para hacer un jugo con col rizada o espinacas. Esta fue la primera vez que cultivé brócoli y es genial cortarlo de la planta y comerlo".



NxT

Xavier Jones, residente de South Mountain Village, recibió un sistema de huerto acuapónico a través del programa. En solo unos meses, cultivó con éxito más de 10 libras de productos frescos. Xavier aprecia la comodidad y la accesibilidad de tener productos cultivados en casa al alcance de la mano.

"Literalmente, puedo salir, cosechar lo que necesito y utilizarlo para cocinar esa noche. Es muy cómodo y económico".





META N.º 2: Fortalecer la economía local

Las empresas que producen, procesan, distribuyen y venden alimentos locales y saludables deben ser reconocidas como parte integral de la economía y se les debe animar a crecer y prosperar en Phoenix.

Meta n.º 2: Fortalecer la economía local		
Strategy	Detalles de la estrategia	Progreso
#1	Reconocer la producción de alimentos como el mejor y más elevado uso de la tierra.	Completada
#2	Incorporar la agricultura, el tratamiento de alimentos y la distribución en los planes de desarrollo económico existentes y futuros.	Completada
#3	Establecer una preferencia por la compra de alimentos locales en los futuros contratos municipales e incluirla en la actual Política de Compras Sostenibles.	En curso
#4	Colaborar con las partes interesadas para apoyar y promover una campaña de compra de alimentos locales.	Completada



La segunda meta del PFAP 2025 es fortalecer la economía local promoviendo las empresas alimentarias y fomentando la innovación en el sector alimentario local. Esta meta abarca estrategias que formalizan el papel de los sistemas alimentarios en la economía local, como la incorporación de actividades relacionadas en los planes de desarrollo económico, la priorización de los usos del suelo relacionados con la producción, el procesamiento y la distribución de alimentos, y el fomento de la innovación en tecnología agroalimentaria a través de programas de incubación de empresas y subvenciones. Esta meta también promueve la creación de mercados para los productos cultivados localmente mediante la implementación de estrategias como una campaña "Compre local" y el estudio de cómo se puede aprovechar el poder de compra institucional para la tercerización de alimentos locales y saludables.



Destacado:

Política de Adquisición de Alimentos Saludables

La OEP y la Oficina de Salud Pública están desarrollando una política de adquisiciones que describe nuevas pautas nutricionales para los alimentos, bebidas, comidas preparadas y refrigerios comprados con fondos de la ciudad. En última instancia, la política tiene por objeto garantizar que todos los empleados municipales y las personas que visitan las instalaciones municipales y asisten a actos municipales dispongan de opciones de alimentos y bebidas saludables, creando un entorno que promueva la salud y el bienestar. El equipo comenzó a elaborar la política en febrero de 2024 y, desde entonces, la OEP ha convocado a 10 departamentos internos para recabar aportaciones, solicitar comentarios y orientación. Además, la OEP se asoció con la Facultad de Soluciones para la Salud de la Universidad Estatal de Arizona para elaborar una guía práctica sobre cómo aplicar eficazmente la política. Se prevé que el Reglamento Administrativo (Administrative Regulation, AR) de la Política de Adquisición de Alimentos Saludables entre en vigor en el otoño de 2025.

Destacado:

Phoenix, ¡comamos local! Campaña

“Phoenix: ¡Comamos local!” La campaña fue una colaboración entre la Oficina de Programas Ambientales (Office of Environmental Programs, OEP) y Local First Arizona (LFA) diseñada para fortalecer los vínculos entre los residentes de Phoenix y los productores, agricultores y defensores locales que dan forma a sistemas alimentarios resilientes. Esta iniciativa animó a los residentes a explorar, celebrar y apoyar las comunidades alimentarias locales, al tiempo que fomentaba un futuro sostenible para las diversas vías alimentarias de Phoenix. La campaña puso el foco en cinco barrios históricos con una rica cultura gastronómica: Eastlake Park & Nuestros Barrios Unidos, Maryvale, Miracle Mile, South Phoenix y la zona de Roosevelt Row, Melrose y Grand Avenue.

Lanzada en 2022, antes del Super Bowl LVII, celebrado en Arizona, la campaña promocionó más de 80 empresas locales a través de las redes sociales,

la página web oficial de la campaña y el Good Food Finder, el directorio de empresas locales de LFA. Esta iniciativa atrajo tanto a residentes como a visitantes de otros estados para explorar y comer en restaurantes locales de todo el valle. Además de apoyar a las empresas locales, la campaña distribuyó más de 1,000 kits informativos bilingües (inglés y español) a aproximadamente 12 centros comunitarios y puntos de distribución de alimentos en los barrios destacados. Diseñados para familias, personas mayores y veteranos, los kits incluían recursos como folletos, pegatinas e imanes que destacaban programas como Double Up Food Bucks, dónde comprar productos locales utilizando SNAP EBT, consejos para comprar productos locales a precios asequibles, beneficios del programa WIC para personas mayores y otros recursos de asistencia alimentaria.



VIÑETA: *Homer* FARMS

Zhihao Chen y Chad Geelhood son emprendedores del sector alimentario dedicados a promover proyectos innovadores de tecnología agroalimentaria que benefician a la comunidad. Zhihao y Chad son cofundadores de Homer Farms Inc., una empresa emergente de agricultura vertical que busca crear una economía alimentaria circular vinculando la producción de alimentos y el desperdicio de alimentos. En 2022, el equipo de Homer Farms recibió una subvención para la innovación en tecnología agroalimentaria, financiada con fondos ARPA asignados por el alcalde de Phoenix, Gallego, que les ayudó a poner en marcha la primera granja vertical cubierta a gran escala en Phoenix.



Situada en la zona de planificación de Maryvale Village, la instalación de **10,000 pies cuadrados** utiliza iluminación LED y tecnologías hidropónicas de aguas profundas para cultivar de forma eficiente. Desde su creación, la granja ha producido más de **10,000 libras de alimentos** utilizando un **95 % menos de agua** que la agricultura tradicional.

