



Nuestras Voces *Visión Única*



FINAL JUNIO 2018



RECONOCIMIENTOS

COMITÉ DIRECTIVO

Gopal Athreya, Administrador Adjunto – St. Luke’s Medical Center

Terry Benelli, Director Ejecutivo – LISC Phoenix

Virgil (Jackie) Berry, Presidente/Propietario – Berry Realty Group, LLC, Agente Inmobiliario – Berry Realty & Associates, y miembro de Eastlake Park Neighborhood Association (EPNA)

CJ. Hager, Director de Políticas de Comunidad Saludable – Vitalist Health Foundation

Dra. Rosanna Hidalgo, Superintendente Auxiliar de Servicios Empresariales y Recursos Humanos – Phoenix Elementary School District # 1

Martha Ortiz – Residente EEC, Miembro de Consejo de Liderazgo de Residentes y Presidenta de la Asociación Vecinal Sidney P. Osborn

Cindy Stotler, Directora de Vivienda – Municipalidad de Phoenix Departamento de Vivienda

Ex Miembro del Comité Directivo

Geraldine Harris, Ex EEC Residente y Miembro de Consejo de Liderazgo de Residentes

Consejo de Liderazgo de Residentes

Laura Felix
Aaron Gibson
Paula Gibson
Geraldine Harris
Imelda Hartley
Francisca Labate
Beatriz Martínez
Lorena Martínez

Flor Moreno
Martha Ortiz
José Perea
Teresa Perea
Beatriz Rivera
Roberto Sandoval
Emma Villanueva

Equipo de Acción para Viviendas

Copresidentes del Equipo de Acción para Viviendas

Brian Swanton, Director Ejecutivo – Gorman & Co.

Angela Duncan, Directora Adjunta de Viviendas – Departamento de Viviendas, Municipalidad de Phoenix

Miembros del Equipo de Acción para Viviendas:

Caroline Cancel, Directora de Desarrollo Inmobiliario – Trellis

Lorena Martínez, Residente EEC y Miembro de Consejo de Liderazgo de Residentes

Steve Caprobes, Director Ejecutivo Housing for Hope/Vicepresidente de Desarrollo Empresarial - Catholic Charities

Yolanda Martínez, Administradora de Viviendas – Departamento de Viviendas, Municipalidad de Phoenix

Pat McNamara, Responsable de Programa – LISC Phoenix

Veronica (Roni) Grittman, Administradora de Viviendas – Departamento de Viviendas, Municipalidad de Phoenix

Keon Montgomery, Director Adjunto de Viviendas – Departamento de Viviendas, Municipalidad de Phoenix

Val Iverson, Director Ejecutivo – Alianza de Viviendas de Arizona (jubilado)

Silvia Urrutia, Socio Director – U Developing, LLC



Equipo de Acción Vecinal

Copresidentes del Equipo de Acción Vecinal:

Lynda Dodd, Directora Adjunta – Departamento de Servicios Vecinales, Municipalidad de Phoenix

Berenice Felix-Baca, Administradora de Vivienda
Departamento de Viviendas, Municipalidad de Phoenix

Miembros del Equipo de Acción Vecinal:

Cynthia Aguilar, Directora Adjunta -Departamento de Parques y Recreación, Municipalidad de Phoenix

Ashley Hare, Coordinadora de Aprendizaje Artística –
Oficina de Artes y Cultura, Municipalidad de Phoenix

Rosanne Albright, Administradora en Función de Programas Medioambientales – Oficina del Administrador, Municipalidad de Phoenix

Geraldine Harris, Exresidente EEC y Miembro de Consejo de Liderazgo de Residentes

Mario Ancich, Oficial de Acción Comunitaria –
Departamento de Policía, Municipalidad de Phoenix

Imelda Hartley, Residente EEC y Miembro del Consejo de Liderazgo de Residentes

Guillermo Arrubla, Sargento de Patrulla del Departamento de Policía, Municipalidad de Phoenix

Mark Hartman, Director de Sostenibilidad –
Municipalidad de Phoenix

Stephen Atwood, Director de Operaciones – St. Vicent DePaul

Mikaela Hudson, Directora de Publicidad y Comunicaciones – St. Luke's Medical Center

Jimmy Baiz, Propietario – Baiz Market

Carla Khan, Coordinadora del Tren Ligero –
Departamento de Transporte Público, Municipalidad de Phoenix

Brandie Barret Ishcomer, Directora Adjunta de Obras Públicas, Departamento de Obras Públicas, Municipalidad de Phoenix

Michael Lafferty, Propietario/Desarrollador – Lafferty Development

Jorie Bresnahan, Organizador III – Departamento de Transporte Público, Municipalidad de Phoenix

Edward Lebow, Director del Programa de Artes Publicas – Oficina de Artes y Cultura, Municipalidad de Phoenix

Gail Browne, Directora Ejecutiva – Oficina de Artes y Cultura, Municipalidad de Phoenix

Bob Lozier, Supervisor de Cumplimiento de la Normativa – Departamento de Servicios Vecinales, Municipalidad de Phoenix

Betsy Cable, Supervisora de Área para Preservación Vecinal – Departamento de Servicios Vecinales, Municipalidad de Phoenix

Paul Magallanez, Administrador de Desarrollo Comunitario/Económico – Autoridad de Desarrollo Industrial (IDA) de Phoenix

Courtney Carter, Administradora de Proyectos –
Departamento de Aviación, Municipalidad de Phoenix

Mark Melnychenko, Administradores de Proyectos Especiales. Departamento de Transporte Vial, Municipalidad de Phoenix

Katherine Coles, Organizadora III – Departamento de Planificación y Desarrollo, Municipalidad de Phoenix

Mykel Moller, Teniente de Policía – Departamento de Policía, Municipalidad de Phoenix

Denice Colombero, Directora de Proyectos de Publicidad, Los Altos Ranch Market

Joseph Pérez, Coordinador para Bicicletas –
Departamento de Transporte, Municipalidad de Phoenix

Tyler Copenhaver, Propietario – Apex Customs, LLC

Michael Romero Residente EEC

Jordan D Feld, Director Adjunto de Aviación –
Departamento de Aviación, Municipalidad de Phoenix

Olga Soto, Especialista de Vecindarios – Departamento de Servicios Vecinales, Municipalidad de Phoenix

Brian Fellows, Organizador de Movilidad,
Departamento de Transporte Vial, Municipalidad de
Phoenix

Roberto Friez, Especialista Vecinal – Departamento de
Servicios Vecinales, Municipalidad de Phoenix

Aubrey González, Director Adjunto – Departamento de
Servicios Vecinales, Municipalidad de Phoenix

Judy Weiss, Directora Adjunta – Departamento de
Parques y Recreación, Municipalidad de Phoenix

Claudia Whitehead, Administradora de Programas –
Departamento de Desarrollo Comunitario y
Económico, Municipalidad de Phoenix

Eileen Yazzie, Administradores de Proyectos Especiales
– Departamento de Transporte Vial, Municipalidad de
Phoenix

Equipo de Acción de Personas (PAT)

Copresidentes del Equipo de Acción de Personas:

Eva Olivas, Directora Ejecutiva/Oficial Directiva - Phoenix Revitalization Corporation (PRC)

Zona Pacheco, Coordinador de Servicios de Apoyo para Viviendas – Departamento de Viviendas, Municipalidad de Phoenix

Miembros del Equipo de Acción de Personas:

Phyllis Aro-Trejo, Asistente Social III – Departamento de Servicios Humanos, Municipalidad de Phoenix

Imelda Hartley, Residente EEC Viviendas Públicas y Miembro del Consejo de Liderazgo de Residentes

Francisco Blanco, Coordinador de Servicios de Asistentes Sociales – Departamento de Viviendas, Municipalidad de Phoenix

Carmen Heredia, Jefe de Operaciones de Arizona – Valle del Sol

Sara Bresnahan, Relaciones Comunitarias y Públicas – Phoenix Elementary School District #1

Lasetta Hogans, Especialista de la Asociación de Trabajadores – Departamento de Desarrollo Comunitario y Económico, Municipalidad de Phoenix

Jessica Bueno, Coordinadora de Servicios para Residentes – Phoenix Revitalization Corporation (PRC)

Linda Jensen, Directora – AzCAN

Darren Chapman, Fundador y Oficial Ejecutivo – Tiger Mountain Foundation

Cynthia Melde, Analista de Salud – Local Initiatives Support Coalition (LISC)

Darrel Christenson, Vicepresidente de Community Integration – Ability 360

Jane Pearson, Asesora de Salud – Vitalist Health Foundation

Amy Corriveau, Directora Adjunta de Servicios Humanos – Departamento de Servicios Humanos, Municipalidad de Phoenix

Martin Quintana, Presidente/Oficial Ejecutivo – Friendly House

Susan Doria, Vicepresidenta Primera de Organización Estratégica – Sistema de Salud Integral de Maricopa

Kim Sellers Pollins, Directora Ejecutiva – Booker T Washington Child Development Center, Inc.

David Dube, Supervisor del Diseño de Salud Comunitario – Salud Pública del Condado de Maricopa

Kenneth Steele, Analista de Políticas de Salud – Salud Pública del Condado de Maricopa

Mark Gallegos, Supervisor del Desarrollo de Salud Comunitario – Salud Pública del Condado de Maricopa

Cynthia Spell Tweh, Directora Adjunta de Desarrollo Económico – Departamento de Desarrollo Comunitario y Económico, Municipalidad de Phoenix

Renea Gentry, Director Ejecutivo – ICM Food & Clothing Bank

Cheri Tomlinson, Vicepresidenta de Grants – Sistema de Salud Integrada de Maricopa

Fred Graef, Director – Edison Elementary School

Kristen Gubser, Subdirectora de Desarrollo – Gateway Community College

Rhonda Hallal, Administradora – Salud Pública del Condado de Maricopa

Socios Organizadores

Gorman & Co.

Brian Swanton, Director Ejecutivo

EJP Consulting Group, LLC

Scott Jepson, Socio

Nina Liou, Asociada Superior

Mithun

Erin Christensen Ishizaki, Socio

Heidi Owen, Asociada Principal

Becca Book, Asociada

Dioni Rey, Asociada

LISC/MetroEdge (Estudio del Mercado Minorista)

Helen Dunlap, Asesora Superior de MetroEdge

Zimmerman/Volk Associates, Inc. (Estudio del Mercado de Viviendas)

Laurie Volk, Directora

Vitalist Health Foundation (Evaluación de Impacto Sanitario)

C.J. Hager, Director de Políticas de Comunidades Saludables

Jane Pearson, Asesora de Salud

Arizona State University (ASU) Escuela de Sostenibilidad

Jack Emerick, becario

Genevieve Pearthree, Auxiliar Investigativa de ASU

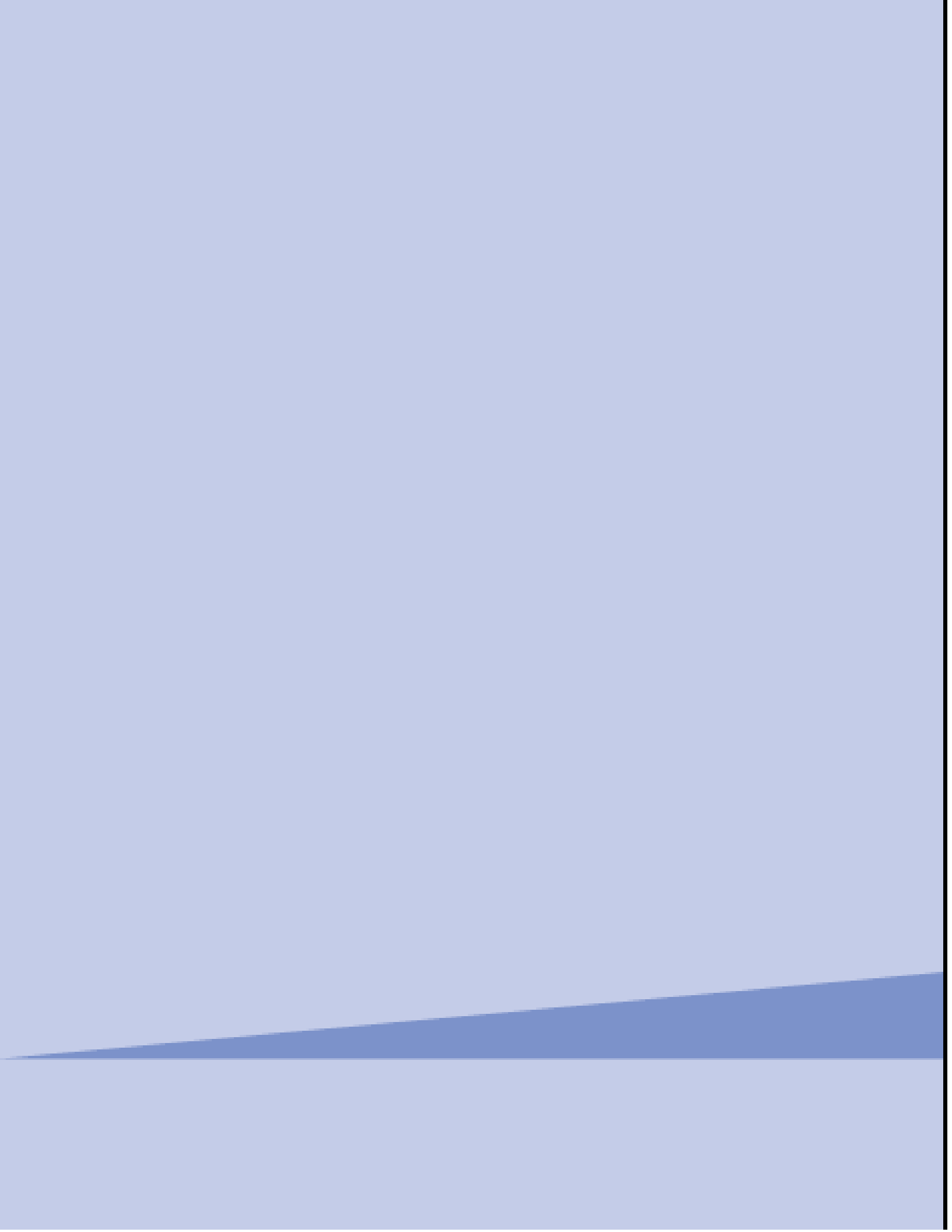
Martha Weber, becaria



Edison—Eastlake

ÍNDICE DE MATERIAS

RESUMEN EJECUTIVO	I
INTRODUCCIÓN	1
PROCESOS Y CONTEXTO COMUNITARIOS	5
ELEMENTOS DE VISIÓN ÚNICA	25
PLAN MAESTRO DE VECINDARIOS Y VIVIENDAS	43
LA IMPLEMENTACIÓN	67
APÉNDICE (BAJO PORTADA DISTINTA)	
A – INFORME SOBRE CONDICIONES EXISTENTES	
B – ESTUDIO DEL MERCADO INMOBILIARIO	
C – PERFIL DE DEMANDA/OFERTA DEL MERCADO	
D – EVALUACIÓN DEL IMPACTO EN LA SALUD + CRUCE DE CAMINOS	
E – EVALUACION DE VECINDARIOS SOSTENIBLES	
F – LISTAS DE VERIFICACIÓN LEED ND	
G – PLAN DE TRATAMIENTO PARA SECCIÓN 106	
H – PAUTAS PARA LAS PROPUESTAS DE ACTIVIDADES DE ACCIÓN	





RESUMEN EJECUTIVO



"Edison-Eastlake es un vecindario diverso y próspero dentro de la ciudad, rico en historia, que ofrece un acceso excepcional al centro de la ciudad, viviendas de alta calidad, una vida saludable y excelentes conexiones con los empleos, las escuelas y los servicios."

Esta es la visión de la Comunidad Edison-Eastlake (EEC), desarrollada por los residentes y las partes interesadas, que capta la esperanza de la comunidad para el futuro - un futuro que proporciona una seguridad pública mejorada, calles transitables con mucho espacio abierto, servicios y oportunidades educativas que satisfacen las necesidades de los jóvenes y los adultos, y casas nuevas y modernas asequibles para una amplia gama de ingresos cerca del transporte, los puestos de trabajo y los servicios. También refleja los puntos fuertes actuales de la EEC y su deseo de mantener la diversidad y celebrar su historia mientras se convierte en una comunidad urbana dinámica y próspera, rica en oportunidades. La visión unificada de la EEC se refleja ahora en este "Plan de Visión Única", un registro exhaustivo de la visión de la comunidad para el futuro y un plan para hacer realidad esa visión.

La EEC ya está experimentando un cambio positivo y espectacular debido al aumentado interés por la vida urbana y el éxito del tren ligero de Valley Metro, que pasa por la parte sur de la EEC. La EEC está delimitada por North 16th Street al oeste, I-10 al norte y al este, y el ferrocarril Union Pacific al sur. Las comunidades circundantes han experimentado un aumento en el desarrollo orientado al tránsito (TOD), con nuevas viviendas multifamiliares de uso mixto, al precio de mercado, desarrolladas al oeste de la EEC, y los corredores cercanos se han convertido en puntos de interés para los nuevos negocios. El Plan de Visión Única de la EEC se basa en este impulso, teniendo en cuenta el potencial de la zona y, al mismo tiempo, basándose en las realidades existentes y en los verdaderos retos a los que se enfrenta esta comunidad. Mediante un amplio esfuerzo de planificación apoyado por el Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE.UU. (HUD), cientos de residentes de viviendas públicas y del vecindario, así como las partes interesadas de la comunidad, han informado y dado forma a este plan de transformación impulsado por la comunidad, que señala estrategias específicas para llevar a la EEC hacia su futuro preferido.



Escenas de la Primera Feria Anual de Conexiones Comunitarias de Edison Eastlake en abril de 2018.