Además, el sistema de digestión anaeróbica de la granja ha procesado 45,000 libras de residuos alimentarios, ha creado 5,625 galones de fertilizante líquido y ha reducido las emisiones de gases de efecto invernadero en 171,000 libras (1 libra de residuos alimentarios produce 3.8 libras de GEI). Muchas de las verduras de hoja fresca cultivadas en Homer Farms se distribuyen a bancos de alimentos, residencias de personas mayores y otras organizaciones sin ánimo de lucro, lo que contribuye a nutrir a la comunidad y a ofrecer opciones alimentarias saludables en zonas donde el acceso a productos frescos es limitado. Desde el lanzamiento de su granja vertical interior en Maryvale, Homer Farms ha ampliado sus operaciones para incluir una planta de procesamiento y ha ganado una solicitud de propuestas para abrir una granja de contenedores alimentada con energía solar en una propiedad de la ciudad. La financiación y la asistencia técnica corren a cargo de la ciudad de Phoenix, Salt River Project (SRP) y la Universidad Estatal de Arizona. Homer Farms desarrollará una nueva granja vertical solar en contenedores en el otoño de 2025. El exceso de energía solar se venderá a SRP y el 20 % de los productos cultivados en el sitio se donarán a la comunidad, distribuidos por socios sin fines de lucro, Diana Gregory Outreach Services y St. Vincent de Paul.





META N.º 3: Celebrar la agricultura local y diversa

El cultivo de alimentos en Phoenix y la región debe ser fácil y valorado, ya sea para uso personal o comercial.



La tercera meta del PFAP 2025 es promover la producción local de alimentos mediante la reducción de las barreras relacionadas con la zonificación, el acceso a la tierra y la mano de obra agrícola limitada. Si bien la ciudad no pudo implementar ciertas enmiendas propuestas al código de zonificación, se lograron avances en la identificación de estrategias para la preservación de las tierras agrícolas. Además, la ciudad ha avanzado hacia su meta de activar las propiedades de la ciudad para la agricultura urbana, lo que ayuda a sentar un precedente para futuros proyectos alimentarios locales. La OEP ha tenido éxito en sus esfuerzos por proporcionar desarrollo de la fuerza laboral y de las empresas, ofreciendo una variedad de programas de capacitación y aprendizaje que ayudaron a fortalecer el sector alimentario local.

Meta n.º 3: Celebrar la agricultura local y diversa

Estrategia	Detalles de la estrategia	Progreso
#1:	Actualizar los códigos y ordenanzas cuando sea necesario para eliminar barreras y fomentar el desarrollo de una infraestructura alimentaria saludable.	En curso
#2:	Explorar el desarrollo de fideicomisos de tierras comunitarias agrícolas y/o mecanismos de preservación.	Completada
#3:	Explorar la utilización de parcelas de propiedad de la ciudad como oportunidades para la agricultura urbana, centrándose en los desiertos alimentarios dentro de los distritos de riego.	Completada
#4:	Apoyar el crecimiento de los usos del suelo que contribuyan a un sistema alimentario saludable y sostenible (es decir, tiendas de comestibles, huertos comunitarios, granjas urbanas y otros elementos de la agricultura urbana).	Completada
#5	Utilizar los recursos de capacitación laboral existentes y explorar otros nuevos, cuando sea posible, y asociarse con otros para ofrecer oportunidades de capacitación.	Completada



Destacado:

Plan de Desarrollo Orientado al Transporte Público en el Centro-Sur

El Plan de Desarrollo Orientado al Transporte Público en el Centro-Sur, aprobado por el Ayuntamiento de Phoenix en 2022, describe estrategias para promover la salud, la movilidad y el acceso a los alimentos en los barrios adyacentes a la ampliación del tren ligero del centro-sur. El plan se elaboró conjuntamente con los residentes y las empresas locales a través de un amplio proceso de participación comunitaria, y da prioridad a las inversiones en infraestructura verde, vivienda y comunidades equitativas orientadas al transporte público (transit-oriented communities, TOC). La salud de la comunidad y el acceso a los alimentos son aspectos clave del plan, y se menciona explícitamente el apoyo a los usos del suelo relacionados con la agricultura urbana, como los huertos comunitarios, las tiendas de comestibles, los mercados de agricultores y las cocinas comunitarias. La inclusión en el plan de elementos de diseño centrados en la alimentación contribuirá a crear oportunidades para la agricultura urbana, los programas alimentarios comunitarios y las asociaciones en los barrios del centro-sur. De cara al futuro, el Plan de Desarrollo Orientado al Transporte Público (TOD) para el Centro-Sur servirá de modelo para incorporar el uso del suelo centrado en la alimentación en los futuros proyectos de planificación y desarrollo, con el fin de promover el acceso a los alimentos y el bienestar de la comunidad.

Destacado:

Programa de Capacitación en Negocios Alimentarios Cooperativos Sostenibles

El Programa de Capacitación en Negocios Alimentarios Cooperativos Sostenibles (Sustainable Cooperative Food Business, SCFB) educó a los residentes de Phoenix sobre el modelo de negocio cooperativo y les dotó de las habilidades y conocimientos necesarios para poner en marcha sus propios negocios alimentarios cooperativos. La ciudad de Phoenix ofreció este programa de 10 semanas en colaboración con Thrive Consultancy Inc., una empresa de Arizona que ofrece capacitación en desarrollo empresarial y consultoría a empresas propiedad de los trabajadores y otros modelos de negocio basados en valores. El programa de capacitación SCFB enseñó a los participantes sobre planificación empresarial, toma de decisiones en grupo, elaboración de presupuestos, comercialización y constitución de empresas, lo que les permitió iniciar o unirse a empresas cooperativas propiedad de los trabajadores. Los participantes también tuvieron acceso a expertos en negocios sostenibles, tutoría continua y financiación inicial para poner en marcha sus nuevas empresas después de completar el programa. Desde 2022, Thrive ha facilitado cinco cohortes del programa. La primera promoción se centró en los veteranos, y las siguientes incluyeron tres grupos en inglés y uno en español. En total, **58 participantes completaron el programa, lo que ha dado lugar a dos nuevas empresas que ya están en funcionamiento y constituidas como cooperativas en 2024.**

Futuro sitio de agricultura urbana en la 32nd Ave. y McDowell Rd.

La propiedad situada en la 32nd Avenue y McDowell Road es un antiguo terreno industrial abandonado ubicado en el Distrito 4 del Consejo Municipal. La ciudad tiene la intención de transformar el sitio en un centro de acceso alimentario y agricultura urbana a través de una asociación interdepartamental entre la OEP, el Departamento de Parques y Recreación, la Oficina de Innovación, el Departamento de Desarrollo Comunitario y Económico (Community and Economic Development, CED), el Departamento de Servicios de Agua y la Oficina del Ingeniero de la Ciudad. Para apoyar esta transformación, la OEP proporcionó \$425,000 a través de fondos de bonos de obligación general para terrenos industriales abandonados con el fin de rehabilitar el sitio.