El plan de "Visión Única" se centra en estrategias a corto, medio y largo plazo en torno a tres temas que aprovechan el potencial de la EEC para convertirse uno de los principales vecindarios de la ciudad de Phoenix:

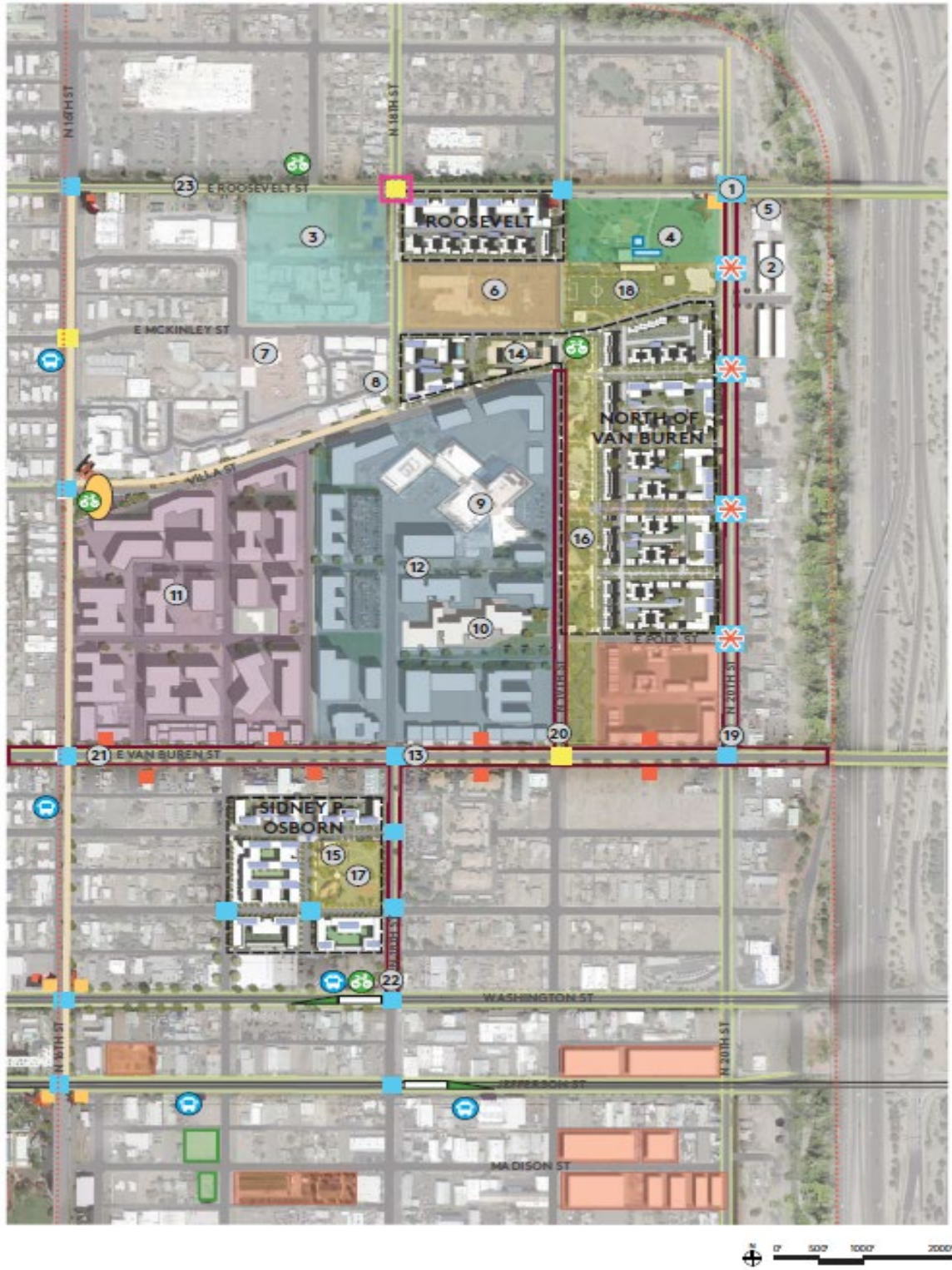
- **Conectarnos con nuestra comunidad y entre nosotros ("Conectarnos")** - eliminar las barreras físicas, sociales y económicas que han aislado a Edison-Eastlake del resto de Phoenix, así como a los residentes entre sí dentro de la comunidad
- **Apreciar dónde hemos estado, dónde estamos y hacia dónde vamos ("Apreciar")** – apreciar los retos reales a los que se enfrenta Edison-Eastlake, pero también apreciar sus fortalezas y activos inherentes
- **Elevar a todos y cada uno de nosotros ("Elevar")** - crear una red de servicios y comodidades que valore al individuo y a las familias en su totalidad y potencie a toda la comunidad

Los detalles específicos del programa físico para la reurbanización de las viviendas públicas y las mejoras del vecindario también se incluyen en el Plan de Visión Única.



El alcalde Greg Stanton y la Directora de Viviendas de la Municipalidad de Phoenix, Cindy Stotler, mostrando la pancarta "Visión Única" creada por los residentes en la Feria de Conexiones Comunitarias.

MARCO DEL VECINDARIO



CLAVE DEL MARCO DEL VECINDARIO

	Límite de la comunidad de Edison Eastlake		
	Áreas propuestas para la reurbanización de viviendas		
	Reductores de velocidad / Calma de tráfico		
	Mejoras en las paradas de autobús		
	Nuevas estaciones de bicicletas GRiD		
	Mejoras en el carril bici		
	Sendero de multiuso		
	Mejoras en las calles completas		
	Posible futuro tren ligero		
	Posible acceso futuro al tren ligero		
	HAWK peatonal		
	Granja urbana		
	Pequeños negocios / Relleno y Pop-Ups flexibles		
	Intersección decorativa		
	Nodo de tránsito de entrada		
	Mejoras en el paso de peatones		
	Centro de actividades de Edison Park		
	Medallones de la calle		
	Puertas de enlace		
	Nueva señalización de calles		Propuesto Centro de Educación Familiar
	Nuevas viviendas para trabajadores		Propuesto Centro Comunitario
	Mejoras en las instalaciones de la escuela primaria Edison		Nuevo parque lineal
	Mejoras en el parque Edison, incluido el proyecto piloto de Comodidad Térmica		Parque Kana reconfigurado
	Corredor Cultural de Alimentos (Incubadora)		Ampliación del Parque Edison
	Vacante ExDepartamento de Seguridad Económica de AZ		Mejoras de Calle Completa en la calle 20
	Centro Comunitario Aeroterra		Mejoras de Calle Completa en la calle 19
	Centro de Recursos Familiares Aeroterra		Mejoras de Calle Completa en la calle 18
	Mejora de las instalaciones del Centro Médico St. Luke's		Mejoras en la calle Roosevelt
	Mejora de las instalaciones del Centro de Salud Mental St. Luke's		
	Posible futuro campus biomédico		
	Posibles futuras mejoras del Campus St. Luke's		
	Rehabilitación comercial del vecindario de Van Buren / Operación Parche y Pintura		



El elemento "**Conéctenos**" se orienta hacia el objetivo final de crear una comunidad transitable, habitable y sostenible con una gama de opciones de viviendas disponibles en el vecindario. Al reconstruir las viviendas públicas obsoletas existentes -Frank Luke, A.L. Krohn y Sidney P. Osborn Homes, construidas entre 1942 y 1963- la EEC ofrecería viviendas modernas y sostenibles, incluyendo oportunidades de alquiler y propiedad.

Los objetivos del plan Visión Única que también exigen la sustitución de las 577 viviendas públicas existentes, habitación por habitación; aprovechan las oportunidades de desarrollo orientado al mercado y la tendencia hacia la vida urbana; desconcentra la pobreza y garantiza la asequibilidad a largo plazo de las oportunidades de vivienda dentro de la EEC. En total, está prevista la construcción de 1,161 unidades de vivienda de ingresos mixtos en diversos tipos de edificios que van desde las viviendas en hilera de dos pisos hasta los edificios de apartamentos en podio de 4-5 pisos en una red de calles recreada. Las viviendas y los edificios con la certificación Enterprise Green Communities contarán con servicios modernos, como electrodomésticos con la etiqueta Energy Star, y con las características de las unidades que se esperan en el mercado de la vivienda actual.

Las mejoras en la movilidad - que incluyen calles completas, mejoras para los peatones, calmado del tráfico y ampliación de las opciones de transporte, incluido un programa de bicicletas compartidas - crearán un vecindario más transitable y apto para las bicicletas, con conexiones fáciles y cómodas con el transporte y los servicios. Además de un nuevo entorno físico, esta estrategia busca fortalecer la EEC a través de organizaciones vecinales cohesionadas y residentes altamente comprometidos.



Representación del nuevo parque lineal con nuevos servicios como senderos para caminar, estaciones de deporte, jardín de meditación y ramadas a lo largo de la calle 19.

La EEC tiene una rica historia, y el elemento "**Apreciar**" presenta objetivos que celebran su historia y miran hacia el futuro. Se hace hincapié en el embellecimiento del vecindario y el mantenimiento del lugar, así como en la creación de un entorno económico diverso y próspero. Los objetivos específicos incluyen la publicidad y la divulgación para proporcionar recursos a las empresas existentes, facilitando una Alianza Empresarial de la EEC, y trabajando para atraer al comercio minorista, los restaurantes y las empresas que ofrecen productos, servicios y oportunidades de trabajo deseados para los residentes.

El entorno construido también será objeto de programas de rehabilitación de viviendas y de fachadas de negocios, mientras que las iniciativas de seguridad pública dirigidas a este fin contarán con empresas del vecindario para fomentar una comunidad más segura. Las inversiones en el vecindario se complementarán con proyectos de arte público y de mantenimiento del lugar que contarán la historia del vecindario y reforzarán el orgullo de la comunidad.

En el corazón de la EEC están las personas que viven allí: el Plan de Visión Única es algo más que mejoras físicas, y el elemento "**Elevar**" pone en marcha servicios, programas y comodidades que abordan las necesidades individuales de los residentes y apoyan el desarrollo positivo y saludable de los jóvenes. Esta estrategia ofrece una serie de servicios integrales de alta calidad a los residentes, desde la cuna hasta la tumba, para mejorar su salud general y sus resultados económicos y educativos. Los residentes de viviendas públicas estarán conectados a una amplia red de servicios y programas basados en sus necesidades individuales para alcanzar sus objetivos personales y mejorar su calidad de vida.

Los objetivos relacionados con la salud y el empleo proporcionan una base para que los socios ofrezcan talleres, exámenes de salud y programas de formación para los residentes. Debido a los problemas de transporte, muchos servicios estarán disponibles dentro de la EEC. Dado que los niños menores de 18 años constituyen más de la mitad de la población de las viviendas públicas existentes, será fundamental apoyar su desarrollo socioemocional y su crecimiento académico. Desde Early Head Start hasta la escuela primaria y luego la secundaria y más allá, se establecerá una red de apoyos educativos escolares y extraescolares, complementada con una sólida programación para los jóvenes, con el fin de satisfacer sus necesidades y ayudarles a alcanzar el éxito. Se ampliarán y mejorarán los espacios abiertos, creando nuevos parques accesibles que ofrezcan nuevos servicios, programación activa y sombra para que los residentes salgan al exterior, mejorando su salud, creando cohesión social y consiguiendo más "ojos en la calle", además de ayudar a mitigar las temperaturas extremas de la superficie durante los calurosos meses de verano.



Convertirse en una comunidad modelo para el desarrollo y el crecimiento de los jóvenes es un objetivo clave del Plan de Visión Única.



Para esta iniciativa histórica de transformar una comunidad que incluye la mayor concentración de viviendas públicas del Estado de Arizona en un vecindario modelo dentro de la ciudad, la Municipalidad de Phoenix no podía hacerlo sola. Con la participación continua del Consejo de Liderazgo de Residentes de la EEC, los muchos residentes de viviendas públicas y del vecindario involucrados y los socios que están comprometidos a trabajar con la Municipalidad para lograr la visión de la comunidad, el Plan de Visión Única tocará a miles de personas en la EEC, y contribuirá sustancialmente al desarrollo de una comunidad caminable, rica en oportunidades, conectada al sistema de tren ligero como se prevé por Reinvent PHX. De hecho, muchos socios han comenzado su trabajo, y algunas estrategias ya están siendo implementadas como se identifican en el Plan de Visión Única. Se están llevando a cabo mejoras adicionales gracias a la financiación de 1 millón de dólares en actividades de acción concedida como parte de la Subvención de Planificación y Acción de Vecindarios Selectos del HUD.

El Plan de Visión Única proporciona el marco para remodelar radicalmente el paisaje de la EEC y convertirlo en una vibrante puerta de entrada al centro de Phoenix, así como un plan para desconcentrar la pobreza y, al mismo tiempo, preservar y ampliar importantes oportunidades de vivienda asequible a largo plazo. Mediante la aplicación del Plan de Visión Única, existe una oportunidad única para estimular el desarrollo económico a lo largo del tren ligero, revitalizar un importante vecindario de Phoenix y mejorar en gran manera las condiciones de vida de los residentes de la EEC.



El Consejo de Liderazgo de Residentes (RLC) de la EEC desempeñó un papel fundamental en el desarrollo del Plan de Visión Única. A medida que el RLC se convierte en organizaciones vecinales formales, su participación continua a lo largo de la implementación del Plan será esencial para su éxito.

ACTIVIDADES DE ACCIÓN DE VECINDARIOS SELECTOS

Con el apoyo de un millón de dólares de financiación del HUD para poner en marcha la transformación de la comunidad, la comunidad seleccionó tres actividades de acción que tendrán un impacto positivo inmediato en el vecindario cuando se completen.

ACTIVIDAD DE ACCIÓN # 1 - CENTRO DE ACTIVIDADES DE EDISON PARK

Dentro de Edison Park, el único parque de tamaño considerable dentro de la comunidad, se construirá un "centro de actividades" donde se podrán realizar eventos, programas y otras actividades, tales como: eventos de artes culturales (visuales/interpretación), ferias de recursos, eventos para jóvenes, mercados de pulgas, ferias de atención médica, programa Skate After School, mercado de agricultores y clases de ejercicios al aire libre. La programación del centro de actividades de Edison Park se centrará en eventos comunitarios de mayor envergadura en los que tanto los vecindarios como el público de la zona puedan participar y conectarse. El aumento del uso también contribuirá a que haya más "ojos en el parque" y ayudará a promover la unidad de la comunidad, ampliar los recursos y mejorar la calidad de vida de los residentes.

ACTIVIDAD DE ACCIÓN # 2 - INVERSIONES EN EL MANTENIMIENTO DEL LUGAR DE LA COMUNIDAD DE EDISON-EASTLAKE

Para celebrar y honrar las diversas historias de Edison-Eastlake, así como para celebrar el inicio de un nuevo capítulo, se diseñarán, fabricarán e instalarán diversas actividades de mantenimiento del lugar en colaboración con la comunidad. Entre ellas se encuentran:

- Monumentos de entrada en los puntos clave del vecindario (el histórico vecindario de Eastlake, la entrada oriental en la 20 y Roosevelt, y la 16 y Villa).
- Medallones en la calle Van Buren para complementar la Van Buren Calle Completa y embellecer los caminos.
- Adornos de señal - instalados en las señales de las calles de todo el vecindario como fuente de orgullo e identidad de la comunidad.

ACTIVIDAD DE ACCIÓN # 3 - NODO DE TRÁNSITO DE LA PUERTA DE ENLACE

Situado en las calles 16 y Villa, el nodo de tránsito de Gateway incorpora una variedad de estrategias de tránsito y de entorno construido para mejorar la conectividad junto con el mantenimiento del lugar. Las actividades incluyen la gestión del tráfico, la ampliación del sistema GR:D Bike Share y la mejora de una parada de tránsito, mientras se utilizan materiales que reducen los efectos de la isla de calor.



Ejemplos de (de izquierda a derecha) monumento de entrada, medallón de calle y adorno de señal.





INTRODUCCIÓN



Situada a una milla al este del centro de Phoenix, la Comunidad Edison-Eastlake (EEC) tiene una rica historia que se remonta a miles de años atrás, desde el pueblo prehistórico Hohokam hasta los tiempos modernos, incluyendo el Parque Eastlake como pilar de la cultura afroamericana de la ciudad. En las últimas décadas, la EEC ha sido más conocida por su concentración de viviendas públicas - de hecho, la mayor concentración de tal en el Estado de Arizona - y por la pobreza y los problemas sociales asociados que, desgraciadamente, caracterizan con frecuencia a estas comunidades. Sin embargo, más de 3,300 residentes llaman a la EEC su hogar, incluyendo a los que nacieron y crecieron en la zona y los que se trasladaron a la comunidad a lo largo de los años por sus viviendas asequibles en una región cada vez más inasequible.

Pero el cambio está llegando a la EEC. En los últimos años, se han realizado un número creciente de inversiones hacia el este, fuera del centro de la ciudad, impulsadas tanto por la tendencia nacional hacia la vida urbana como por el éxito del tren ligero de Valley Metro, que comenzó a prestar servicio en 2008. Debido a una confluencia de factores, la EEC está preparada para la revitalización. Entre ellas se encuentra la oportunidad de aprovechar las oportunidades de desarrollo orientado al tránsito (TOD) debido al tren ligero y la posible parada futura en la calle 18 en las calles Washington y Jefferson; la posible ampliación del Centro Médico St. Luke's y el establecimiento de un campus biomédico que albergue instalaciones para la investigación médica interdisciplinaria en los terrenos vacíos que rodean el Centro Médico St. Luke's; y la necesidad urgente de reurbanizar las tres comunidades de viviendas públicas (Frank Luke Homes, A.L. Krohn Homes y Sidney P. Osborn Homes) que están funcional y físicamente obsoletas.