Se planea un extenso y significativo compromiso comunitario para el otoño de 2025 para recabar ideas sobre cómo utilizar mejor el espacio, teniendo en cuenta el acceso y la producción de alimentos, así como las oportunidades educativas para las personas que viven en los vecindarios circundantes. Después del proceso de compromiso comunitario, se emitirá una Solicitud de Información (RFI) para la reurbanización del sitio con enfoque en proyectos que fortalecerán el sistema alimentario local mediante la incubación de nuevas iniciativas de agricultura urbana y empresas alimentarias locales, y ayudando a mejorar el acceso a alimentos en esta comunidad.

VIÑETA Maria Parra Cano y FOOD FOREST COOPERATIVE

Maria Parra Cano es chef, educadora en alimentos ancestrales, organizadora comunitaria, madre y agricultora en el sur de Phoenix. También es propietaria de Sana Sana, fundadora del Colectivo Cihuapactli y una de las copropietarias de la cooperativa Food Forest Cooperative. María está comprometida con la mejora de la salud de su comunidad, conectándola con alimentos nutritivos y culturalmente significativos.



Desempeñó un papel fundamental en la respuesta de la ciudad a la COVID-19, **proporcionando paquetes de alimentos indígenas** con productos secos y verduras frescas a **4,316 personas** a través del programa **Funds to Feed**.

María y sus organizaciones participaron en diversas iniciativas alimentarias de la ciudad, aprovechando estos recursos y la capacitación para seguir sirviendo a la comunidad. Food Forest Cooperative (FFC) participó en el Programa de Capacitación en Negocios Alimentarios Cooperativos Sostenibles y posteriormente se constituyó como una de las primeras cooperativas propiedad de los trabajadores de Arizona. FFC ahora opera un bosque alimentario de 1 acre en el sur de Phoenix, donde trabajan para reconectar a la comunidad con los alimentos tradicionales cultivados mediante prácticas agrícolas regenerativas. Sirven a la comunidad ofreciendo talleres educativos, oportunidades de voluntariado y vendiendo sus productos de valor añadido elaborados con sus propios productos en los mercados locales, lo que contribuye a aumentar la disponibilidad de alimentos tradicionales y plantas medicinales.







META N.º 4

Mantener un medio ambiente sostenible

Se deben prevenir, reutilizar o reciclar los residuos relacionados con los alimentos. Se desean prácticas de producción alimentaria sostenibles que mantengan un medio ambiente saludable.

El cuarto objetivo del PFAP 2025 destaca la importancia de construir un sistema alimentario que promueva el acceso a alimentos saludables para todos, al tiempo que se mantiene y mejora el medio ambiente. Este objetivo abarca estrategias relacionadas con la reducción de residuos y la mejora de la eficiencia en todos los sectores del sistema alimentario mediante la exploración de nuevas políticas y la concesión de subvenciones a empresas y organizaciones comunitarias para que adopten prácticas sostenibles.

Meta n.º 4: Mantener un medio ambiente sostenible		
Estrategia	Detalles de la estrategia	Progreso
1	Actualizar los códigos y ordenanzas para aclarar el desvío de los residuos alimentarios, es decir, las oportunidades de compostaje.	En curso
2	Apoyar y promover métodos para evitar que los alimentos comestibles entren en el flujo de residuos.	Completada
3	Promover y apoyar prácticas sostenibles en todas las áreas del sistema alimentario.	Completada

Destacado:

Food Waste Watchers

Los hogares estadounidenses generan 43.6 millones de toneladas de residuos alimentarios al año, lo que contribuye al daño medioambiental, a pérdidas económicas de hasta \$900 al año para las familias con hijos y a un menor acceso a alimentos saludables, en particular frutas y verduras. En respuesta a ello, la ciudad de Phoenix y la Universidad Estatal de Arizona pusieron en marcha **Food Waste Watchers**, un programa en dos partes diseñado para reducir los residuos alimentarios domésticos mediante la educación y soluciones de compostaje accesibles.

Basándose en una iniciativa anterior, "Waste Watchers", puesta en marcha por el Departamento de Obras Públicas de la ciudad de Phoenix en 2018-2019, Food Waste Watchers ofreció formación gratuita sobre la prevención del desperdicio de alimentos y el compostaje, junto con un servicio gratuito de recolección de compost durante un año para los residentes que viven en desiertos alimentarios y comunidades muy afectadas por la COVID-19. **El programa contó con 123 participantes y logró desviar 5,385 libras de residuos alimentarios de los vertederos.**

Food Waste Watchers incluyó dos estudios de investigación que evaluaron diferentes combinaciones de soluciones: un estudio combinó la educación con un contenedor Mill (un reciclador de alimentos de alta tecnología) o un cubo Recycled City (un servicio local de recolección de compost). Ambos estudios dieron lugar a una reducción del desperdicio de alimentos en los hogares, a una mejora de la percepción y los comportamientos en torno al desperdicio de alimentos y, en el grupo que recibió educación, a una mejora de la calidad de la dieta. Cabe destacar que la reducción de los residuos se mantuvo y siguió mejorando durante seis meses, lo que pone de relieve el potencial del programa para tener un impacto duradero.



Destacado:

Proyecto REDUCE

Según el Consejo para la Defensa de los Recursos Naturales (Natural Resource Defense Council, NRDC), Phoenix genera aproximadamente 270,000 toneladas de residuos alimentarios al año, de las cuales 69,000 toneladas corresponden a restaurantes. Para abordar este problema, la OEP puso en marcha en 2023 el Proyecto REDUCE (Restaurantes que eliminan y desvían los alimentos no consumidos mediante el compostaje y la educación), la primera iniciativa de Phoenix centrada en ayudar a los restaurantes a eliminar el desperdicio de alimentos.

En su primera fase, la OEP se asoció con el NRDC, Waste Not y Recycled City (R. City) para trabajar con nueve restaurantes de Roosevelt Row y Historic Grand Avenue. Entre los restaurantes participantes se encontraban Arizona Wilderness Brewing Company, Chilte Egyptian, Earth Plant Based Cuisine, Fair Trade Café, Gogi Berry Café, Irma's Kitchen, La Estación Mexican, Snooze Eatery y Testal Mexican Kitchen. Durante diez semanas, los restaurantes recibieron servicios gratuitos de compostaje, conexiones con programas de donación de alimentos y la orientación del chef Chris Lenza sobre estrategias de prevención de residuos. Las auditorías de residuos realizadas al inicio y al final del programa ayudaron a identificar oportunidades para minimizar los residuos. **El primer grupo de restaurantes desvió colectivamente 31,000 libras de residuos de los vertederos, y uno de ellos informó de que el programa le había ayudado a reducir los residuos de salsa en un 60 %.** Al final de la primera fase, los restaurantes recibieron premios de un fondo de 6,000 dólares para continuar con el compostaje o implementar nuevas estrategias de prevención.