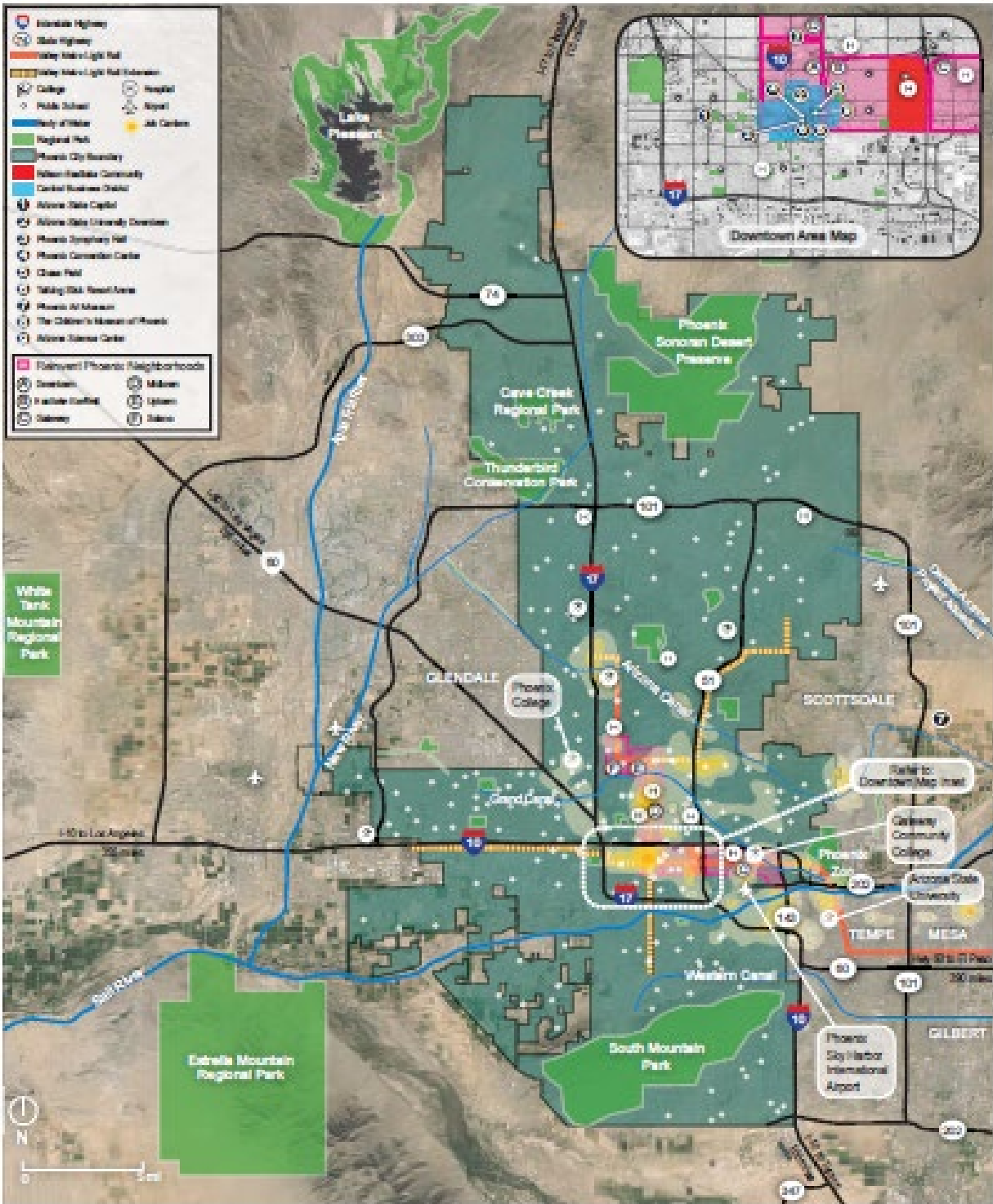
Con la oportunidad de remodelar radicalmente el paisaje de la EEC, la municipalidad utilizó la concesión de una subvención de Choice Neighborhoods Planning and Action en 2016 para aprovechar los esfuerzos de planificación del vecindario anteriores - East AMP Community Visioning Project (2010) y ReinventPHX (2014) - para crear un plan de transformación holístico basado en el vecindario, es decir, Plan de Visión Única, en colaboración con la comunidad, que abarca desde la reurbanización de los sitios de vivienda pública, un marco de servicios de apoyo para abordar las necesidades actuales de los residentes y la identificación de mejoras esenciales en el vecindario.

PLAN DE VISIÓN ÚNICA

Después de 18 meses de reuniones, consideraciones y conversaciones que comenzaron en junio de 2016, el Plan de Visión Única codifica el trabajo de los residentes, las partes interesadas de la comunidad, las agencias asociadas y los departamentos de la municipalidad y describe la visión impulsada por la comunidad y el plan para hacer realidad esa visión. Documentando el proceso de planificación y la situación actual de la EEC, el Plan de Visión Única detalla la hoja de ruta para llegar desde aquí al futuro preferido de la comunidad.

En los siguientes capítulos, los lectores encontrarán lo siguiente:

- Capítulo 2 - Proceso y Contexto de la Comunidad - descripción del esfuerzo de planificación de 18 meses y resumen social, económico y físico del vecindario, incluyendo los desafíos y los activos
- Capítulo 3 - Elementos del Plan de "Visión Única" - los objetivos y estrategias específicas que están alineadas con la visión de la comunidad
- Capítulo 4 - Plan Maestro del Vecindario y de la Vivienda - detalles del programa de reurbanización física para la comunidad y los tres sitios de vivienda pública
- Capítulo 5 - Implementación - ahora que el Plan de Visión Única está hecho, ¿cómo pasa la comunidad de la visión a la realidad?



CIUDAD DE PHOENIX





PROCESOS Y CONTEXTO COMUNITARIOS



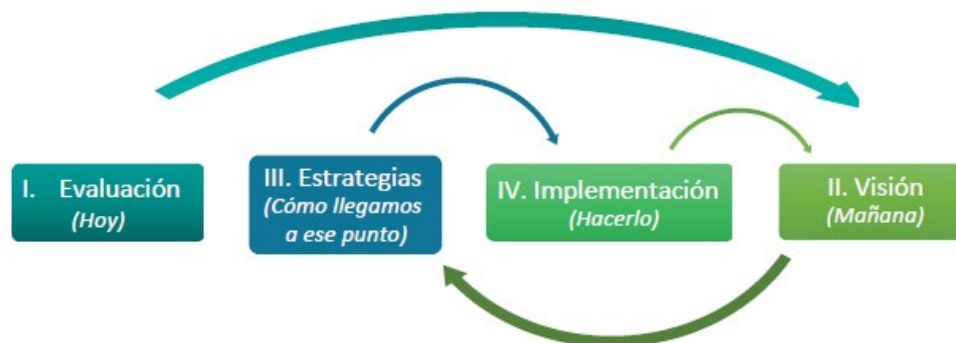
PROCESO DE PLANIFICACIÓN COMUNITARIA

El proceso para transformar la EEC comenzó hace casi 10 años y ha involucrado a cientos de residentes de viviendas públicas y del vecindario, numerosas partes interesadas en la comunidad, incluyendo negocios, iglesias, escuelas y agencias de servicios, y todas las facetas del gobierno de la Municipalidad. Comenzando con el Proyecto de Visión de la Comunidad de East AMP en 2010, el Departamento de Vivienda de la Municipalidad, a través de grupos de enfoque y reuniones públicas, trabajó con los residentes y la comunidad en general para visualizar el futuro de las viviendas públicas y los servicios en la EEC y establecer los principios rectores para la reurbanización. Durante ReinventPHX (2014) - estimulada por el éxito del servicio de tren ligero de Valley Metro - cada uno de los cinco distritos a lo largo del tren ligero creó planes de política TOD para guiar la inversión futura y garantizar un beneficio equitativo para todos los residentes. La EEC forma parte del distrito de Eastlake-Garfield.

La subvención Choice Neighborhoods Planning and Action (Planificación y Acción para Vecindarios Selectos) dio a la ciudad la oportunidad de afinar su lente y determinar qué inversiones adicionales específicas en la comunidad eran necesarias para desencadenar un cambio catalítico en la EEC, aprovechando el impulso existente y el potencial futuro de la zona, al tiempo que se basaba en las realidades existentes y en los desafíos muy reales a los que se enfrenta esta comunidad. También proporcionó un espacio para que la Municipalidad comprendiera las preocupaciones de los residentes actuales, muchos de los cuales viven en viviendas públicas, y salvaguardara su capacidad de permanecer en la EEC a través de la preservación y la expansión de las oportunidades de vivienda asequible, mientras se desconcentra la pobreza.

Dividido en cuatro fases - evaluación, visión, estrategias e implementación - a lo largo de dos años, el proceso de planificación fue iterativo por naturaleza. Durante cada fase, el trabajo del equipo de planificación fue examinado por la comunidad y luego fue perfeccionado por el equipo de planificación sobre la base de los comentarios recibidos.

- Evaluación (hoy) - se centró en comprender las condiciones sociales y físicas existentes en la EEC mediante la realización de encuestas a residentes, empleados y empresas; evaluación del impacto en la salud; y encuestas sobre el alumbrado, los árboles y el estado de las viviendas.
- Visión (mañana): a partir de la información obtenida en la fase de evaluación, la comunidad definió una declaración de visión que describía su futuro preferido y un conjunto de principios orientativos para informar sobre cómo la comunidad alcanzaría su visión.
- Estrategias (cómo llegar a ese punto) - con el futuro preferido en mente, los equipos de acción identificaron las estrategias y los recursos y colaboradores asociados para abordar las prioridades y necesidades clave.
- Implementación (Hacerlo) - con la hoja de ruta completa, la comunidad está ejecutando activamente el plan - llevando a cabo las estrategias y alineando los recursos y esfuerzos- para realizar la visión de la EEC.

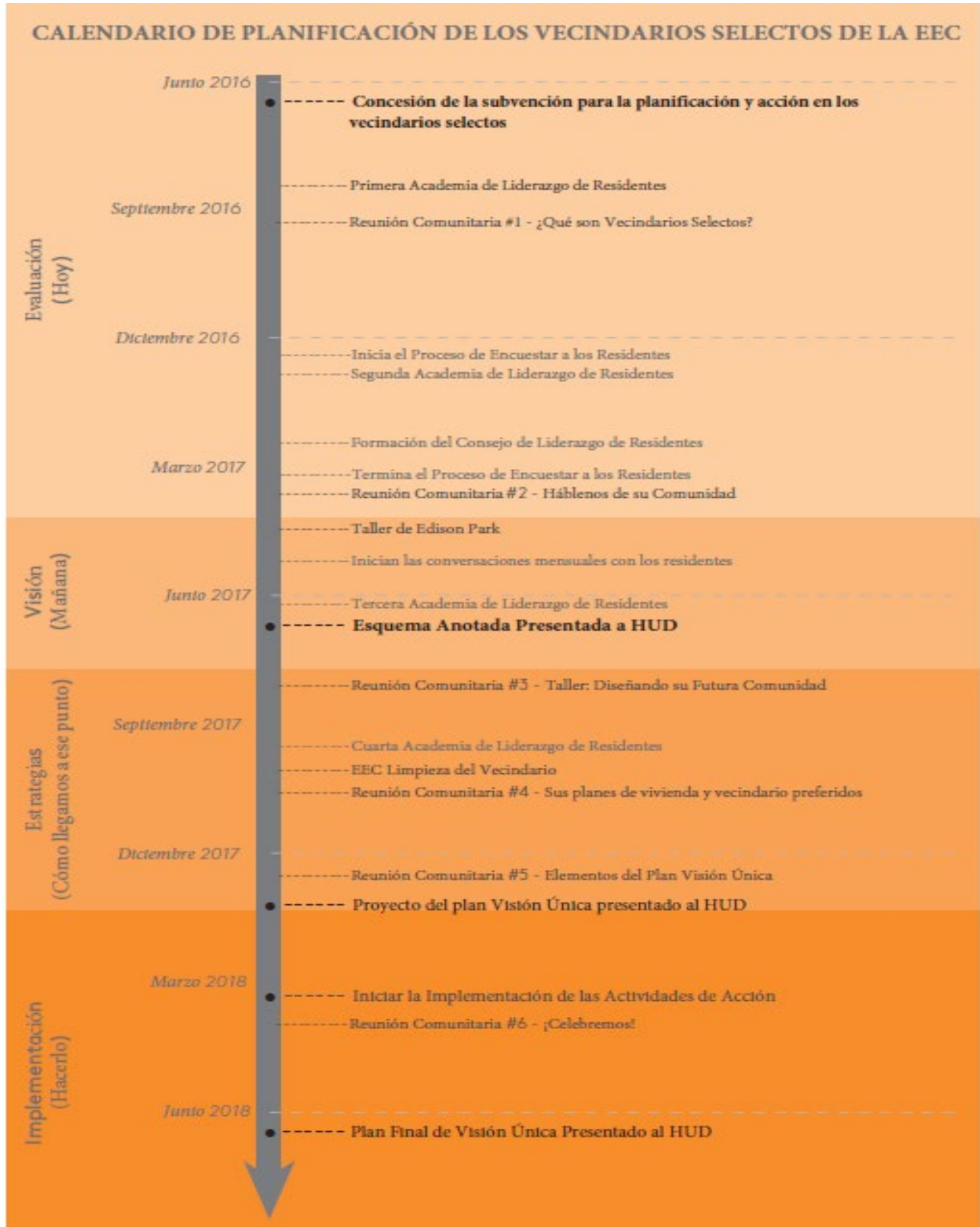


PRINCIPIOS ORIENTATIVOS PARA EDISON-EASTLAKE

Utilizando los principios orientativos desarrollados durante el Proyecto de Visión de la Comunidad de East AMP como punto de partida, la comunidad revisó y actualizó los principios para capturar sus valores para la revitalización de Edison-Eastlake.

- Incorporar normas de diseño sostenibles, saludables y centradas en la seguridad
- Proporcionar oportunidades de vivienda de ingresos mixtos con una arquitectura adecuada y servicios modernos
- Dar prioridad a las necesidades de los residentes actuales
- Apoyar la educación, la salud, el bienestar, la seguridad y el compromiso de la comunidad
- Crear una comunidad transitable con espacios abiertos utilizables
- Mejorar el acceso a los negocios, parques, escuelas, iglesias, servicios, transporte y empleos de la zona
- Utilizar el arte comunitario y las oportunidades de creación de lugares para celebrar la historia y la diversidad de la comunidad
- Atraer la inversión privada y los servicios y comercios del vecindario





El proceso de planificación fue dirigido por un Comité Directivo compuesto por las principales partes interesadas y encargado de revisar la información, tomar decisiones y proporcionar dirección al esfuerzo general de planificación. Se formaron equipos de acción sobre el vecindario, la vivienda y las personas para desarrollar estrategias específicas que abordaran las necesidades y prioridades de la comunidad, y para identificar a los colaboradores para aplicar esas estrategias.

Para ayudar a los residentes de las viviendas públicas a participar de forma significativa en el proceso de planificación, la Phoenix Revitalization Corporation (PRC) patrocinó cuatro Academias de Liderazgo de Residentes (RLA) para capacitar a los participantes en las áreas de oratoria, trabajo en equipo, establecimiento de objetivos y autoeficacia. Los graduados de las RLA fueron reclutados para formar un Consejo de Liderazgo de Residentes (RLC) que desempeñó un doble papel como grupo asesor del esfuerzo de planificación y como grupo orientado a la acción para llevar a cabo iniciativas impulsadas por los residentes.

ACADEMIA Y CONSEJO DE LIDERAZGO DE LOS RESIDENTES

Para involucrar a los residentes de viviendas públicas en el proceso de planificación de Vecindarios Selectos, la Municipalidad contrató a la Phoenix Revitalization Corporation (PRC) para desarrollar la capacidad de los residentes a través de las Academias de Liderazgo de Residentes (RLA) y facilitar un Consejo de Liderazgo de Residentes (RLC).

Las RLA proporcionaron formación a los participantes sobre aumentar la conciencia de los residentes sobre los recursos comunitarios y el uso de estrategias intergeneracionales como medio para trabajar por el cambio de la comunidad. Los temas incluyeron la autoestima, la comunicación, la diversidad, el trabajo en equipo, los valores y el liderazgo ético. En total, se celebraron 4 RLA a lo largo del proceso de planificación de Vecindarios Selectos en los que se graduaron 34 residentes, incluidos 9 jóvenes.

Los graduados de las RLA fueron reclutados para participar en la RLC. La RLC, con una membresía consistente de entre 10 y 15 participantes, se reunió quincenalmente a partir de marzo de 2017. La RLC sirvió como grupo asesor para el esfuerzo de planificación, completando auditorías a pie para la Evaluación del Impacto en la Salud, y revisando las propuestas de Actividades de Acción; y persiguió iniciativas impulsadas por los residentes. También se proporcionó formación adicional sobre el mantenimiento del lugar y la organización de la comunidad. El objetivo es proporcionar a los miembros de la RLC las herramientas y los recursos para formar Asociaciones de Vecindarios y/o grupos de Vigilancia de Bloques a medida que el proceso de planificación avanza hacia la implementación.





Más allá de estos grupos formalizados establecidos para guiar el esfuerzo de planificación, la Municipalidad emprendió una serie de iniciativas para garantizar que todos los residentes y las partes interesadas de la comunidad tuvieran la oportunidad de participar y estar informados sobre el Plan de Visión Única a medida que se desarrollaba. Estos esfuerzos incluyen:

- Encuestas individuales: los residentes de viviendas públicas y de la comunidad, los empleados locales y los propietarios de negocios tuvieron la oportunidad de completar una encuesta en línea o en persona adaptada a cada grupo objetivo. Las preguntas iban desde la utilización actual de los servicios y la percepción del vecindario hasta los servicios deseados y las perspectivas del futuro.
- Reuniones comunitarias: abiertas al público y celebradas en el vecindario, se celebraron un total de seis reuniones a intervalos regulares durante el proceso de planificación. Estas reuniones, estructuradas en forma de taller o casa abierta, se diseñaron para solicitar activamente las opiniones de los asistentes.
- Boletines bimensuales: el boletín se distribuyó por correo a todos los residentes y comercios de la EEC y contenía información actualizada sobre el proceso de planificación, así como sobre otros eventos, actividades y acontecimientos de interés en la zona.

Todo el material impreso se proporcionó en inglés y en español, y se proporcionaron servicios de traducción en todas las reuniones comunitarias.

REUNIONES COMUNITARIAS

La participación significativa de la comunidad para dar forma y planificar el futuro de su vecindario ha sido una característica distintiva de los esfuerzos de planificación de la Municipalidad, desde el Proyecto de Visión de la Comunidad de East AMP hasta ReinventPHX. A través de reuniones comunitarias diseñadas de forma interactiva que incluían el trabajo en pequeños grupos, talleres de diseño y formatos de casa abierta, el proceso de planificación de Vecindarios Selectos buscó la opinión regular y la retroalimentación de los residentes del vecindario y las partes interesadas a medida que evolucionaba el Plan de Visión Única. En cada reunión se ofreció comida de los negocios locales, como Ranch Market y Baiz International Market.

- Septiembre 2016 - ¿Qué son Vecindarios Selectos?
- Marzo 2017 – Háblenos de su Vecindario
- Agosto 2017 – Taller: Diseñando su Futura Comunidad
- Octubre 2017 – Sus Planes de Vivienda y Vecindario Preferidos
- Enero 2018 – Elementos del Plan de Visión Única
- Marzo/Abril 2018 - ¡Celebremos!





Las reuniones comunitarias ofrecieron a los residentes y a las partes interesadas de la comunidad la oportunidad de dialogar cara a cara con el equipo de planificación y de compartir sus ideas, inquietudes y preferencias por los diferentes diseños de viviendas y vecindarios. Hubo servicios de traducción de audio en todas las reuniones, incluidas las del Comité Directivo, los Equipos de Acción y las Conversaciones con los Residentes. Los niños tuvieron la oportunidad de participar en sus propias actividades durante las reuniones, desde dibujar su comunidad ideal hasta construir su casa ideal.





CONTEXTO COMUNITARIO

Situada a una milla al este del centro de Phoenix y con una extensión de 0,58 millas cuadradas, la EEC alberga a más de 3.300 residentes y más de 150 establecimientos comerciales. Limitada por la Interestatal 10 al norte y al este, la calle 16 al oeste y las vías del ferrocarril Union Pacific al sur, la EEC es principalmente residencial al norte y al oeste y pasa a ser industrial ligera/comercial al sur, con el Centro Médico St. Luke’s en el corazón de la comunidad. Como se indica en el Informe Sobre las Condiciones Existentes en la EEC, la comunidad se enfrenta a una serie de retos, pero también cuenta con una serie de activos sobre los que construir. El informe completo sobre las condiciones existentes se encuentra en el Apéndice A.

DEMOGRAFÍA

A diferencia de la Ciudad de Phoenix y el Condado de Maricopa, el crecimiento de la población es esencialmente inexistente en la EEC con una pérdida neta de población de un 4,6% entre 1990 y 2010. De los 3,339 residentes (Censo 2010), el 79,0% se clasifica como latino, un porcentaje significativo de los cuales tiene dificultades con el inglés. De los hogares que hablan español en casa, casi el 40% son de "inglés limitado", lo que significa que todos los miembros de 14 años o más tienen al menos alguna dificultad con el inglés. La población de la EEC es significativamente más joven que la de la Ciudad y el Condado, con casi la mitad de los residentes menores de 18 años.

Edad de la población - Edison-Eastlake en contraste con la Municipalidad y el Condado

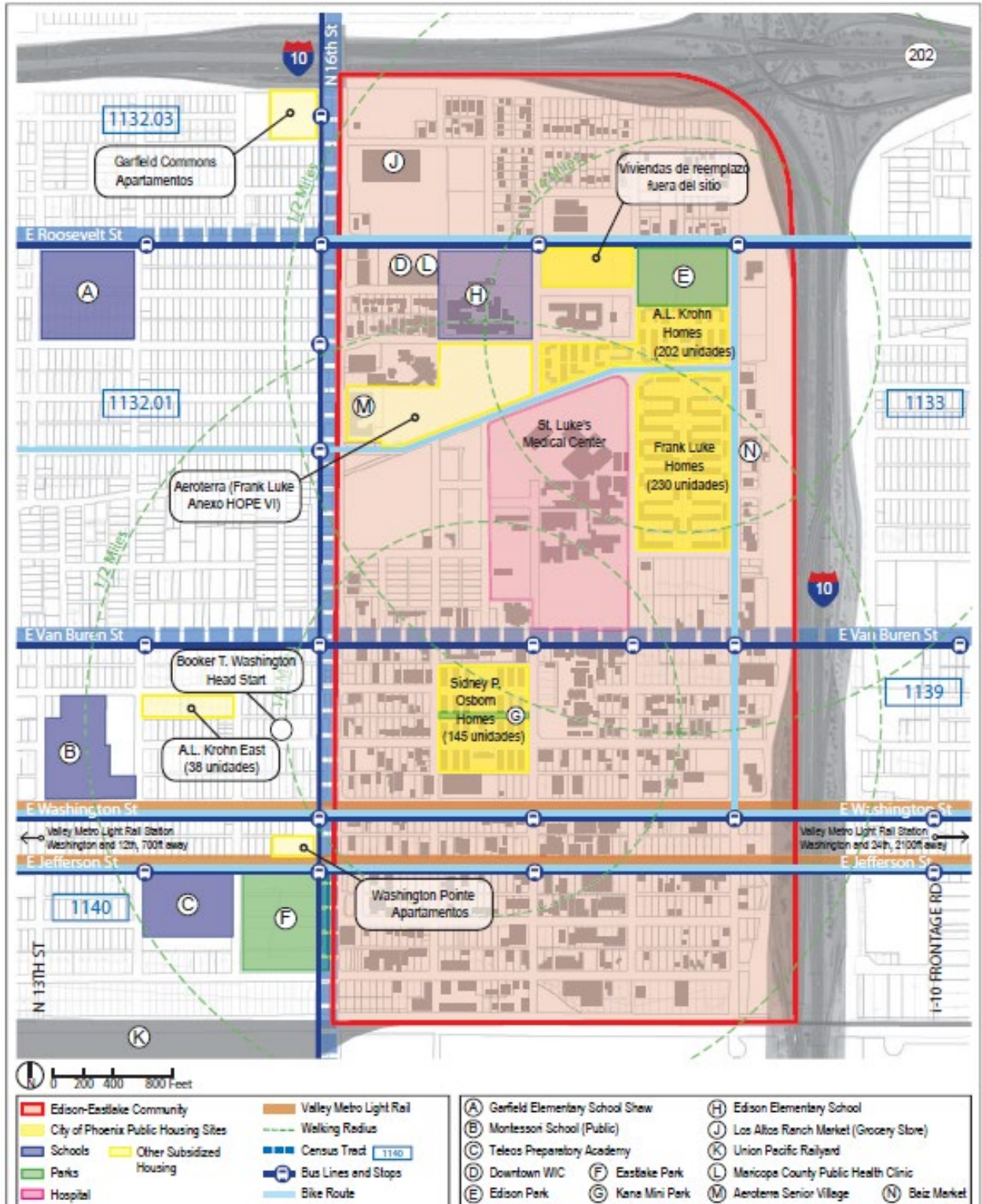
	Edison-Eastlake		Ciudad de Phoenix		Condado de Maricopa	
Población entre 0-17 años	1604	48.0%	408,341	28.2%	1,007,861	26.4%
Menos de 5 años	463	13.9%	119,911	8.3%	282,770	7.4%
5-14 años	885	26.5%	221,992	15.4%	559,937	14.7%
15-17 años	256	7.7%	66,438	4.6%	165,154	4.3%
Población mayor de 18 años	1735	52.0%	1,037,291	71.8%	2,809,256	73.6%
18 a 24 años	306	9.2%	150,671	10.4%	378,617	9.9%
25 a 39 años	607	18.2%	329,018	22.8%	807,095	21.1%
40 a 54 años	472	14.1%	296,641	20.5%	762,594	20.0%
55 a 61 años	137	4.1%	103,383	7.2%	287,104	7.5%
62 años o más	213	6.4%	157,578	10.9%	573,846	15.0%

Fuente: Oficina del Censo de EE.UU., Censo Decenal de 2010

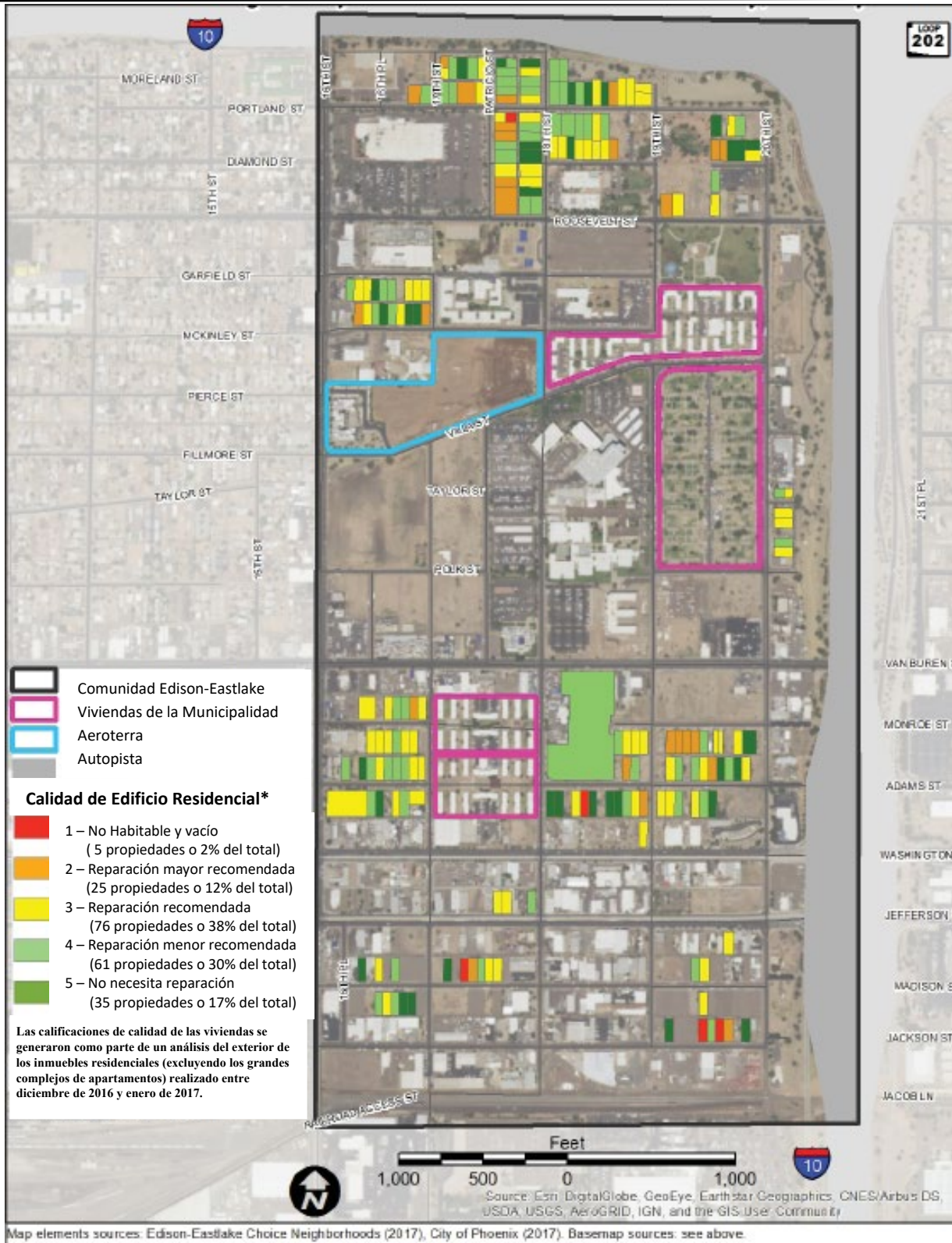
Dado el gran número de jóvenes, la EEC cuenta con un número ligeramente superior de hogares familiares y casi el doble de hogares grandes (5 o más personas) que la Municipalidad y el Condado. De los hogares familiares, casi dos tercios están encabezados por mujeres solteras.



Los menores de 18 años representan casi la mitad de la población de la EEC



MAPA DE LA COMUNIDAD EDISON-EASTLAKE



CALIDAD DE LOS EDIFICIOS RESIDENCIALES, COMUNIDAD DE EDISON-EASTLAKE, ENERO DE 2017

VIVIENDA

La EEC cuenta con 1,176 viviendas según el censo de 2010. De estas unidades de vivienda, un total de 577 unidades se encuentran en los tres sitios de vivienda pública - Frank Luke Homes (1942), A.L. Krohn Homes (1963) y Sidney P. Osborn (1960). Estas viviendas públicas, que proporcionan importantes recursos de vivienda asequible en la zona de Phoenix, tienen entre 55 y 77 años de antigüedad. Aunque son estructuralmente sólidas, ya no son una opción de vivienda de calidad debido a su infraestructura obsoleta y a su mal diseño. Las necesidades inmediatas de reparación en las tres urbanizaciones superan los 40 millones de dólares o casi 70,000 dólares por unidad. Muchos de sus sistemas han llegado al final de su vida útil, y las viviendas carecen del espacio y las comodidades que las familias necesitan hoy en día.

Aparte de las viviendas públicas, las casas unifamiliares dominan el paisaje de las viviendas de la EEC, con un puñado de otros desarrollos multifamiliares pequeños y grandes. La limitada diversidad de viviendas deja pocas opciones para los residentes que no quieren o no pueden permitirse una casa unifamiliar. La mayor parte de las viviendas se construyó antes de 1960 (54,4%) y la calidad de las viviendas existentes refleja la edad de las estructuras. Un estudio de las fachadas de los edificios residenciales reveló que el 14% está en malas o peligrosas condiciones. Sólo el 17% no necesita reparaciones.

Aproximadamente el 13,0% de las viviendas existentes están vacías, y la mayoría de las unidades ocupadas son de alquiler. La tasa de propietarios de viviendas en la EEC es sólo el 7,6%, que es una fracción de la tasa de propietarios de viviendas en la Ciudad y el Condado. Las tres promociones de vivienda pública en la EEC son una razón para la baja tasa de propietarios de viviendas, ya que representan casi el 50% de las viviendas del vecindario.

Unidades de vivienda ocupadas y vacías, Edison-Eastlake en comparación con la Municipalidad y el Condado

	Edison-Eastlake		Ciudad de Phoenix		Condado de Maricopa	
Unidades Ocupadas	1,023	87.0%	514,806	87.2%	1,411,583	86.1%
Ocupada por el propietario	78	7.6%	296,742	57.6%	910,320	64.5%
Ocupada por arrendatario	945	92.4%	218,064	42.4%	501,263	35.5%
Unidades Vacías	153	13.0%	75,343	12.8%	227,696	13.9%

Fuente: Oficina del Censo de EE.UU., Censo Decenal de 2010

Sin embargo, un reciente estudio del mercado de la vivienda mostró una fuerte demanda de viviendas a precio de mercado en la EEC, con una demanda media anual de más de 2,800 viviendas nuevas y existentes en el vecindario. En los próximos 5 años, se podrían absorber fácilmente entre 440 y 585 nuevas unidades de vivienda a precio de mercado. De estos hogares, es probable que el 61% sean solteros y parejas jóvenes; el 23%, familias tradicionales y no tradicionales; y el 16%, nidos vacíos y jubilados. Más del 67% (1,895) estarán en el mercado de unidades de alquiler nuevas y existentes, mientras que el 33% restante (925) buscará viviendas a la venta. El estudio completo del mercado de la vivienda se encuentra en el Apéndice B.



PERFIL COMERCIAL Y MINORISTA

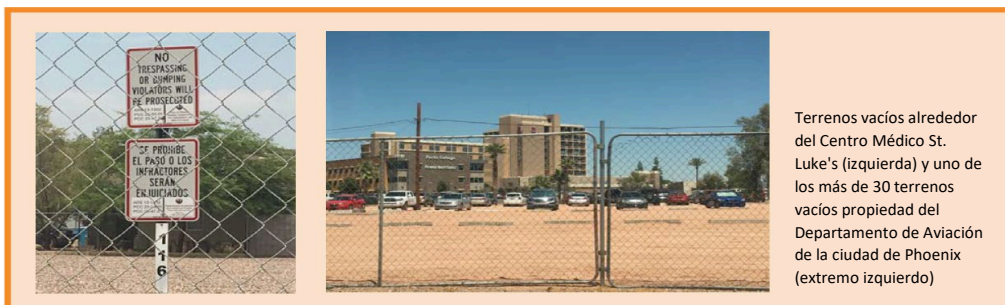
Hay más de 150 negocios en la EEC, que se concentran principalmente a lo largo de la calle 16. El paisaje comercial está dominado por instalaciones de servicio y venta al por menor relacionadas con el automóvil (27% de todos los negocios). Aunque hay 34 establecimientos de comida (24% de todos los negocios), la mayoría son tiendas de conveniencia o restaurantes de comida rápida, lo que apunta a la necesidad de aumentar el acceso a opciones de comida saludable en el vecindario. Hay una gran tienda de comestibles de servicio completo - Ranch Market - situada en la esquina de la calle 16 y la calle Roosevelt. Los residentes indicaron en la encuesta de residentes que van a Ranch Market con frecuencia, pero también viajan a Walmart ubicado a más de 4 millas de distancia para hacer sus principales compras de comestibles para obtener "precios más bajos y una mejor selección" de comestibles. La falta de comercio minorista al servicio de la comunidad fue identificada como uno de los principales desafíos en el vecindario.

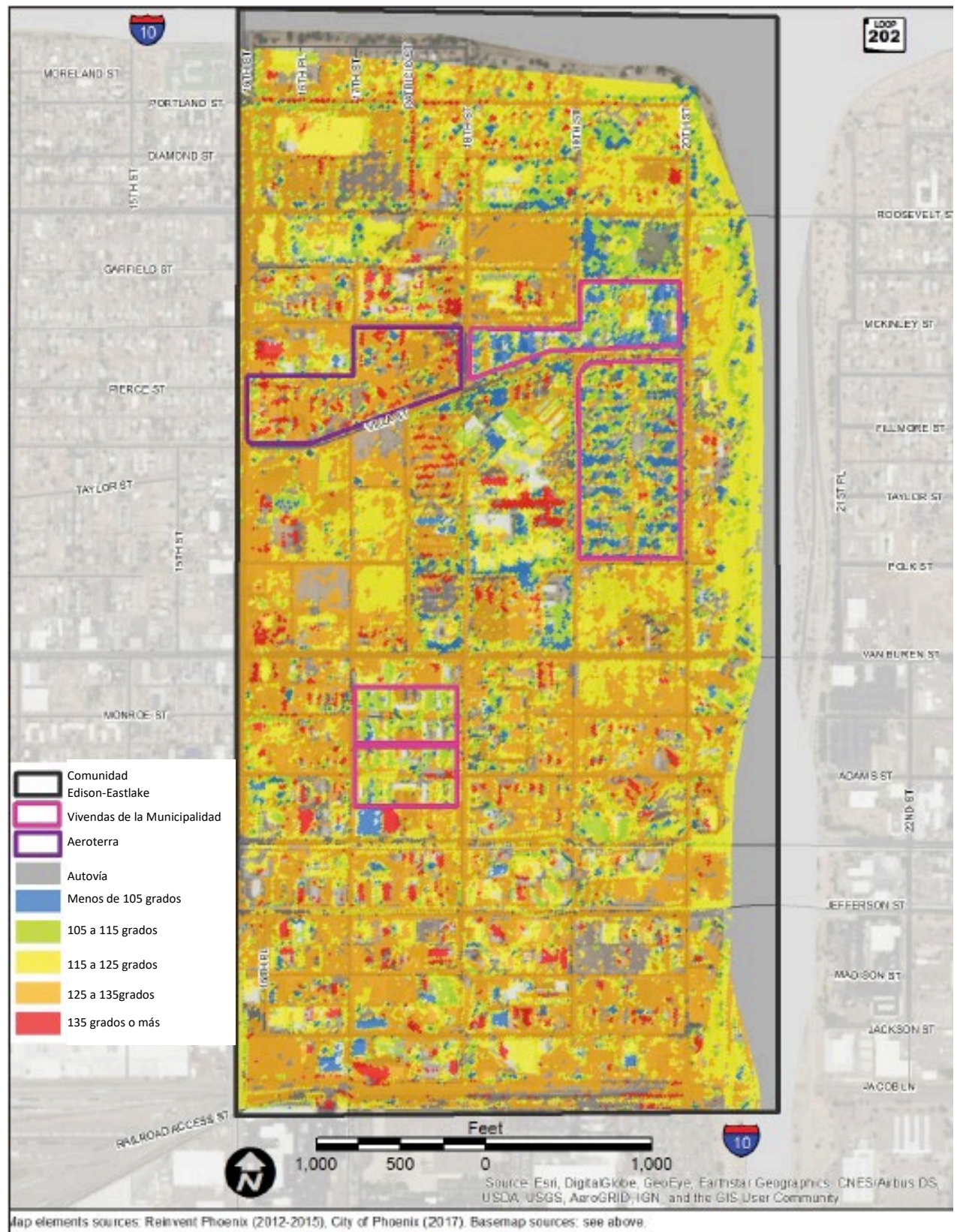
Un perfil reciente de la oferta y la demanda del mercado de la zona comercial de conveniencia para la EEC confirmó que el vecindario tiene una serie de tiendas de destino, pero muy limitadas tiendas de conveniencia. Según los datos de los consumidores, las áreas de mercado con mayor demanda en la EEC son las tiendas de ropa y accesorios de vestir; la salud y el cuidado personal como un Walgreens o CVS; los artículos deportivos, las tiendas de pasatiempos, libros y música; y las tiendas de alimentos y bebidas (comestibles). Sin embargo, existen dos grandes retos para atraer este tipo de comercios a la zona: la baja densidad de población en la EEC y los bajos niveles de ingresos de la población existente; y la falta de niveles de seguridad reales y percibidos por la base empresarial y comercial. El perfil completo de la oferta y la demanda del mercado se encuentra en el Apéndice C.