La segunda fase de restaurantes hizo crecer su negocio reduciendo costos a través de una gestión de inventario más inteligente, aumentando las ventas con nuevos platos elaborados a partir de ingredientes excedentes, simplificando los menús y reduciendo los productos en mal estado entre un 50 y un 100% mediante una mejor preparación, reutilización y capacitación del personal. Además, el contenido educativo centrado en el cliente en las redes sociales alcanzó más de 27,000 vistas. Al refinar sus operaciones y compartir conocimientos, estos restaurantes no solo redujeron la basura en vertederos y disminuyeron las emisiones de gases de efecto invernadero, sino que también ayudaron a educar a la comunidad.

Residentes de Phoenix PARTICIPANTES EN EL PROGRAMA FOOD WASTE WATCHERS

“Estoy muy emocionado por seguir utilizando el Mill (contenedor). Desde que empecé, he evitado que 46 libras de residuos alimentarios acabaran en los vertederos. No me gusta el hecho de no haber utilizado gran parte de los alimentos que compro. Esto me ha animado a ser más consciente de los alimentos que compro y de cómo los utilizo antes de que se estropeen. También me gusta saber que cualquier residuo alimentario puede utilizarse para reponer nuestro planeta, lo que me parece muy emocionante”.

“Me he dado cuenta de que no solo soy más consciente del desperdicio de alimentos en casa, sino que mis familiares que vienen de visita están encantados de utilizar el cubo y han empezado a hacer compost”.

SUBVENCIÓN PARA UNA AGRICULTURA RESILIENTE y Sostenible

- R. CITY EN PRIMER PLANO

El objetivo de la subvención para una agricultura resiliente y sostenible (Resilient and Sustainable Agriculture, RSA) es ayudar a las explotaciones agrícolas a impulsar proyectos diseñados para acelerar la transición hacia un sistema alimentario más resiliente, sostenible, equitativo y próspero. **Desde 2022, la OEP ha concedido seis subvenciones RSA, con una inversión total de \$230,000, para promover la sostenibilidad de los sistemas alimentarios.**

Uno de los beneficiarios de la subvención RSA fue R. City, una compañía local que promueve la economía circular de los alimentos mediante la recolección de residuos alimentarios en todo el valle y su compostaje para cultivar productos frescos disponibles para la venta. Gracias a esta subvención, Recycled City proporcionó a 20 hogares con inseguridad alimentaria entregas semanales gratuitas de productos cultivados orgánicamente.



A lo largo del proyecto, se distribuyeron **973 cajas de productos agrícolas** que contenían **2,254 libras de productos frescos**. Además, los residuos alimentarios recolectados en los hogares participantes se convirtieron en abono, lo que generó **1,182 libras de abono** que se utilizaron para cultivar más productos.

Además de este trabajo, R. City también se ha asociado con la ciudad de Phoenix en sus programas Project REDUCE y Food Waste Watchers, que ofrecen servicios de recolección y compostaje de residuos alimentarios tanto a los restaurantes como a los residentes de Phoenix. Al mantener las tierras agrícolas, reducir los residuos que van a parar al vertedero y fortalecer la economía alimentaria local, R. City demuestra el poder de un sistema alimentario circular.







META N.º 5

Un sistema alimentario resiliente

Desarrollar políticas y acciones que aborden los retos locales y globales que plantean el cambio climático, la urbanización, las crisis políticas y económicas, el crecimiento demográfico y otros factores.

El objetivo final del PFAP 2025 es fortalecer el sistema alimentario local mediante inversiones estratégicas y asociaciones que aumenten su resiliencia al cambio climático y otras crisis importantes. La colaboración con otros departamentos de la ciudad y partes interesadas externas aumenta la resiliencia general del sistema alimentario, como lo demuestra el papel que desempeñaron las asociaciones en la respuesta al impacto de la pandemia de COVID-19.

Meta n.º 5: Un sistema alimentario resiliente		
Estrategia	Detalles de la estrategia	Progreso
#1:	Investigar políticas y medidas que planifiquen futuras crisis relacionadas con los cambios en el crecimiento demográfico, los riesgos, las condiciones económicas y el clima.	Completada
#2:	Convocar a los productores locales de alimentos con el personal municipal, los líderes y los funcionarios electos para fomentar la confianza y el entendimiento.	Completada
#3:	Explorar oportunidades de financiación de organizaciones federales, estatales y filantrópicas para actividades y personal relacionados con el sistema alimentario.	Completada



Destacado:

Proyectos de los distritos del Concejo Municipal

Para perfeccionar aún más la oferta de programas y adaptarla a las necesidades de los residentes de Phoenix, se asignaron fondos a cada distrito del Ayuntamiento y a la Oficina del Alcalde para identificar programas o proyectos alimentarios que proporcionaran apoyo a corto o largo plazo durante la pandemia. Se proporcionó un total de \$500,000 de financiación ARPA, con \$100,000 a la Oficina del Alcalde y \$50,000 a cada distrito del Consejo Municipal. Los proyectos añadieron fondos a los programas de subvenciones para agricultores y empresarios, pequeños bancos de alimentos/despensas, distritos escolares y programas de capacitación, y también se utilizaron fondos para mejorar y crear nuevos huertos comunitarios.

Destacado:

Proyectos del Alcalde y el Concejo Municipal por Distrito

Proyectos ARPA seleccionados por el Alcalde y el Consejo de 2022 a 2024	Descripción
Alcaldesa Kate Gallego	Otorgó fondos al Distrito Escolar Primario de Washington para crear una nueva despensa de alimentos en la Escuela Primaria Alta Vista, que abrió sus puertas en noviembre de 2024.
Distrito 1	Los distritos 2 y 3 del Consejo Municipal combinaron sus fondos y contribuyeron con \$100,000 al Distrito Escolar Paradise Valley para comidas de verano, subvenciones a escuelas del distrito para huertos escolares nuevos y existentes, y al Banco de Alimentos de Emergencia Paradise Valley.
Distrito 2 y 3	Otorgó fondos a ICNA Relief, Phoenix College Pantry y a 11 pequeños bancos de alimentos del distrito.
Distrito 4	Otorgó fondos a Homestead Park para la construcción de un nuevo huerto comunitario construido por la Fundación TigerMountain, a 19 North Community Garden y a Solano Community School Garden.
Distrito 5	Fondos otorgados a CPLC Senior Living Apartments y para la despensa del vecindario.
Distrito 6	Otorgó fondos para un becario de agricultura urbana, a Projects Roots para una pérgola solar y para dos huertos adicionales en el Distrito 7, así como fondos adicionales para el programa de subvenciones para una Agricultura Resiliente y Sostenible.
Distrito 7	Otorgó fondos a partes iguales entre 20 agricultores del proyecto de granja urbana Spaces of Opportunity.
Distrito 8	Awarded funds equally among 20 farmers at the Spaces of Opportunity urban farm project.