USO DEL SUELO Y TEMPERATURAS SUPERFICIALES

Los usos residenciales representan el 30% de la superficie de la EEC. Los usos exentos, como iglesias, escuelas e instituciones públicas, suponen el 18%, seguido por un 15% de usos comerciales/industriales generales. Los parques están a un 2%. Aproximadamente el 23% de la superficie total de la EEC está vacía. Los terrenos vacíos se concentran alrededor del Luke's Medical Center en previsión de una posible ampliación del centro médico y/o el desarrollo de un campus biomédico, y en la parte sur del vecindario como resultado de un programa de adquisición/desmantelamiento para mitigar el ruido asociado al aeropuerto internacional Phoenix Sky Harbor.

Casi el 25% de la superficie total del terreno se utiliza como aparcamientos de superficie pavimentado, lo que contribuye a las altas temperaturas de la superficie. El calor extremo es el riesgo meteorológico más grave al que se enfrentan los residentes de la EEC. En julio de 2012, las temperaturas superficiales en toda la EEC superaron los 105 grados (el umbral para la salud humana) y, en muchas ocasiones, los 130 grados. Las temperaturas superficiales en la EEC son más altas que en muchas otras partes de la ciudad debido a la falta de vegetación y estructuras de sombra hechas por el hombre. Con una alta concentración de tejados de edificios, asfalto y solares vacíos, estos materiales absorben el calor durante el día y lo liberan por la noche - el efecto de isla de calor urbano - e impiden que las temperaturas nocturnas desciendan por debajo de los 90 grados en las noches de verano. Los riesgos de la isla de calor afectan a la salud de los residentes, sobre todo la de las personas mayores y los niños vulnerables, afectan la capacidad de los residentes para salir al exterior y acceder a los servicios, y también añade vulnerabilidad a los cortes e interrupciones de los servicios (sobre todo eléctricos).





TEMPERATURAS DE SUPERFICIE, COMUNIDAD EDISON-EASTLAKE, JULIO DE 2012



CONECTIVIDAD

La EEC tiene un excelente acceso a la ciudad de Phoenix y al área metropolitana, incluyendo un fácil acceso a la autopista a través de las rampas de entrada y salida de las calles 16, Washington y Jefferson. Sin embargo, con la baja propiedad de automóviles - más de un tercio de los hogares no tienen vehículo, la disponibilidad de medios de transporte públicos o alternativos es imprescindible. Hay cuatro rutas de autobús con paradas en la EEC con intervalos que van de 10 a 40 minutos dependiendo del día y la hora de la semana, y la parada de tren ligero más cercana está a más de ½ milla de distancia a pesar de que el tren ligero pasa por la parte sur de la EEC. Los centros de trabajo más cercanos son accesibles a través del tren ligero o en autobús con transbordo. Se ha estudiado la posibilidad de una futura parada del tren ligero en la calle 18, en las calles Washington y Jefferson; sin embargo, las cifras económicas y de usuarios actuales no justifican una parada en este momento.

Los residentes consideran que atravesar la EEC en bicicleta o a pie es peligroso, ya que se han registrado numerosos incidentes entre peatones y vehículos o entre bicicletas y vehículos. Los residentes de la EEC señalan como principales responsables, el exceso de velocidad, la escasa iluminación nocturna de las calles y los animales vagabundos. La calle 16, una de las principales arterias de norte a sur con cinco carriles de tráfico y aceras estrechas, es señalada constantemente por los residentes como problemática y peligrosa. Roosevelt y Van Buren también se identifican con frecuencia como inseguras debido al exceso de velocidad del tráfico. Las mejoras planificadas para completar la calle Van Buren, con carriles para bicicletas protegidos y mejoras para los peatones, ayudarán a resolver los problemas de seguridad. Con el caminar como el modo más frecuente de transporte de los residentes, varias calles en toda la EEC carecen de estructuras de sombra y árboles suficientes para proteger a los peatones del sol de Phoenix y muchos están en necesidad de mejoras en las aceras.

SERVICIOS DEL VECINDARIO

Los dos servicios principales dentro de la EEC son el Parque Edison y el Centro Médico St. Luke. Con 5 acres, Edison Park es el parque más grande del vecindario, pero es poco utilizado. A pesar de su proximidad a A.L. Krohn y Frank Luke Homes, los residentes se muestran reacios a utilizar el parque durante el día y especialmente por la noche. La escasa o nula iluminación, la falta de programación y el vagabundeo impiden que los residentes sientan que es un espacio seguro para recrearse. A las afueras de la EEC, al otro lado de las calles 16 y Jefferson, se encuentra el parque Eastlake. Un parque histórico de 8,86 acres, el parque cuenta con una piscina, canchas de baloncesto y tenis, campos de béisbol y fútbol, zonas de juego, anfiteatro, áreas de picnic y un centro de recreación con baños y programación. A pesar de su proximidad y de sus nuevos servicios, el parque Eastlake no es bien utilizado por los residentes de la EEC porque cruzar la calle 16 se considera peligroso. Además, Eastlake Park está situado a casi una milla de distancia de las viviendas Frank Luke y A.L. Krohn, una distancia que no es fácil de recorrer a pie ni por las familias con niños pequeños.

El Centro Médico St. Luke's, además de ser muy utilizado por los residentes del vecindario, es un importante empleador y una institución de referencia en la zona. St. Luke's ofrece una gran variedad de servicios, como rehabilitación, atención de heridas, atención cardíaca, control quirúrgico del peso, diagnóstico por imagen, cuidados intensivos, oftalmología, atención ortopédica (incluida la medicina deportiva) y atención y terapia de salud mental en su Centro de Salud Mental. En otoño se inauguró un Centro de Cuidados Transitorios de 120 camas.

En el otoño de 2015 se inauguró un Centro de Cuidados Transitorios de 120 camas en el lado sur del campus de St. Luke's. St. Luke's también alberga el Fortis College, una escuela de formación profesional y sanitaria. St. Luke's ha realizado o realizará mejoras con el valor de 20 millones de dólares en las instalaciones de su campus y está desarrollando un plan maestro en el que se contemplan oportunidades de expansión, incluida la creación de un campus biomédico en los terrenos vacíos adyacentes, que aportaría más puestos de trabajo, inversión privada y servicios sanitarios a la EEC.

La escuela primaria Edison también se considera un activo del vecindario. Situada en las calles 18 y Roosevelt, Edison es la escuela K-8 de referencia para los estudiantes que viven al norte de Van Buren, y también ofrece dos aulas de Head Start. La sucursal de la Biblioteca Pública de Phoenix más cercana a la EEC se encuentra a más de dos millas y media de distancia en la Avenida Central (Biblioteca Central Burton Barr).



La calle 16 es una arteria principal de norte a sur en el borde occidental del vecindario. Debido al gran volumen de tráfico, la velocidad de los coches y las estrechas aceras sin pavimentar, los residentes consideran que cruzar la calle 16 es peligroso. Las intersecciones a lo largo de la calle 16 experimentan una concentración de accidentes que involucran a peatones o ciclistas y vehículos.



El Centro Médico St. Luke's es una institución clave para la comunidad de Edison-Eastlake, tanto por los servicios que presta como por su potencial para impulsar nuevas inversiones en el vecindario.



DELINCUENCIA Y SEGURIDAD

La seguridad, la falta de ella o la necesidad de mejorarla, fue la preocupación número uno expresada a lo largo del proceso de planificación. Aunque las preocupaciones sobre la seguridad suelen ser de naturaleza perceptiva, la incidencia de los delitos violentos Parte I y de los delitos contra la calidad de vida Parte 2 se ha mantenido sistemáticamente unas tres veces más alta en la EEC que en la ciudad. Según el Departamento de Policía, los principales impulsores de la delincuencia incluyen la actividad de las pandillas, las casas de drogas, los campamentos de personas sin hogar, la violencia física y sexual dentro de las familias y los robos en los negocios locales.

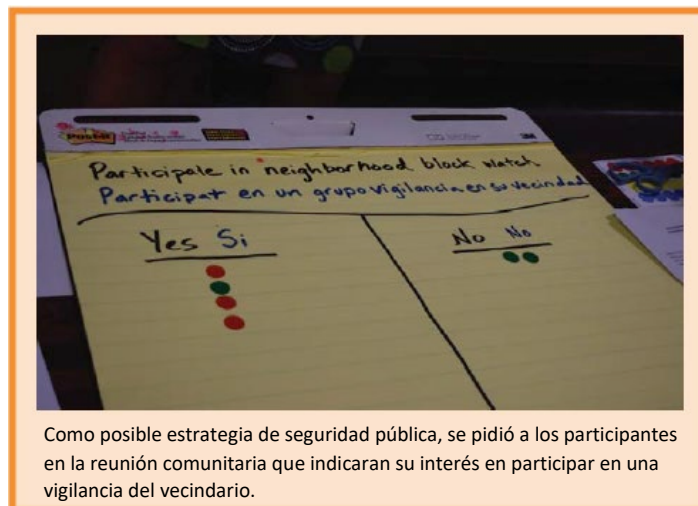
Parte 1 Crímenes violentos - 2013-2016, Edison-Eastlake en contraste con la ciudad de Phoenix

	2013	2014	2015	2016
Comunidad Edison-Eastlake				
Homicidio Criminal	4	1	4	3
Violación Forzada	8	6	6	6
Robo	16	14	18	17
Agresión Agravada	29	21	24	42
Total de Delitos Violentos Parte 1 (BA31, BB31, BC31B)	57	42	52	68
Tasa de delitos violentos en la EEC por cada 1,000 residentes	17.1	12.6	15.6	20.4
Tasa de Delitos Violentos en la Municipalidad de Phoenix por cada 1,000 residentes	6.0	5.0	5.2	6.1

Fuente: Departamento de Policía de Phoenix

La falta de iluminación es citada por los residentes como uno de los factores que contribuyen a la delincuencia, así como a la sensación de falta de seguridad. Muchos sectores del vecindario están a oscuras debido a la falta de alumbrado público o a que éste no funciona.

La escasa cohesión social entre los residentes también influye en la percepción de la seguridad. Aunque los residentes se sentían conectados con sus vecinos, esas conexiones no eran profundas. Los residentes sentían que las personas de la comunidad se llevaban bien y se ayudaban mutuamente, pero también sentían que no podían confiar en sus vecinos y que no compartían los mismos valores. Además, los residentes de A.L. Krohn y Frank Luke no sentían que hubiera un sentido de comunidad con los residentes de Sidney P. Osborn y viceversa debido a la separación geográfica entre los lugares.



Como posible estrategia de seguridad pública, se pidió a los participantes en la reunión comunitaria que indicaran su interés en participar en una vigilancia del vecindario.

EMPLEO E INGRESOS

La tasa de desempleo en la EEC, del 20,2%, es más del doble que la de la ciudad y el condado. El bajo nivel de empleo se refleja en la baja media de ingresos de los hogares en la EEC, que es de 16,519 dólares, lo que supone un tercio de los ingresos medios de la ciudad y el condado. Casi dos tercios de las familias tienen ingresos por debajo del nivel de pobreza. Cuando los residentes de la EEC están trabajando, muchos están empleados en trabajos de bajo salario. Casi el 60% de los residentes de la EEC que trabajan tienen empleos de servicios (36,6%) o de ventas y oficinas (23,6%). Dentro de los empleos de servicios, la mayoría está empleada en la limpieza/mantenimiento de edificios y terrenos y en la preparación y servicio de alimentos. En el caso de las ventas y las oficinas, la mayoría trabaja en apoyo administrativo. Estos empleos tienden a ofrecer un empleo con salarios más bajos, lo que contribuye a los ingresos más bajos que se observan en la EEC.

Los 5 principales empleos de los residentes de la EEC en comparación con la ciudad y el condado

	Edison-Eastlake	Municipalidad de Phoenix	Condado de Maricopa
Limpieza/mantenimiento de edificios y terrenos	211 (20.0%)	41,222 (6.0%)	79,376 (4.4%)
Oficina/apoyo administrativa	163 (15.4%)	100,047 (14.5%)	271,636 (14.9%)
Preparación y servicio de alimentos	118 (11.2%)	43,579 (6.3%)	108,033 (5.9%)
Construcción y extracción	86 (8.1%)	41,747 (6.1%)	87,155 (4.8%)
Ventas y empleos afines	86 (8.1%)	80,432 (11.7%)	222,831 (12.2%)

Fuente: Oficina del Censo de EE.UU., 2015 ACS 5-años

Cuando se les preguntó a los residentes de viviendas públicas, "¿Qué le dificulta encontrar y/o mantener un trabajo?", la respuesta principal fue la falta de oportunidades de trabajo en la zona (54%), seguida por la falta de entrenamiento/habilidades profesionales (38%) y la falta de un diploma de secundaria o GED (38%).

El bajo nivel de educación de los residentes de 25 años o más es una preocupación muy real, ya que casi la mitad tiene menos de un diploma de secundaria. Los puestos de trabajo de cualificación media, definidos como aquellos que requieren un diploma de enseñanza secundaria pero no un título de cuatro años, son los que más se emplean. Los residentes de la EEC se encuentran en una situación de desventaja a la hora de competir por estos puestos, ya que los puestos de trabajo de "cualificación media", definidos como aquellos que requieren un diploma de secundaria pero no un título de cuatro años, constituyen la mayor parte del mercado laboral de Arizona. Además, cerca de la mitad de los residentes de las viviendas públicas carecen de acceso a conocimientos para utilizar un ordenador y/o el Internet.

Nivel educativo de las personas de 25 años o más, Edison-Eastlake en contraste con la ciudad y el condado

	Edison-Eastlake	Municipalidad de Phoenix	Condado de Maricopa
Sin completar la educación escolar	90 (4.5%)	17,586 (1.9%)	34,892 (1.3%)
Hasta el 12º grado, sin diploma	869 (43.9%)	166,019 (17.5%)	310,729 (11.9%)
Bachillerato (incluye equivalencia)	775 (39.1%)	439,694 (46.3%)	1,251,488 (47.9%)
Título de Asociado	101 (5.1%)	73,144 (7.7%)	219,795 (8.4%)
Título de licenciatura o superior	145 (7.3%)	253,950 (26.7%)	795,441 (30.4%)

Fuente: Oficina del Censo de EE.UU., 2015 ACS 5-años

Los tiempos de desplazamiento de los trabajadores de la EEC tienden a ser más largos que la media de la ciudad y el condado, y junto con el bajo nivel de propietarios de automóviles, dependen mucho más de los viajes compartidos y del transporte público que otros trabajadores de la ciudad y el condado. Uno de cada diez trabajadores se desplaza durante 60 minutos o más, y las tasas de uso de la bicicleta y de ir a pie al trabajo son también mucho más altas que en la ciudad y el condado.



JUVENTUD Y EDUCACIÓN

Casi el 50% de los residentes de la EEC son menores de 18 años y de ellos, casi el 30% son menores de 5 años. Sólo el 41% de los niños de la vivienda pública menores de 5 años están matriculados en un programa de la primera infancia como Head Start / Early Head Start a pesar de que hay dos centros de cuidado de niños con licencia en la EEC y seis más dentro de un radio de 1 milla. Las largas listas de espera, los desafíos de navegar por el sistema de transporte público con los niños pequeños, y la falta de automóviles propios pueden impedir a los residentes de utilizar los centros de cuidado de niños con licencia a pesar de que están en las proximidades del vecindario.

La EEC cae en la captación de dos escuelas primarias: Edison Elementary, que está ubicada en la EEC y atiende a los estudiantes que viven al norte de la calle Van Buren; y Garfield Elementary, ubicada en el vecindario Garfield al oeste de la EEC que atiende a los estudiantes al sur de la calle Van Buren. De acuerdo con la encuesta a los residentes, la mayoría de los niños de edad escolar primaria asisten a Edison (68%) o a Garfield (11%). El resto de los estudiantes están dispersados entre un número de otras escuelas primarias públicas o asisten a una escuela charter. Los estudiantes de secundaria asisten a una serie de escuelas secundarias aparte de North High - la escuela secundaria de captación. De los estudiantes de secundaria, sólo el 22% asiste a North High, el 9% a Camelback High, el 9% a Summit High en un distrito escolar contiguo, y el resto asiste a una variedad de otras escuelas secundarias públicas y charter.

En conjunto, las escuelas públicas a las que asisten la mayoría de los niños de la EEC tienen tasas más bajas de competencia, medida a través de la prueba estandarizada AzMERIT, que el promedio del estado. A pesar del menor rendimiento escolar, los residentes son generalmente favorables hacia la calidad de las escuelas a las que asisten sus hijos. Aproximadamente un tercio de los padres informan que participan en la PTA/PTO de sus hijos u otra organización escolar.

Después de clases, la mayoría de los niños se van a casa (68%) a pesar de la disponibilidad de programas extraescolares gratuitos en las escuelas primarias locales. La sucursal local del Club de Niños y Niñas, situada justo al norte de la EEC, también tiene una baja participación. Cuando se les preguntó por qué los niños no participan en los programas extraescolares, los residentes citaron el coste y la falta de conocimiento de los programas disponibles como las razones más comunes.

SALUD

La salud autodeclarada por los residentes es, en general, de regular a mala, y los niños gozan de mejor salud. Las enfermedades crónicas más frecuentes son la hipertensión, el estrés o la ansiedad, los problemas de peso, la depresión y la diabetes. Entre los niños, la enfermedad más frecuente es el asma. Según el proyecto 500 Ciudades del CDC, los residentes de la EEC mayores de 18 años sufren una tasa más alta de condiciones de salud crónicas que la ciudad.

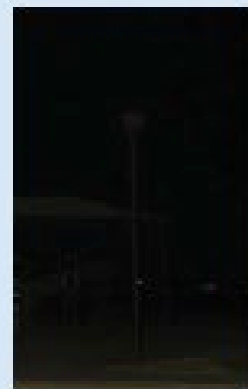
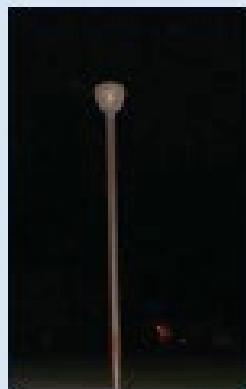
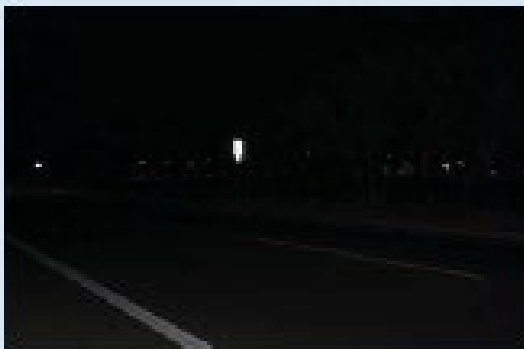
Varias de estas afecciones crónicas podrían controlarse mejor o evitarse con más actividad física. Sin embargo, la salud se ve afectada por factores ambientales que pueden prohibir o impedir la participación en actividades saludables. La seguridad, o la falta de ella, era una barrera importante para que los residentes salieran a la calle y realizaran actividades físicas de ocio tanto en los parques como en el vecindario. Además, la EEC se ve afectada por el efecto isla de calor urbano, que inhibe la actividad al aire libre. Los residentes expresaron la necesidad de un centro comunitario con un gimnasio y clases de ejercicio, tanto por razones de seguridad como de temperatura.

Aparte de la salud física, los residentes también luchan con la salud mental, y más de la mitad citó la necesidad de servicios para ayudar a aliviar el estrés, la ansiedad, la depresión y otros problemas de salud mental, tanto de adultos como de niños. Otras necesidades sanitarias no satisfechas son los programas de acondicionamiento físico y de ejercicio, los servicios dentales y los programas para tratar el alcoholismo, el consumo de drogas y el tabaquismo.

Afortunadamente, la EEC tiene un buen acceso a los servicios de salud con el Centro Médico St. Luke's en el centro del vecindario, y el Centro de Salud Integral del Condado de Maricopa (CHC) situado justo al este de la EEC al otro lado de la I-10 Este. El acceso a los servicios de salud fue uno de los tres principales activos del vecindario identificados por los residentes. Sin embargo, a pesar de este acceso, sólo el 47% informó que utiliza un médico de atención primaria cuando necesita consejo de salud, mientras que el 26% todavía va a una sala de emergencias - más comúnmente el CHC del Condado de Maricopa o el Centro Médico St. Luke's, el 30% va al hospital, y el 12% utiliza un centro de atención urgente.

EVALUACIÓN DEL IMPACTO SOBRE LA SALUD

Vitalyst Health Foundation y LISC Phoenix financiaron una evaluación del impacto en la salud (HIA por sus siglas en inglés) de la comunidad de Edison-Eastlake. La salud se define como algo más que la salud física personal, sino que la salud también se ve afectada por factores sociales, medioambientales, económicos y políticos dentro de las comunidades en las que vive una persona. Guiada por un Grupo Asesor de la HIA, entrevistas con residentes y otras partes interesadas, una revisión de los datos existentes de la salud de la comunidad y la evaluación de los posibles impactos en la salud afectados por la reurbanización, la HIA proporcionó una serie de recomendaciones para informar el esfuerzo de planificación de Vecindarios Selectos mientras se desarrollaban las estrategias para el Plan de Visión Única. Las áreas de enfoque incluyeron la cohesión social, el acceso a alimentos saludables, la calidad ambiental y un vecindario seguro y activo. Las recomendaciones de la HIA se incorporan en todo el Plan de Visión Única. En el Apéndice D se puede encontrar una copia completa del informe de la HIA para Edison-Eastlake y un cruce entre las recomendaciones de la HIA y las estrategias del Plan de Visión Única.







ELEMENTOS DEL PLAN DE VISIÓN ÚNICA



UNA VISIÓN PARA EDISON-EASTLAKE

"Edison-Eastlake es un vecindario diverso y próspero dentro de la ciudad, rico en historia, que ofrece un acceso excepcional al centro de la ciudad, viviendas de alta calidad, una vida saludable y excelentes conexiones con los puestos de trabajo, las escuelas y los servicios."

La visión de Edison-Eastlake contempla un futuro que proporciona una seguridad pública mejorada, calles transitables con mucho espacio abierto, servicios y oportunidades educativas que abordan las necesidades de los jóvenes y los adultos, y viviendas nuevas y modernas asequibles para una amplia gama de ingresos cerca del transporte, los empleos y los servicios. También refleja los puntos fuertes y los deseos actuales de la comunidad de mantener la diversidad y celebrar su historia al mismo tiempo que se convierte en una comunidad urbana dinámica y próspera con abundantes oportunidades.

Desde las mejoras físicas y las consideraciones medioambientales hasta el rediseño del paisaje de la vivienda y la provisión de servicios de apoyo, el plan de Visión Única para Edison-Eastlake se centra en estrategias a corto, medio y largo plazo centradas en tres temas que aprovechan el potencial de esta comunidad para convertirse en un vecindario urbano de primer orden en la ciudad de Phoenix:

- **Conectarnos con nuestra comunidad y entre nosotros** - eliminar las barreras físicas, sociales y económicas que han aislado a Edison-Eastlake del resto de Phoenix
- **Apreciar dónde hemos estado, dónde estamos y hacia dónde vamos:** apreciar los verdaderos retos a los que se enfrenta Edison-Eastlake, pero también apreciar sus puntos fuertes y activos inherentes.
- **Elevar a todos y cada uno de nosotros** - crear una red de servicios y comodidades que valoren al individuo y a las familias en su totalidad y potencie a toda la comunidad

Los detalles específicos del programa físico para la reurbanización de los emplazamientos de las viviendas públicas y las mejoras del vecindario se proporcionan en el Capítulo 4 - Plan Maestro de Vecindarios y Viviendas.

ACTIVIDADES DE ACCIÓN TEMPRANA

A medida que se desarrollaba el proceso de planificación de Vecindarios Selectos, los residentes identificaron una serie de preocupaciones y necesidades en la comunidad. En lugar de esperar hasta la finalización del plan de Visión Única para empezar a abordar estos problemas, la municipalidad y sus socios tomaron la iniciativa de realizar inversiones sin coste o de bajo coste cuando fuera posible, es decir, actividades de acción temprana. Estas actividades de acción temprana, aunque no siempre son una solución permanente, proporcionan una solución provisional mientras la municipalidad y la comunidad avanzan en la aplicación de las estrategias del Plan de Visión Única.

Desde el embellecimiento del vecindario y la programación para los jóvenes hasta las mejoras en los parques y el lanzamiento de un programa de bicicletas compartidas de bajo coste, una serie de actividades de acción temprana ha generado una energía positiva en Edison-Eastlake de que un futuro mejor está por llegar.

Por ejemplo, al principio del proceso de planificación, los residentes se quejaron de las luces rotas del alumbrado público y de lo oscuro que estaba el vecindario. En respuesta, la ciudad realizó una auditoría del alumbrado público para identificar las luces que no funcionaban. Hasta la fecha, se han reparado 60 farolas.



CONECTARNOS CON NUESTRA COMUNIDAD Y ENTRE NOSOTROS

Los residentes de Edison-Eastlake se enfrentan a una serie de barreras que aíslan a la comunidad, ya sean percibidas o reales. Conectar a la comunidad con el tejido social, económico y físico del área metropolitana de Phoenix mejora la vida de los residentes actuales y atrae a los futuros, lo que es fundamental para que Edison-Eastlake pueda desarrollar todo su potencial.

CONECTARNOS OBJETIVO # 1: EDISON-EASTLAKE OFRECE VIVIENDAS MODERNAS Y SOSTENIBLES ASEQUIBLES PARA LOS HOGARES CON DIFERENTES INGRESOS

- Reurbanizar a los tres emplazamientos de viviendas públicas - Frank Luke Homes, A.L. Krohn Homes y Sidney P. Osborn Homes - como comunidades de ingresos mixtos que incluyan oportunidades de alquiler y propiedad de viviendas para desconcentrar la pobreza y ampliar la gama de opciones de vivienda disponibles
 - Casas adosadas - de dos a tres pisos
 - Villas con patio - de dos a tres pisos
 - Apartamentos con patio - de tres a cuatro pisos
 - Apartamentos podio - de cuatro a cinco pisos
 - Unidades de vivienda/trabajo en la planta baja de los edificios de apartamentos
- Incorporar características de diseño energéticamente eficientes, saludables, seguras y sostenibles en las nuevas viviendas y en los planos del terreno, incluyendo LEED para el Desarrollo del Vecindario, Prevención del Delito mediante el Diseño Ambiental (CPTED por sus siglas en inglés) y principios de diseño universal para conservar nuestros recursos naturales al mismo tiempo que se promueve un estilo de vida saludable y activo.
 - Edificios diseñados y construidos para cumplir el criterio de las Enterprise Green Communities
 - Utilización de lámparas y electrodomésticos con calificación EnergyStar
 - Instalación de paneles fotovoltaicos
 - Reconexión de los emplazamientos de las viviendas con la red de calles circundantes
 - Diseño de las entradas de las unidades para proporcionar "ojos en la calle"
- Continuar con el programa de Cero Residuos de la Municipalidad en los sitios de vivienda reconstruidos para alinearse con los objetivos de sostenibilidad ambiental de la Municipalidad para 2050 y educar a los residentes sobre cómo ser buenos administradores del medio ambiente.
- Preservar y ampliar el número de recursos de vivienda asequible a largo plazo para salvaguardar la capacidad de los actuales residentes de permanecer en la comunidad a medida que ésta se va transformando.

PROGRAMA DE CERO RESIDUOS

Para ayudar a abordar el problema de la basura, el Departamento de Obras Públicas de la Municipalidad implementó su Programa de Cero Residuos en los tres sitios de vivienda pública en julio de 2017, una parte del objetivo de desviación de vertederos de la ciudad para 2050 para convertirse en una ciudad de cero residuos a través del reciclaje. Al proporcionar contenedores y cubos de reciclaje junto con un componente educativo, se recluta a los residentes para que ayuden a la desviación de residuos y se informen sobre por qué el reciclaje es importante para el medio ambiente y para la comunidad.



CONECTARNOS OBJETIVO #2: EDISON-EASTLAKE ES UNA COMUNIDAD ORIENTADA AL TRÁNSITO CON ACCESO FÁCIL Y CÓMODO A MÚLTIPLES OPCIONES DE TRANSPORTE

- Crear una red de calles verdes, sombreadas y/o multimodales con características de Calles Completas para mejorar la transitabilidad a pie y en bicicleta hacia destinos dentro y fuera de la comunidad.
- Dar prioridad a las mejoras para los peatones a lo largo de las carreteras para abordar los problemas de seguridad y enriquecer la experiencia de los peatones.
 - Balizas de cruce activadas de alta intensidad (HAWK) en cruces clave
 - Señales de tráfico y/o reductores de velocidad para reducir la velocidad del tráfico en las calles secundarias
 - Mejoras en los pasos de peatones, ya sea mediante señales de alto y/o arte vial decorativo, en las intersecciones secundarias identificadas dentro de la comunidad
 - Conversión de todas las farolas del alumbrado público a LED de alta eficiencia energética
- Instalar paradas de autobús nuevas o rediseñadas y mejoras ADA en determinadas paradas de autobús con mayor número de pasajeros para proporcionar sombra y accesibilidad.
- Mejorar las rutas ciclistas existentes a través de Edison-Eastlake con señalización de tráfico para mejorar la seguridad para las personas que van en bicicletas.
- Ubicar estaciones de bicicletas compartidas GR:D Bike en Edison-Eastlake para proporcionar un modo alternativo de transporte y/o ejercicio para los residentes, y complementar el nuevo programa GR:D para Todos (ver cuadro).
- Seguir abogando por una nueva estación de tren ligero de Valley Metro en las calles 18 y Washington/Jefferson.

GR:D PARA TODOS

Viendo los retos de transporte a los que se enfrentan los residentes y la ausencia de programa de bicicletas compartidas de la ciudad - GR:D Bike - en la comunidad, el Departamento de Vivienda de la Municipalidad solicitó y obtuvo una subvención de la Fundación Aetna para el Cultivo de Comunidades Saludables. Con planes de membresía de más de 20 dólares al mes, la subvención se está utilizando para proporcionar membresías subvencionadas a personas con ingresos calificados que viven en Edison-Eastlake, así como cascos y luces, cursos de seguridad en bicicleta, y paseos en bicicleta de la comunidad para fomentar el ciclismo como una forma divertida de actividad física. En apoyo de esta actividad de acción temprana, GR:D Bike está ubicando dos estaciones de bicicletas compartidas en el vecindario. El programa GR:D para Todos se puso en marcha oficialmente en octubre de 2017.





CONECTARNOS OBJETIVO # 3: EDISON-EASTLAKE SE CARACTERIZA POR TENER ORGANIZACIONES COMUNITARIAS FUERTES Y RESIDENTES COMPROMETIDOS

- Establecer organizaciones comunitarias y/o grupos de vigilancia de bloque que incluyan a los residentes como socios activos en la mejora de su comunidad.
- Comercializar el programa Virtual Block Watch del Departamento de Policía para que los residentes registren sus cámaras de seguridad residenciales existentes en la base de datos de la Policía.
- Formar un Equipo de Acción Comunitaria (CAT) de Edison-Eastlake para que las organizaciones y alianzas comunitarias locales se reúnan regularmente con los departamentos de la Municipalidad para hablar sobre los esfuerzos de reducción de la delincuencia y el deterioro, los proyectos de desarrollo, las variaciones de zonificación y los servicios comunitarios.
- Instalar tecnología Wi-Fi en el vecindario para proporcionar acceso gratuito a Internet a los residentes y visitantes y aprovechar la selección de la ciudad como comunidad HUD ConnectHomeUSA en agosto de 2017.
- Organizar eventos regulares en toda la comunidad que saquen a los residentes de sus casas y los reúnan para conocer a sus vecinos y participar en actividades y acontecimientos comunitarios.
- Incluir centros comunitarios como parte de los nuevos desarrollos para proporcionar espacio para celebrar reuniones comunitarias, capacitaciones y talleres, y áreas que los residentes puedan reservar para reuniones sociales.

CONVERSACIONES CON LOS RESIDENTES

En mayo de 2017, el personal del Departamento de Vivienda comenzó una serie de Conversaciones con Residentes para proporcionar a los residentes un foro diseñado para educarlos sobre temas de interés o preocupación. Al proporcionar información sobre diferentes programas y/o cómo funcionan las cosas, el objetivo de estas Conversaciones es empoderar a los residentes para que se comprometan a transformar su comunidad o a sí mismos a medida que adquieren más conocimientos sobre cómo suceden las cosas. También es una oportunidad para que los residentes se conozcan entre sí y al personal que dirige los diferentes programas. Se reúnen mensualmente en la sala comunitaria Luke Krohn y en la sala comunitaria Sidney P. Osborn; los temas para consideración han sido:

- Mayo de 2017 – Seguridad del Vecindario
- Junio de 2017 - Programas para Jóvenes
- Julio de 2017 - Hablemos de la Basura
- Agosto de 2017 - Mantenimiento de la Propiedad
- Septiembre de 2017 - Organización de la Comunidad
- Noviembre de 2017 - ¡GR:D para conocerte!
- Diciembre de 2017 - Seguridad en las bicicletas



DELINCUENCIA Y SEGURIDAD PÚBLICA

La lucha contra la delincuencia y la mejora de la seguridad fueron algunas de las cuestiones más importantes planteadas por los residentes. Para desarrollar la estrategia de seguridad pública, el primer paso fue comprender los factores que impulsan la delincuencia. Según la policía de Phoenix, los elevados índices de agresiones con agravantes y homicidios se atribuyen a dos bandas callejeras locales: 18th Street Posse y Duppa Villa, afiliadas a las comunidades de viviendas públicas Sidney P. Osborn y Frank Luke/A.L. Krohn, respectivamente. También hay una alta incidencia de delitos sexuales, incluyendo asalto, abuso sexual y exposición. La policía de Phoenix atribuye esto a los miembros de la familia, los amigos y los novios que agreden a mujeres y niños. Exacerbando la delincuencia en la comunidad están varias casas de drogas conocidas situadas entre Van Buren y Washington Street, justo al este de la comunidad de Sidney P. Osborn. Los pasos subterráneos de la autopista, los terrenos baldíos y la disponibilidad de drogas también atraen a una población de vagabundos/transeúntes, muchos de ellos con graves enfermedades mentales y/o adictos a las drogas o al alcohol. Otros problemas de seguridad pública son el exceso de velocidad y el robo de vehículos aparcados en la calle o en los concesionarios o talleres de segunda mano del vecindario.

Para hacer frente a estos problemas, la ciudad identificó un enfoque múltiple que involucra a los departamentos de la municipalidad y a los ciudadanos privados que se dirigen a los impulsores de la delincuencia junto con programas para prevenir la delincuencia antes de que ocurra. Estas estrategias se encuentran en los tres elementos del Plan de Visión Única y se basan en las iniciativas actuales de la Policía, incluyendo el "Walking Beat" - una brigada especializada asignada específicamente a las tres comunidades de viviendas públicas - y el Oficial de Acción Comunitaria (CAO por sus siglas en inglés) asignado que tiene una relación con los residentes y participa en las actividades de la comunidad.