Destacado:

Subvención de la Comunidad Indígena de Gila River

En 2021, la OEP recibió una subvención de la Comunidad Indígena del Río Gila (Gila River Indian Community, GRIC) que apoyó dos iniciativas para promover la agricultura urbana y la resiliencia de la comunidad: Urban Agriculture Fellowship y el Programa Backyard Garden. A través de Urban Agriculture Fellowship, **dos jóvenes participantes fueron colocados en dos granjas con sede en Phoenix**, y uno de ellos consiguió un empleo en la granja que lo acogió, mientras que el otro pasó al Programa de Capacitación en Negocios Alimentarios Cooperativos Sostenibles ofrecido por la OEP. La subvención también financió 30 huertos domésticos y estableció sistemas acuapónicos en el Cartwright Community Garden y la escuela Lassen Elementary School. **En conjunto, los horticultores domésticos financiados por la GRIC cultivaron 473 libras de alimentos y dedicaron 1,286 horas al cuidado de sus huertos.**

Destacado:

Programas de ayuda COVID-19 de la ARPA

En 2020, el gerente de la ciudad de Phoenix reconoció los desafíos que enfrentaría el sistema alimentario en los primeros días de la pandemia y solicitó a la OEP que propusiera un plan para implementar programas que proporcionaran comidas y alimentos a la comunidad. Dado que el PFAP 2025 se completó con una amplia participación de la comunidad, la OEP pudo utilizar el plan como marco para la Iniciativa del Sistema Alimentario Resiliente de Phoenix (Resilient Food System Initiative, RFSI) con el fin de responder al desafío. La intención de la Iniciativa era continuar y ampliar los modelos que proporcionaban alimentos de forma innovadora durante la pandemia, al tiempo que se creaban puestos de trabajo, oportunidades económicas y se fortalecía la red alimentaria local, y ayudar a alcanzar las metas establecidas en el PFAP 2025. La RFSI está integrada con otros planes, programas e iniciativas de la ciudad, como el Plan de Acción Climática, las iniciativas de Economía Circular y Residuos Cero de Obras



Destacado:

Programas de ayuda COVID-19 de la ARPA

Públicas, la Estrategia de Emprendimiento e Innovación del Sistema Alimentario de Desarrollo Comunitario y Económico, y los esfuerzos de reducción de la pobreza de Servicios Humanos. Se crearon programas en tres categorías principales: 1) Desarrollo económico e innovación, 2) Consumo y producción de alimentos locales, y 3) Equidad e inclusión. Cada programa implementado se centró en proporcionar alimentos durante la pandemia, permitiendo a los actores del sistema alimentario existente permanecer en el negocio e incorporar prácticas sostenibles y resilientes que les servirían a largo plazo durante la pandemia y más allá.

Los tres programas siguientes son ejemplos de programas iniciales que abordaron de inmediato las necesidades alimentarias de la comunidad en las primeras etapas de la pandemia. El éxito de estos programas permitió a la OEP crear el RFSI.



Programa Feed Phoenix - Este programa fue una colaboración entre la ciudad, la Local First Arizona Foundation, agricultores y restaurantes locales, empresas de catering y organizaciones de servicios sociales. La Fundación Local First Arizona gestionó este programa, que compró productos a 25 agricultores locales y los entregó a 55 restaurantes locales para que los utilizaran en comidas saludables que luego se entregaban a 43 organizaciones de servicios sociales para personas necesitadas. **En total, se entregaron más de 379,769 comidas y 15,375 bolsas de productos entre 2021 y 2022.** El programa proporcionó a los agricultores una fuente regular de ingresos y evitó que se desperdiciaran los cultivos, los restaurantes y empresas de catering pudieron seguir operando y las organizaciones sin fines de lucro pudieron atender las necesidades de su comunidad local. El sistema alimentario local se fortaleció con redes y conexiones más sólidas, y las personas se beneficiaron de comidas que inspiraron a muchas a seguir comiendo de manera saludable.



Destacado:

Programas de ayuda COVID-19 de la ARPA



Funds to Feed Phoenix - Este programa permitió a organizaciones sin ánimo de lucro y de base hiperlocal mejorar o ampliar los servicios que ya prestaban a su comunidad. Se concedieron subvenciones a 22 organizaciones sin ánimo de lucro y de base para la distribución de alimentos, incluyendo comidas y cajas de productos frescos, lo que también permitió a los participantes acceder a otros servicios sociales prestados por cada organización. Diez distritos escolares recibieron fondos para comidas de verano y bancos de alimentos. LISC Phoenix gestionó este programa y ha entregado más de cinco millones de comidas desde 2021 hasta 2023. Un resultado inesperado de este programa es que algunas de las organizaciones pudieron acceder a financiación adicional a través de LISC y su red, lo que se tradujo en la ampliación de los servicios a la comunidad.

Meals that Work (Comidas que funcionan) - en colaboración con Aventura Catering, del Centro de Convenciones de Phoenix, y Waste Not, una organización sin ánimo de lucro local que rescata y redistribuye alimentos, este programa preparó y entregó 36,000 comidas entre septiembre de 2021 y febrero de 2022 a organizaciones de servicios sociales, como St. Vincent de Paul, escuelas locales de nivel inicial, primario y secundario, entre otras. Se utilizaron catorce empleados del servicio de comidas del Centro de Convenciones para preparar las comidas, que fueron entregadas en la comunidad por Waste Not. Este acuerdo permitió mantener los puestos de trabajo y entregar comidas saludables a las personas necesitadas.

¿Quieres saber más sobre la Iniciativa de Sistemas Alimentarios Resilientes del OEP? El OEP produjo un documental llamado "Cultivando la Resiliencia Alimentaria" que destaca el impacto de estos programas y celebra los esfuerzos de la Ciudad, los socios de la comunidad y los residentes de Phoenix, ya que hemos trabajado hacia el objetivo de "alimentos saludables para todos." Vea el documental en línea en [Youtube.com/live/bOk18Ey2Oyk](https://www.youtube.com/live/bOk18Ey2Oyk).