Algunas estrategias específicas son:

- Virtual Block Watch - anima a las empresas y a los residentes a registrar las cámaras de seguridad existentes, lo que permite a la Policía acceder a las grabaciones.
- Red de Negocios Seguros (SafeBiz) - a través de este programa, un Enlace Policial SafeBiz trabaja con los negocios locales para identificar las causas de las excesivas llamadas de servicio e identificar soluciones. El enlace es un recurso permanente para cuestiones de seguridad y protección.
- Programa de erradicación - un enfoque de colaboración doble entre la Policía y el Departamento de Servicios Vecinales (NSD) para abordar las casas de drogas a través de un proceso progresivo de documentación, asistencia, citación, reducción y eventual ejecución hipotecaria, si es necesario.
- Programas de prevención de pandillas: centrados en detener el suministro de nuevos miembros de pandillas y en ayudar a los que ya están en una pandilla a salir de ella, los programas específicos dirigidos a los jóvenes en riesgo incluyen Beat Street AZ, Fulfillment in Training y Phoenix Drag Racing Against Gangs and Graffiti; y el programa de reingreso AZ Common Ground para jóvenes adultos.
- Programa Phoenix Community Action Response Engagement Services (CARES) - recientemente lanzado por la ciudad para proporcionar un enfoque coordinado para abordar a las personas sin hogar y los campamentos, incluyendo la divulgación, las referencias y la limpieza de campamentos.
- Programas educativos y campañas de divulgación - centrados en capacitar a los residentes y crear conexiones seguras para denunciar incidencias que van desde la violencia doméstica, la violencia en las citas entre adolescentes, el abuso sexual, la prevención de la violencia, el acoso escolar, los derechos de las víctimas y la autodefensa, entre otros.



EVENTOS COMUNITARIOS

Para ayudar a fomentar la cohesión social entre los residentes, se celebraron dos eventos comunitarios durante el proceso de planificación de Vecindarios Selectos que proporcionaron una oportunidad para que los residentes salieran y se involucraran en solucionar las preocupaciones que habían identificado en el vecindario.

Limpieza del vecindario

En asociación con el Centro Médico St. Luke's y la Organización Phoenix Suns, los Departamentos de Vivienda y Servicios Vecinales de la Municipalidad organizaron una limpieza del vecindario en octubre de 2017 para eliminar la basura en el vecindario, una de las principales mejoras del vecindario necesarias según fue identificado en la encuesta de los residentes. Con más de 100 voluntarios de dentro y fuera de Edison-Eastlake, ese día se recogieron un total de 4,59 toneladas de basura. Incluso el gorila de los Phoenix Suns vino a ayudar.



Evento G.A.I.N. (Getting Arizona Involved in Neighborhoods, “Involucrando a Arizona en los Vecindarios”) e inauguración del Centro Comunitario Aeroterra

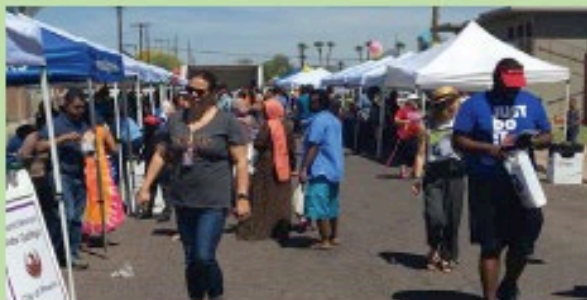
G.A.I.N. es un día anual en todo Arizona para que los residentes, las empresas y los departamentos de la ciudad se reúnan y promuevan la conciencia, la seguridad y la unidad del vecindario mostrando la importancia de las asociaciones entre la policía y la comunidad y la participación de los ciudadanos para hacer de sus comunidades un lugar más seguro y mejor para vivir. En octubre de 2017, se celebró por primera vez un evento G.A.I.N. en Edison-Eastlake junto con la gran inauguración del Centro Comunitario Aeroterra. Más de 100 miembros de la comunidad acudieron para reunirse con socios y proveedores de servicios, y disfrutaron del evento divertido y educativo.



Primera Feria Anual de Conexión Comunitaria de Edison-Eastlake 2018

En abril de 2018, el Departamento de Servicios de Apoyo a la Vivienda de la Municipalidad y más de 30 socios celebraron su primera Feria de Conexión Comunitaria en la Comunidad de Edison-Eastlake. Sobre la base de la exitosa Feria de Conexión Comunitaria celebrada anualmente en el sur de Phoenix, se invitó a la comunidad a asistir a este

CONECTAR		APRECIAR		ELEVAR	
Viviendas nuevas y energéticamente eficientes que las familias pueden costear, con aire acondicionado y comodidades modernas	17	Nuevos negocios y tiendas donde las familias puedan comprar para satisfacer sus necesidades cotidianas, incluida la compra de alimentos sanos y frescos		Una sólida red de programas para niños que incluye guarderías, atención sanitaria, biblioteca, programas extraescolares y de verano	18
Excelente acceso a los medios de transporte, incluidos el tren ligero, el autobús y los carriles para bicicletas, así como caminos seguros para caminar	18		24	Servicios de salud y programas de empleo en el vecindario que los residentes pueden utilizar	9
Residentes activos e involucrados con los centros comunitarios y Wi-Fi en el vecindario	15	Calles limpias con arte público que celebra el pasado, el presente y el futuro de la comunidad		Parques y jardines comunitarios donde los residentes pueden hacer ejercicio, relajarse y conversar entre ellos	19
TOTAL DE VOTOS	50		46		46



APRECIAR DÓNDE HEMOS ESTADO, DÓNDE ESTAMOS Y HACIA DÓNDE VAMOS

La EEC tiene una rica historia que se remonta a miles de años, desde el pueblo prehistórico Hohokam hasta los tiempos modernos, incluyendo Eastlake Park como pilar de la cultura afroamericana de la ciudad, y la fuerte identidad de lugar que tienen los residentes en cada uno de los tres sitios de vivienda pública. Si bien la comunidad acepta el cambio inminente que se avecina en su vecindario, como lo demuestra el creciente número de inversiones en DOT que se desplazan hacia el este desde el centro de Phoenix en torno al tren ligero, los residentes también están orgullosos de su historia y quieren asegurarse de que esas historias no se pierdan a medida que se produce el nuevo desarrollo, es decir, el mantenimiento del lugar. Los residentes también reconocen que los cambios previstos para la comunidad no se producirán de la noche a la mañana y que muchos tardarán años en realizarse. Por lo tanto, mientras se prepara para el futuro, se llevarán a cabo estrategias provisionales para abordar las necesidades inmediatas y las realidades existentes.

APRECIAR OBJETIVO #1: EDISON-EASTLAKE CUENTA CON UN ENTORNO ECONÓMICO DIVERSO Y PRÓSPERO QUE INCLUYE UNA AMPLIA GAMA DE COMERCIOS MINORISTAS AL SERVICIO DE LA COMUNIDAD

- Inscribir a las empresas existentes en los actuales programas de desarrollo económico ofrecidos por la ciudad a través de un marketing y una divulgación específicos.
 - Rehabilitación comercial del vecindario y operación "Remendar y Pintar" para la mejora de la fachada exterior y del terreno
 - Programa de Asistencia Técnica que proporciona asistencia técnica para la mejora y el crecimiento de las empresas y la creación de empleo local
- Conseguir que las empresas participen en la lucha contra la delincuencia y en la mejora de la seguridad de la comunidad
 - Comercializar el programa Virtual Block Watch del Departamento de Policía para conseguir que los negocios registren sus cámaras de seguridad en la base de datos de la Policía.
 - Llevar la Red de Negocios Seguros (SafeBiz) a la EEC para fortalecer la relación entre la comunidad empresarial y el Departamento de Policía.
- Facilitar la creación de una Alianza Empresarial Edison-Eastlake entre las empresas locales para promover iniciativas impulsadas por las empresas que atiendan las áreas de preocupación y mejoren el clima empresarial.
- Apoyar el espíritu empresarial y la creación de pequeñas empresas mediante la inclusión de espacios para vivir/trabajar en las nuevas urbanizaciones.
- Establecer una granja urbana en terrenos vacíos en Edison-Eastlake para capacitar a los residentes para convertir la producción de alimentos en una empresa económica viable y satisfacer la necesidad de alimentos frescos y saludables en la comunidad.
- Esforzarse para lograr la reurbanización de los terrenos baldíos con usos apropiados, incluyendo un futuro campus biomédico, y alinearse con la visión a largo plazo para el vecindario.
- Trabajar para atraer al comercio minorista, a los restaurantes y a las pequeñas empresas que ofrezcan los productos, servicios y oportunidades de trabajo deseados por los residentes.

PLAN DE ACCIÓN ESTRATÉGICA PARA LA PRESERVACIÓN DEL VECINDARIO

En colaboración con el Departamento de Servicios Vecinales (NSD) de la Municipalidad, el Consejo de Liderazgo de los Residentes estableció un Plan de Acción Estratégica de Preservación del Vecindario en septiembre de 2017. Basado en los tres problemas de deterioro más importantes del vecindario, el Plan permite al inspector de zona del NSD citar y educar automáticamente a los propietarios privados que los infrinjan y realizar barridos semanales de grafitis. El plan tiene una vigencia de un año y se renovará cuando expire en 2018.

APRECIAR. OBJETIVO #2: EDISON-EASTLAKE ES UNA COMUNIDAD VISUALMENTE ATRACTIVA CON UN FUERTE SENTIDO DE LUGAR E IDENTIDAD DE VECINDARIO

- Incorporar el mantenimiento del lugar en colaboración con los residentes en todo el vecindario a través de monumentos de entrada, arte público y rótulos para crear una sensación de llegada a la comunidad.
- Continuar con las limpiezas periódicas del vecindario para mantener los lotes vacíos y reunir a la comunidad para mejorar su vecindario.
- Instalar contenedores de basura/reciclaje en todo el vecindario.
- Animar a los propietarios de viviendas y a los arrendadores a participar en los programas actuales de rehabilitación de viviendas que ofrece la Municipalidad a través de publicidad y difusión específicas.
 - Programas de Rehabilitación de Viviendas Ocupadas por sus Propietarios y de Ayuda a la Climatización para resolver problemas que van desde los sistemas críticos de la vivienda hasta la salud y la seguridad, la conservación del agua y la energía, y las infracciones de los reglamentos.
 - Programa de Rehabilitación de Arrendamientos para ayudar a preservar la asequibilidad a largo plazo, mejorar las condiciones de las viviendas de alquiler e incorporar los principios CPTED durante el proceso de rehabilitación.
- Utilizar las herramientas existentes para centrarse en las propiedades problemáticas.
 - Plan de Acción Estratégica de Preservación del Vecindario para centrarse en los tres problemas de deterioro más importantes identificados por la comunidad.
 - Programa de reducción de embargos para atacar las casas de la drogas mediante una combinación de aplicación de la ley y del reglamento.
- Preservar una parte de las viviendas públicas existentes para conmemorar la historia del vecindario y reutilizar los edificios de forma adaptativa para ofrecer espacios y programas comunitarios.

FRESH EXPRESS (EXPRESO FRESCO)

Para satisfacer la demanda inmediata de acceso a alimentos frescos asequibles y saludables, el Fresh Express -un mercado móvil de productos agrícolas operado por Discovery Triangle- amplió su servicio para incluir los tres sitios de vivienda pública sobre una base quincenal a partir de julio de 2017. Fresh Express ofrece WIC y Double Up Food Bucks como medio de hacer que su producto sea más accesible económicamente para los clientes de bajos ingresos.



ELEVAR A TODOS Y CADA UNO DE NOSOTROS

En el corazón de cada comunidad están las personas que viven en ella y experimentan los altibajos de su vecindario a diario. El plan de "Visión Única" va más allá de realizar mejoras físicas en la comunidad, sino que también pone en marcha servicios, programas y comodidades asociadas que responden a las necesidades individuales de los residentes de las viviendas públicas y apoyan el desarrollo positivo y saludable de los jóvenes.

ELEVAR OBJETIVO # 1: EDISON-EASTLAKE PROMUEVE ESTILOS DE VIDA SALUDABLES Y OPORTUNIDADES DE VIDA ACTIVA

- Crear espacios abiertos de alta calidad, utilizables y seguros, que ofrezcan oportunidades para el ejercicio y la relajación y lugares para que los vecinos socialicen y realicen actividades en grupo.
 - Mejorar y ampliar el parque Edison para fomentar su uso durante todo el año
 - Desarrollar un parque lineal por la calle 19 para establecer una columna verde en el vecindario
 - Reconfigurar el Parque Kana en el terreno de Sidney P. Osborn para impulsar una mayor utilización por parte de la comunidad en general
 - Incorporar actividades deportivas y recreativas para todas las edades
- Incorporar jardines comunitarios en los nuevos desarrollos.
- Aplicar estrategias de mitigación del calor para contrarrestar el impacto de la isla de calor urbana en la comunidad.
- Desarrollar un bosque de carbono en el borde oriental del vecindario para mitigar el impacto de la contaminación atmosférica de los vehículos que circulan por la Interestatal 10.

EL SISTEMA DE REFRIGERACIÓN DE LA NATURALEZA

Ya que presenta algunas de las temperaturas más altas de cualquier vecindario de Phoenix, los residentes de Edison-Eastlake corren el riesgo de sufrir problemas de salud inducidos por el calor. Gracias a una financiación de la Vitalyst Health Foundation Innovation Grant de 2017, The Nature Conservancy (TNC) está trabajando en el proyecto Sistema de Refrigeración de la Naturaleza para desarrollar un sitio de demostración "cool" en la comunidad.

A lo largo de tres fases que comenzarán en noviembre de 2017, TNC, con las opiniones de los residentes, desarrollará planes de acción contra el calor para reducir el calor en el vecindario e implementar un proyecto piloto. Trabajando con la Phoenix Revitalization Corporation para reclutar a los residentes del vecindario para que actúen como líderes de la comunidad, el TNC organizará una serie de talleres comunitarios que informarán sobre el desarrollo de los Planes de Acción contra el Calor, incluyendo estrategias impulsadas por los residentes para la reducción del calor.

Los proyectos piloto que se designen pueden incluir, entre otros, árboles y vegetación adicionales, estructuras de sombra y tejados verdes o fríos. Las opiniones de la comunidad se utilizarán para determinar las técnicas y ubicaciones específicas dentro del vecindario. Se dará prioridad a las áreas que experimentan temperaturas superficiales de 125 o más grados Fahrenheit. Estas técnicas de reducción del calor se instalarán antes de noviembre de 2019.

MEJORAS EN EL PARQUE EDISON

Para poner en marcha la revitalización en Edison-Eastlake y atender un área prioritaria de preocupación, el Departamento de Parques y Recreación de la Municipalidad (PRD) comprometió 250,000 dólares en fondos del Programa de Mejoras Captales para el Parque Edison como parte de la subvención de planificación y acción de Vecindarios Selectos. En abril de 2017, Vivienda y PRD organizaron una sesión en el parque para solicitar opiniones sobre las mejoras que deberían realizarse. Los participantes tuvieron la oportunidad de "diseñar su propio parque" y votar por sus dos mejoras principales. A partir de estas opiniones, en 2018 se instalará en Edison Park la iluminación desde el anochecer hasta el amanecer.



ELEVAR OBJETIVO # 2: EDISON-EASTLAKE OFRECE UNA AMPLIA RED DE SERVICIOS QUE FOMENTA EL BIENESTAR Y LA AUTOSUFICIENCIA INDIVIDUAL Y FAMILIAR

- Mantener y ampliar la red de proveedores de servicios que prestan servicios a los residentes de viviendas públicas.
- Conectar a los residentes con los servicios necesarios utilizando un modelo de coordinación de servicios
- Comenzar a preparar a los residentes para que vuelvan con éxito a una unidad remodelada, incluyendo la educación y el entrenamiento sobre los cambios que deben esperar cuando las propiedades sean remodeladas y estén bajo gestión privada.
- Llevar a cabo talleres y seminarios regulares sobre temas informados por las necesidades identificadas por los residentes, incluyendo la concienciación sobre la violencia doméstica, las relaciones sanas entre adultos y adolescentes, los derechos de las víctimas, la preparación para emergencias y tormentas, la seguridad ante el calor, la autodefensa y la conservación del agua.

Relacionado con la salud

- Establecer una clínica que ofrezca atención primaria y servicios de salud mental en el vecindario.
- Ampliar el número de trabajadores comunitarios de la salud certificados en la comunidad para que influyan activamente en los resultados de salud en el lugar donde viven.
- Organizar ferias de salud para poner en contacto a los residentes con los proveedores de servicios, los exámenes médicos y la inscripción en el seguro médico.
- Proporcionar exámenes de salud oral y servicios dentales para jóvenes y adultos.
- Trabajar con los residentes para crear clubes de caminar y grupos de ciclistas.
- Impartir clases de gimnasia y programas de cocina y nutrición saludables en los centros comunitarios.

Relacionado con el empleo

- Proporcionar programas de empleo y formación y otros servicios que se dirijan a los obstáculos identificados para el empleo y/o que contribuyan al subempleo.
 - Conocimientos de informática, GED, alfabetización financiera, adquisición de la lengua inglesa para adultos y clases de preparación para el trabajo
 - Programas de certificación en profesiones de gran demanda, como flebotomía, reparación de ordenadores, etc.
 - Vías para obtener títulos de grado o licenciatura y oportunidades de aprendizaje
 - Conexión con los cursos de las escuelas técnicas, tanto presenciales como no presenciales
 - Canalización a programas asequibles de cuidado de niños y transporte
 - Preparación para el empleo y apoyo a los discapacitados
- Poner en contacto a los ex delincuentes con programas de reinserción que enseñen habilidades laborales y ofrezcan servicios de eliminación de antecedentes.
- Preparar y conectar a los residentes con las oportunidades de trabajo de la Sección 3 a medida que surjan como parte del proceso de reurbanización.
- Conectar a los residentes interesados en la creación de pequeñas empresas con programas de desarrollo empresarial.

PROGRAMA DE SERVICIOS DE APOYO A LA VIVIENDA DE LA MUNICIPALIDAD (HSS)

El Programa de Servicios de Apoyo a la Vivienda de la Municipalidad (HSS) es responsable de coordinar e implementar todos los programas de servicios de apoyo ofrecidos a los residentes de viviendas públicas provistas por el Departamento de Vivienda de la Municipalidad de Phoenix. Con más de 15 años de experiencia, incluyendo tres programas HOPE VI de Servicios Comunitarios y de Apoyo, HSS administra actualmente la Coordinación de Servicios Familiares ROSS, la Autosuficiencia Familiar ROSS, la Coordinación de Servicios para la Tercera Edad, Jobs Plus y ROSS para la Educación.