Asociación PARA LA RESPUESTA AL COVID-19

La OEP reconoce que la colaboración con organizaciones externas centradas en la creación de una ciudad más saludable y sostenible fue fundamental para el éxito de los programas del sistema alimentario implementados durante y después de la pandemia. Agradecemos a los siguientes socios que respondieron a la llamada para ayudar a crear los programas Feed Phoenix, Funds to Feed y Meals that Work. Estos socios continúan siendo socios ejemplares, apasionados e influyentes en el programa de sistemas alimentarios de la ciudad:

Local First Arizona

Kimber Lanning
Gabe Gardner

LISC Phoenix

Terry Benelli
Frieda Pollack

Valley of the Sun United Way

Gilbert Arvizu y Jayson
Matthews
(antes con VSUW)

Vitalyst Health Foundation

David Martinez III
Gabe Jaramillo y
C.J. Eisenbarth-Harger
(antes con Vitalyst)

Gracias por colaborar con la OEP para crear un sistema alimentario resiliente, sostenible, próspero y equitativo.



Sección 3

Plan de Acción Alimentaria del Sur de Phoenix

En 2017, la ciudad de Phoenix colaboró con los residentes, las empresas locales y las organizaciones comunitarias del sur de Phoenix para desarrollar un plan de acción destinado a promover los sistemas alimentarios locales y las comunidades saludables, transitables y económicamente dinámicas, en colaboración con el programa Local Foods, Local Places de la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos. Este plan se desarrolló a través de un proceso de participación comunitaria impulsado por la equidad que se centró en identificar las necesidades de acceso a los alimentos de la comunidad y la visión para su vecindario. Las siguientes metas se identificaron a través de una serie de talleres, recorridos comunitarios y la participación de un comité directivo local compuesto por residentes, representantes de organizaciones comunitarias y otros socios.

META N.º 1

Activar el Plan de Acción Alimentaria de toda la ciudad, adaptado al sur de Phoenix.

Acción	Detalles de la acción	Progreso
1.1.	Identificar las metas y políticas del Plan de Acción Alimentaria de Phoenix que deben priorizarse e implementarse en South Mountain Village.	Completada
1.2.	Activar el Consejo Asesor de Alimentos Locales del Sur de Phoenix para llevar a cabo y supervisar el trabajo.	Incompleta
1.3.	Crear una presentación itinerante para crear conciencia y promover la implementación de una red alimentaria completa.	Incompleta
1.4.	Involucrar al Distrito Escolar Roosevelt y al South Mountain Community College en el desarrollo del plan de acción.	En curso

Las acciones identificadas en el plan municipal que se adaptaron al sur de Phoenix incluyen:

- Programa Backyard Garden implementado para los residentes que viven en el área de planificación de South Mountain Village desde 2022 hasta 2024.
- Se involucró al Distrito Escolar Roosevelt a través de la escuela Lassen Elementary School para instalar un sistema de huertos acuapónicos para los estudiantes. La OEP sigue explorando oportunidades con el South Mountain Community College.

Las acciones de esta meta relacionadas con la activación de un Consejo Asesor de Alimentos Locales del sur de Phoenix y la creación de una presentación itinerante no pudieron llevarse a cabo debido a la pandemia y pueden incorporarse al Plan de Acción Alimentaria de Phoenix 2030.



META N.º 2

Identificar proyectos alimentarios locales

Acción	Detalles de la acción	Progreso
2.1.	Crear nuevas cocinas comunitarias comerciales con programas de capacitación para emprendedores y educación comunitaria.	Completada
2.2.	Crear una granja urbana con productos destinados a socios alimentarios como parte de su misión, con capacitación laboral para jóvenes y adultos.	Completada



- Local First Arizona, Fuerza Local, instaló una nueva cocina comunitaria en el sur de Phoenix.
- La ciudad apoyó el proyecto Spaces of Opportunity y a los agricultores del lugar, algunos de los cuales donan productos a la comunidad local o los venden al St. Mary's Food Bank o al Arizona Food Bank Network, que a su vez proporciona los productos locales en sus cajas de alimentos distribuidas a las personas necesitadas.



META N.º 3

Establecer procesos de participación comunitaria

Acción	Detalles de la acción	Progreso
3.1.	Utilizar la narración para captar la historia de la marginación y la perspectiva sobre los proyectos existentes, los proyectos en ciernes y lo que ya está funcionando en la comunidad.	En curso
3.2.	Utilizar cenas comunitarias y otros eventos gastronómicos para educar a los residentes sobre los alimentos locales y reclutar a más personas para que participen en la comunidad. Hacer un seguimiento de cómo se podrían incorporar los alimentos locales en la compra y preparación de alimentos.	Incompleta
3.3.	Crear enfoques multimedia para llegar al mayor número posible de miembros de la comunidad, explicando los problemas de acceso a los alimentos y cómo pueden formar parte de quienes trabajan con las escuelas.	Incompleta
3.4.	Crear grupos de discusión para recabar ideas de la comunidad sobre cómo resolver los problemas de acceso a los alimentos y de seguridad alimentaria en todo el perfil/espectro de la comunidad.	En curso
3.5.	Celebrar reuniones entre productores y compradores para resolver los problemas de tratamiento y distribución.	En curso



- Se han recopilado testimonios de residentes, agricultores, distribuidores y partes interesadas del sistema alimentario durante los últimos cinco años y se han incorporado a las presentaciones y a este informe.
- Se ha creado un documental titulado "Cultivating Food Resilience" (Cultivar la resiliencia alimentaria), que destaca el trabajo realizado en toda la ciudad y en la comunidad del sur de Phoenix.
- En colaboración con LISC Phoenix, se celebraron dos sesiones de grupos focales en 2020 y 2021 para comprender mejor los problemas alimentarios a los que se enfrenta el sur de Phoenix durante la pandemia.
- Los grupos focales continuarán a lo largo del proceso de participación para el Plan de Acción Alimentaria 2030.
- La OEP ha celebrado reuniones individuales con productores y compradores para comprender las barreras y desarrollar soluciones a lo largo de los últimos cinco años.
- En abril de 2022, la OEP organizó una reunión, facilitada por Pinnacle Prevention, para comprender las necesidades de Spaces of Opportunity y determinar la mejor manera de distribuir los fondos disponibles.

Las acciones 3.2 y 3.3 para organizar cenas y eventos comunitarios e involucrar a la comunidad no se llevaron a cabo debido a la pandemia y pueden incorporarse al Plan de Acción Alimentaria de Phoenix 2030.



META N.º 4

Recomendar políticas y estrategias para implementar iniciativas del sistema alimentario

Acción	Detalles de la acción	Progreso
4.1.	Desarrollar un directorio completo de recursos para los elementos del sistema alimentario que ayude a identificar las lagunas y las necesidades para el desarrollo de políticas.	En curso
4.2.	Llevar la información obtenida en el taller "Alimentos locales, lugares locales" a la administración municipal y a los funcionarios electos y estatales o federales pertinentes.	Completada
4.3.	Desarrollar políticas y relaciones que apoyen la adquisición de productos locales por parte del distrito escolar.	Incompleta

- La información obtenida en los talleres "Alimentos locales, lugares locales" se presentó a la administración municipal y a los funcionarios electos como parte del Plan de Acción Alimentaria 2025.
- Aún no se ha completado un directorio completo de recursos alimentarios, que se incluye como un artículo que se completará en el marco del Programa de Sistemas Alimentarios de la OEP en el año calendario 2026, tras la finalización del Plan de Acción Alimentaria 2030.

La acción 4.3 no se ha llevado a cabo debido a la amplia programación de ARPA que ha tenido lugar durante los últimos cinco años.



Sección 4:

Resumen

Desde la adopción del plan en 2020, Phoenix ha logrado avances significativos hacia las metas establecidas en el Plan de Acción Alimentaria 2025. **La ciudad ha completado o está en camino de completar 48 de las 51 acciones totales del plan, avanzando en cada una de las cinco áreas de metas del plan.**

El Programa de Sistemas Alimentarios se estableció con personal y financiación programática el 1 de julio de 2021 dentro de la Oficina de Programas Ambientales de solidificando aún más el compromiso de la ciudad con un sistema alimentario local sostenible, equitativo y próspero con alimentos saludables, asequibles y culturalmente relevantes para todos.



Meta n.º 1: Alimentos saludables para todos

13/13

completadas
o en curso

Integrar políticas que apoyen el acceso a los alimentos en los Planes de Desarrollo Orientados al Transporte Público del Centro-Sur.	Completada
Llevar a cabo las medidas identificadas en el Plan Edison-Eastlake Choice Neighborhoods relacionadas con el acceso a los alimentos.	Completada
Explorar criterios para el transporte, los árboles y la sombra, y otros proyectos que crean conexiones seguras y convenientes entre los barrios y los recursos alimentarios saludables.	Completada
Estudiar los impactos de la producción local de alimentos en la equidad alimentaria y la justicia social para las comunidades de bajos ingresos.	Completada (en curso)
Identificar los recursos financieros disponibles del gobierno federal y estatal, las organizaciones filantrópicas nacionales y locales y el sector privado.	Completada (en curso)
Basándose en las prioridades identificadas en este plan, buscar aquellas oportunidades de financiación que promuevan las prioridades.	Completada (en curso)
Determinar la viabilidad de utilizar los mecanismos de financiación actuales disponibles en la ciudad que puedan utilizarse para mejorar el sistema alimentario.	Completada
Colaborar con socios clave para facilitar nuevas oportunidades para huertos, granjas, recolección y sistemas de distribución a escala urbana.	Completada
Apoyar los sistemas alimentarios, la agricultura urbana y la educación en materia de salud y nutrición para jóvenes, adultos y personas mayores.	Completada
Ampliar y mejorar los esfuerzos de colaboración con las agencias estatales y del condado que trabajan con los distritos escolares de Phoenix.	En curso
Apoyar los programas "Farm to Table" (De la granja a la mesa) en las escuelas.	En curso
Identificar los activos alimentarios y agrícolas existentes en las zonas desérticas y elaborar mapas de activos accesibles para los residentes a través de diversas herramientas de comunicación.	En curso
Apoyar los esfuerzos para inscribir a las familias que reúnen los requisitos en programas de asistencia alimentaria, incluido el Programa de Asistencia Nutricional Suplementaria (Supplemental Nutrition Assistance Program, SNAP).	En curso



Meta n.º 2: Fortalecer la economía local		11/12 completadas o en curso
Coordinar con profesionales internos y externos del desarrollo económico para evaluar el potencial de desarrollo económico del sistema alimentario como clúster industrial local.		Completada
Ofrecer oportunidades para poner en contacto a las empresas de producción alimentaria con las tierras disponibles.		Completada (en curso)
Convertirse en líder y centro neurálgico de la innovación tecnológica agrícola. Colaborar con socios académicos para establecer una iniciativa de tecnología agrícola.		Completada
Identificar oportunidades de asistencia financiera y técnica para ayudar a los emprendedores agrícolas y a las empresas relacionadas con la alimentación ya existentes.		Completada
Coordinar con otras partes interesadas del sistema alimentario para explorar la necesidad de instalaciones locales y regionales de tratamiento de alimentos, almacenamiento en frío y otras infraestructuras relacionadas con la alimentación.		Completada (en curso)
Desarrollar materiales completos y fáciles de usar sobre los requisitos de las empresas de producción, tratamiento y distribución de alimentos.		Incompleta
Continuar el trabajo existente con la Universidad Estatal de Arizona, la ciudad de Tempe y la Fundación Local First Arizona para establecer un acelerador de la economía alimentaria para la región.		Completada
Explorar el lenguaje contractual que se puede incorporar a los contratos municipales de compra de alimentos. Coordinar con los departamentos internos para desarrollar pautas y lenguaje.		Completada
Explorar la oportunidad de proporcionar productos locales saludables a los empleados municipales a través de un programa CSA e iniciar un programa piloto en las instalaciones del centro de la ciudad.		En curso
Explorar pautas de adquisición saludable para los eventos y las instalaciones municipales.		Completada
Colaborar con socios, como Local First Arizona Foundation y otros, para desarrollar e implementar una campaña de compra de alimentos locales.		Completada
Mejorar las oportunidades de asociación con los comerciantes para promover aún más la compra de productos locales.		En curso

**16/18**completadas
o en curso

Meta n.º 3: Celebrar la agricultura local y diversa

Identificar y actualizar el código de zonificación para identificar claramente los distritos de zonificación en los que se permite el uso de tierras agrícolas. Desarrollar definiciones para los usos de la tierra agrícola.

En curso

Desarrollar procesos simplificados para la zonificación agrícola.

En curso

Explorar el desarrollo de un distrito de zonificación para "Entretenimiento agrícola" que permita usos agrícolas y usos complementarios que respalden el uso agrícola principal.

En curso

Explorar el desarrollo de un modelo de incentivos de zonificación (densidad, distrito PAD, opciones de zonificación similares) que fomente la reserva de tierras para la producción de alimentos.

En curso

Explorar diversos mecanismos que podrían utilizarse en colaboración con asociaciones sin fines de lucro y privadas para preservar la tierra para la producción de alimentos.

Completada

Identificar las mejores prácticas de otras ciudades en esta área.

Completada

Revisar las políticas municipales existentes que afectan a los usos agrícolas de la tierra. Recomendar nuevas políticas o modificaciones a las existentes.

Completada

Junto con los departamentos municipales, crear pautas sobre cómo arrendar/comprar terrenos de propiedad municipal para la producción de alimentos, incluyendo el establecimiento de una duración mínima adecuada de los contratos de arrendamiento.

En curso

Explorar la adopción de políticas que permitan el uso de parques y otros terrenos de la ciudad, cuando sea factible y apropiado, que puedan ponerse a disposición para la producción de alimentos.

En curso

Crear un inventario de terrenos potencialmente disponibles para uso agrícola, incluidos los terrenos abandonados.

Completada

Una vez identificados los terrenos de la ciudad disponibles situados en zonas desérticas y en distritos de riego, publicar una solicitud de propuestas para el desarrollo agrícola.

En curso

Fomentar la colaboración entre los sectores público y privado y las pequeñas y medianas explotaciones agrícolas, los centros de distribución de alimentos, los mercados móviles, las cooperativas, los huertos comunitarios y los huertos domésticos.

Completada

Establecer cocinas comerciales comunitarias y/o utilizar las cocinas comerciales existentes.

En curso

Explorar oportunidades de colaboración con escuelas vacías que dispongan de cocinas para utilizarlas como recurso de capacitación y desarrollo económico.

En curso

Colaborar con socios e instituciones, como la Extensión Cooperativa de la Universidad de Arizona en el condado de Maricopa, para apoyar el Programa de Nuevos Agricultores.

Completada

Identificar otros socios potenciales que se centren en proporcionar capacitación a nuevos agricultores y trabajadores.

Completada

Facilitar el acceso a programas de capacitación para agricultores y minoristas con el fin de que adquieran más conocimientos y experiencia en materia de comercialización.

Incompleta

Incorporar políticas municipales que apoyen la creación de oportunidades de capacitación laboral en el sector agrícola para promover aún más la creación de empleo en este sector.

Incompleta



Meta n.º 4: Mantener un medio ambiente sostenible		3/3 completadas o en curso
Identificar y actualizar/modificar las secciones pertinentes del código de zonificación para identificar claramente los requisitos de zonificación para las oportunidades de compostaje.	En curso	
Evaluar las oportunidades de colaboración con otras partes interesadas que participan en la prevención del desperdicio de alimentos y el rescate de alimentos.	Completada	
Desarrollar un acelerador de la economía alimentaria sostenible mediante la identificación de mecanismos para ayudar a las empresas relacionadas con la alimentación, incluyendo asistencia técnica y recursos financieros.	Completada	

Meta n.º 5: Un sistema alimentario resiliente		5/5 completadas o en curso
Realizar investigaciones y explorar las mejores prácticas para integrar la resiliencia del sistema alimentario con la mitigación de riesgos, la respuesta a emergencias y/o los esfuerzos de planificación de la resiliencia.	Completada (en curso)	
Coordinar con los departamentos municipales y las partes interesadas externas para identificar oportunidades de integración del sistema alimentario.	Completada (en curso)	
Crear o identificar eventos, talleres, conferencias y otras oportunidades existentes para conectar a los productores locales de alimentos con el personal municipal, los líderes y los funcionarios electos.	Completada	
Presentar el Foro de Alimentación y Agricultura de Arizona, organizado por la Fundación Local First Arizona en la ciudad de Phoenix.	Completada	
Identificar y solicitar las oportunidades de financiación disponibles que apoyen la implementación de estrategias y acciones.	Completa (en curso)	

ACCIONES TOTALES	
COMPLETAS	32 / 51
EN CURSO	16 / 51
INCOMPLETOS	3 / 51
ACCIONES TOTALES: COMPLETAS O EN CURSO	48 / 51



Sección 5:

Próximos pasos

Se avanzó hacia estas metas a pesar de (y en respuesta directa a) la pandemia de COVID-19. Los desafíos y las oportunidades crearon una necesidad inmediata de acceso a los alimentos y de apoyo a la economía alimentaria. Durante este tiempo, la ciudad dio prioridad a las actividades programáticas centradas en aumentar el acceso a los alimentos y apoyar a los productores y empresas locales, lo que contribuyó a reforzar la resiliencia del sistema alimentario en tiempos de crisis. Ahora, la ciudad está lista para centrarse en el cambio de políticas mientras trabaja para formalizar los programas, las prácticas y los avances logrados hacia su meta de garantizar que haya alimentos saludables, asequibles y culturalmente apropiados para todos.

La ciudad de Phoenix está comenzando a desarrollar el Plan de Acción Alimentaria de Phoenix 2030, que definirá la siguiente fase del trabajo sobre los sistemas alimentarios en el área metropolitana de Phoenix. El proceso de planificación implicará identificar la visión de la comunidad para el futuro del sistema alimentario local, con nuevas estrategias y acciones basadas en las prioridades identificadas por la comunidad. La divulgación del Plan de Acción Alimentaria 2030 comenzará en marzo de 2025, con el objetivo de completar el plan a principios de 2026. La información sobre cómo participar se encuentra en el sitio web de la OEP.

Cronograma del Plan de Acción Alimentaria 2030:

PRIMAVERA DE 2025

Encuesta comunitaria, talleres y eventos para identificar una visión, prioridades de alto nivel y posibles acciones.



OTOÑO DE 2025

Borrador del Plan 2030 disponible para comentarios públicos.



VERANO DE 2025

Grupos de discusión comunitarios para perfeccionar las metas y estrategias del plan.



PRINCIPIOS DE 2026

Plan 2030 definitivo presentado al Ayuntamiento de Phoenix para su aprobación.

Gracias por su interés y apoyo al Programa de Sistemas Alimentarios de la Ciudad de Phoenix. El trabajo descrito en este informe ha sido posible gracias a la colaboración de la ciudad de Phoenix con los residentes de Phoenix, las organizaciones comunitarias, las instituciones académicas y los socios del sector privado. A todos nuestros socios: gracias por su dedicación a crear un sistema alimentario más resiliente y equitativo. Esperamos continuar este trabajo juntos.