Para apoyar su trabajo, HSS formó la Coalición de Proveedores de Servicios (CSP) en 2001 para ayudar a la difusión de los participantes, la supervisión y el seguimiento del rendimiento, y la coordinación y expansión de la asociación. La CSP, que comenzó con 25 proveedores de servicios sociales, sanitarios, educativos y de empleo, cuenta ahora con más de 60 proveedores que siguen reuniéndose trimestralmente.

Dado el alto nivel de necesidad entre los residentes de Edison-Eastlake, HSS, utilizando sus asociaciones existentes, ha comenzado a ofrecer programas nuevos y ampliados en uno de los tres centros comunitarios del vecindario - el Centro Comunitario Aeroterra, el Centro Comunitario Luke Krohn y el Centro Comunitario Sidney P. Osborn - además de los servicios actualmente disponibles.

Además, como resultado de la preparación de una solicitud de subvención para la implementación de Vecindarios Selectos, varios de los proveedores de servicios que se comprometieron en la solicitud están empezando a prestar servicios a la comunidad, independientemente de la concesión de la subvención. Estos incluyen Friendly House (clases de GED y ESL) y el Departamento de Salud Pública del Condado de Maricopa (exámenes de salud oral).



ELEVAR OBJETIVO # 3: EDISON-EASTLAKE ES UNA COMUNIDAD MODELO PARA EL DESARROLLO Y EL CRECIMIENTO DE LOS JÓVENES

- Establecer una sucursal de la Biblioteca Pública de Phoenix en el vecindario junto con la programación juvenil de la biblioteca asociada en torno a la educación temprana y las actividades extraescolares.
- Negociar acuerdos de intercambio de datos con el Distrito Escolar Primario #1 de Phoenix y el Distrito Escolar Secundario de Phoenix para que los coordinadores de servicios puedan hacer un seguimiento del progreso educativo de los estudiantes de las viviendas públicas.

Primera infancia (0-5 años)

- Realizar pruebas de detección en la primera infancia para detectar problemas auditivos, visuales, dentales y de desarrollo para identificar retrasos y conectar con los programas y servicios de intervención temprana.
- Aumentar la participación en programas de aprendizaje temprano de alta calidad basados en centros o en el hogar.
 - Organizar ferias de inscripción para los programas de primera infancia existentes.
 - Crear y/o ampliar el número de programas Early Head Start, Head Start y de atención ampliada disponibles en el vecindario
 - Reforzar la calidad y la fiabilidad de los cuidados familiares mediante la participación de los proveedores en grupos de formación y apoyo
- Convocar grupos de discusión con los padres para preguntarles por las necesidades de sus hijos y por qué algunos padres no utilizan los programas disponibles para evaluar las estrategias de divulgación y las lagunas en el servicio.
- Apoyar a los padres para que sean el primer maestro de sus hijos y se involucren en su proceso de aprendizaje.

Jóvenes de Edad Escolar (6-17)

- Mejorar el rendimiento de los niños en las áreas académicas básicas.
 - Programas educativos que fomentan la lectura y las matemáticas a través de la alfabetización
 - Seguir celebrando el Club de Tareas Extraescolares en uno de los Centros de la Red de Vecindarios de la comunidad
- Apoyar a los jóvenes de edad escolar para que se gradúen de la escuela secundaria y hagan la transición a la universidad o a la carrera profesional.
 - Ayuda para rellenar las solicitudes de estudios superiores, la Solicitud Gratuita de Ayuda Federal para Estudiantes (FAFSA) y las solicitudes de becas
 - Programa de preparación para la universidad y alfabetización financiera
 - Apoyar programas para abordar el "deshielo del verano" para los graduados de la escuela secundaria que no han asistido a su primer día en la universidad
 - Apoyo específico a los estudiantes no tradicionales y a los jóvenes desvinculados para ponerlos en contacto con programas que les ayuden a obtener el GED
 - Acceso a programas de aprendizaje y de formación de corta duración que conducen al empleo
- Ampliar el número de oportunidades de tiempo extraescolar disponibles en el vecindario o cerca de él.
 - Actividades recreativas, deportivas y artísticas en Edison Park después de la escuela y durante el verano
 - Programas de prevención de pandillas para ofrecer a los jóvenes en riesgo oportunidades de tutoría y caminos alternativos a la actividad en pandilla, el consumo de drogas y la violencia
 - Programas de desarrollo de liderazgo juvenil
 - Programas de nutrición y comidas de verano para hacer frente a la inseguridad alimentaria de los jóvenes
- Organizar talleres informativos para los jóvenes y sus padres sobre la concienciación de la violencia en el noviazgo, el abuso de sustancias, la seguridad pública, la seguridad en Internet y la prevención del acoso.
- Trabajar con las escuelas locales para impartir programas y herramientas de educación sanitaria en las escuelas.

UNIDAD MÓVIL DE RECREACIÓN PARA JÓVENES DE PHX

Cuando el Departamento de Parques y Recreación de la Municipalidad (PRD) escuchó sobre la falta de programas extracurriculares de fácil acceso para los jóvenes y el interés en más programas, PRD inmediatamente expandió su programa Unidad Móvil de Recreación para Jóvenes a Edison Park. A partir de mayo de 2017, la furgoneta comenzó a salir mensualmente para ofrecer actividades deportivas, musicales, artísticas, culturales, de juego y STEM a los jóvenes y sus familias. Debido al éxito de la iniciativa, la furgoneta de recreación móvil aumentó su horario para estar en Edison Park semanalmente los lunes de 4 a 7 pm a partir de octubre de 2017.



EDUCACIÓN Y ENTRENAMIENTO SOBRE NUTRICIÓN (NEAT)

El personal del PRD también está facilitando las clases de Educación y Entrenamiento Sobre Nutrición (NEAT) en el Centro de Recursos Familiares de Aeroterra, la Sala Comunitaria de Sidney P. Osborn y la de Luke Krohn. Las clases están diseñadas para educar a los jóvenes de la comunidad sobre cómo llevar un estilo de vida saludable. Las clases se centran en la alimentación saludable y el ejercicio mediante actividades interactivas para que los jóvenes se muevan, participen y aprendan.







Representación del parque lineal a lo largo de la calle 19 mirando hacia el sur

PLAN MAESTRO DE VECINDARIOS

Desde espacios abiertos nuevos y mejorados hasta mejoras en la conectividad, el plan maestro de la comunidad apoya la reurbanización de los tres emplazamientos de viviendas públicas y aprovecha las inversiones previstas o realizadas en el vecindario por la Municipalidad y otras partes interesadas. A través de los cambios físicos identificados, el objetivo general es transformar Edison-Eastlake en una comunidad transitable y habitable que promueva un estilo de vida saludable y activo en un entorno seguro e inclusivo. En todo el vecindario hay oportunidades de mantener el lugar para definir la comunidad y celebrar su herencia y lo que está por venir.

Tal y como se define en el Capítulo 3 - Elementos del Plan de Visión Única, el Plan Maestro de Vecindarios presenta las siguientes mejoras:

- Mejoras de Calles Completas en la 18, 19 y 20 a ambos lados de estas calles para complementar las previstas Calles Completas de Van Buren y las nuevas viviendas para crear una red de conexiones sombreadas que se extiendan desde la calle Roosevelt hasta una posible futura estación de tren ligero de Valley Metro en las calles Washington y Jefferson.
- Espacios abiertos mejorados y rediseñados -un Parque Edison ampliado, un nuevo parque lineal a lo largo de la calle 19 que se extiende desde el Parque Edison hasta Van Buren, y un Parque Kana reconfigurado - con nuevos servicios como senderos para caminar, estaciones de fitness, jardín de meditación, ramadas, centro de actividades, parque de patinaje, torre de refrigeración, zonas de juego, campos y canchas deportivas, zonas para sentarse, árboles y estructuras de sombra artificiales, diseñados y pensados para ser utilizados por todos los miembros de la comunidad, incluidos los empleados de las empresas locales. Las nuevas viviendas dan a estos espacios abiertos, proporcionando "ojos en la calle" para la seguridad (que se analiza con más detalle en la sección del Plan Maestro de Vivienda). El parque lineal a lo largo de la calle 19 también proporciona una barrera física entre las nuevas viviendas y el Centro Médico St. Luke's.
- Calmar el tráfico en la calle 20, incluyendo una nueva farola en la 20 y Roosevelt, una puerta de entrada al vecindario.
- Dispositivos de paso de peatones activados de alta intensidad (HAWKs) en intersecciones clave - acceso a Edison Elementary y Ranch Market, acceso al vecindario de Garfield a través de la calle 16, y a través de Van Buren para conectar el nuevo parque lineal con la calle 18 Calle Completa - y mejoras en los pasos de peatones en todo el vecindario.
- Paradas de autobús mejoradas y nuevas estaciones de GR:D Bike share complementadas con mejoras en las instalaciones para bicicletas en Villa Street -una ruta designada para bicicletas- y otras calles en toda la comunidad, y un sendero multiuso fuera de la carretera en el lado este de 16th Street.
- Marcadores de entrada en las principales vías de acceso a Edison-Eastlake, junto con medallones en la calle Van Buren diseñados juntamente con los residentes de la comunidad y los artistas locales.
- Desarrollo de un bosque de carbono a lo largo de la I-10 Este para mitigar la contaminación de la autopista.
- Reurbanización de los solares vacíos al sur de Van Buren con instalaciones de uso mixto y una granja urbana.















Estas mejoras físicas del vecindario aprovechan las inversiones previstas por las partes interesadas del sector privado, entre ellas:



- Futura ampliación del campus del Centro Médico St. Luke's junto con un nuevo centro biomédico que albergará instalaciones para la investigación médica multidisciplinaria.
- Un nuevo proyecto de 140 viviendas para la población activa en las calles 20 y Roosevelt, a cargo de Lafferty Development, cuya finalización está prevista para finales de 2018. Lafferty también está convirtiendo una estructura histórica existente en una incubadora de alimentos que anclará el establecimiento de un corredor cultural de alimentos en la calle 20 que se completará a principios de 2019.

PLAN MAESTRO DE VECINDARIOS



CLAVE DEL PLAN MAESTRO DE VECINDARIOS




-  Cojín de velocidad / Calma de tráfico
-  Mejoras en las paradas de autobús
-  Nuevas estaciones de bicicletas GRiD
-  Mejoras en el carril de bicis
-  Sendero multiusos
-  Áreas de reurbanización de viviendas propuestas
-  Mejoras en las calles
-  Tren ligero
-  Futura estación de tren ligero
- Nueva señalización de calles
-  Nuevas viviendas para trabajadores
-  Mejoras en las instalaciones de la escuela primaria Edison
-  Mejoras en el parque Edison, incluido el proyecto piloto de confort térmico
-  Corredor Cultural de Alimentos (Incubadora)
-  Mejoras de Calle Completa para la 20th

-  Relleno de lotes vacíos y construcciones temporales
-  Mejora de Calles Completas en la 18




16 Mejoras a la Calle Roosevelt







-  Mejoras de las instalaciones del Centro Medico St. Luke's
-  Mejoras al Centro de Salud de Comportamiento St. Luke's
-  Mejoras de Calles Completas en la 19th













 Mejoras en los pasos de peatones

 Mejoras de Calles Completas en la Van Buren



-  Posible Futuro Campus Biomédico
-  Posible Futura Expansión del Campus de St. Luke's
-  Propuesta Rehabilitación Comercial del vecindario de Van Buren / Operación Parche y Pintura
-  Granja Urbana

-  Nuevo parque lineal
-  Parque Kana reconfigurado
-  Ampliación del Parque Edison
-  Intersección decorativa
-  Peatonal HAWK
-  Nodo de tránsito Gateway
-  Centro de actividades de Edison Park
-  Medallones de la calle
-  Puertas de enlace
-  Límite comunitario de Edison Eastlake

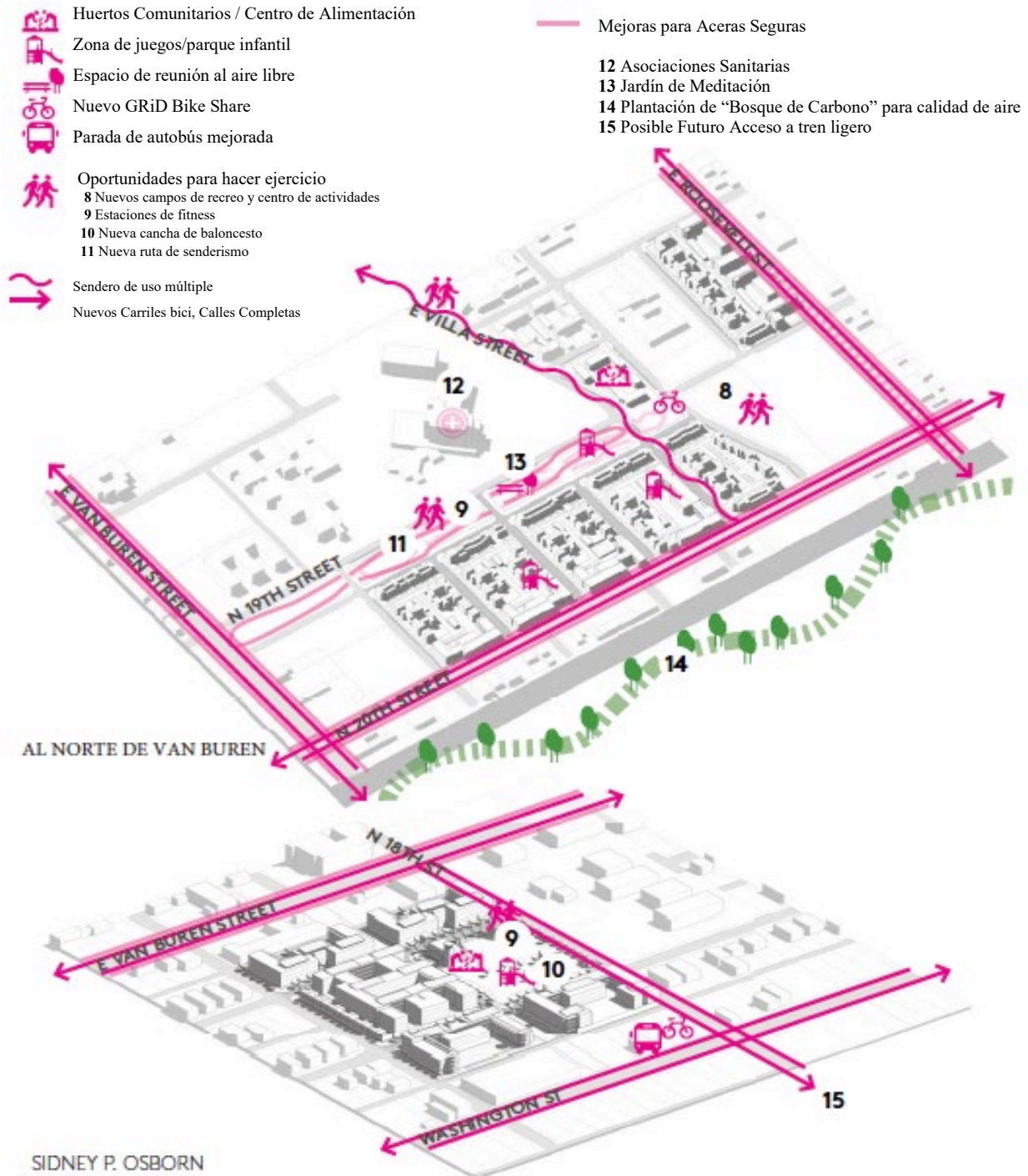


VIDA SANA Y ACTIVA

ESTRATEGIAS GENERALES

Diseño de viviendas "Breathe Easy"

Diseño de viviendas saludables y activas



PLAN MAESTRO DE VIVIENDAS

El Plan Maestro de Viviendas para la Comunidad Edison-Eastlake y los tres sitios de viviendas públicas - Frank Luke Homes, A.L. Krohn Homes y Sidney P. Osborn Homes - aprovecha las oportunidades de desarrollo orientado al transporte público (TOD) a precio de mercado y la tendencia a la vida urbana creada por el tren ligero en Phoenix. El plan propone desconcentrar la pobreza y, junto con las inversiones propuestas en el vecindario y las estrategias de salud, empleo y educación, sentar las bases para el futuro.

En total, se construirán más de 1.000 nuevas unidades en el vecindario, incluyendo nuevas viviendas públicas y otras unidades asequibles y a precio de mercado. Para dar cabida al aumento del número total de unidades de vivienda y permitir la inclusión de servicios clave para la comunidad, como espacios abiertos de calidad, la Municipalidad adquirió una parcela clave vacía de 3,8 acres en la calle 19 y Roosevelt, situada entre la escuela primaria Edison y el parque Edison. Debido a su proximidad, Frank Luke Homes, A.L. Krohn Homes y la parcela vacía están agrupados y etiquetados como "Norte de Van Buren".

Los planes de vivienda tanto para Norte de Van Buren como para Sidney P. Osborn incorporan tres principios:




- Reconexión de los emplazamientos con el vecindario - Con nuevas calles para crear manzanas del tamaño típico de Phoenix, las urbanizaciones vuelven a estar conectadas con la red de calles del vecindario. Las conexiones peatonales mejoran con un número significativo de aceras nuevas con sombra a lo largo de las calles, y la seguridad se mejora al aumentar los "ojos en la calle" y proporcionar una mejor orientación para los servicios de emergencia.
- Creación de una escalera de oportunidades de espacios abiertos: además de los espacios abiertos nuevos, ampliados o reconfigurados que son accesibles para cualquiera, los planes de vivienda prevén espacios verdes privados y semiprivados, que también contribuyen a reducir el efecto isla de calor.
 - Los espacios verdes privados son accesibles sólo para los residentes de esa propiedad e incluyen patios y jardines delanteros y traseros.
 - Los espacios exteriores semiprivados y sombreados en forma de patios se incluyen dentro de los edificios residenciales.
- Apoyo para una vida sana y activa: incorporación de diversos servicios tanto en el ámbito público (por ejemplo, senderos para caminar, estaciones de fitness, campos deportivos) como en los espacios verdes semiprivados (por ejemplo, parcelas para niños y jardines comunitarios), junto con la mejora de las vías de circulación existentes para mejorar su utilidad y la seguridad. Estos elementos animan a los residentes a mantenerse activos y a tener oportunidades de mejorar su salud, a la vez que conocen a sus vecinos y repercuten positivamente en la seguridad general del vecindario.

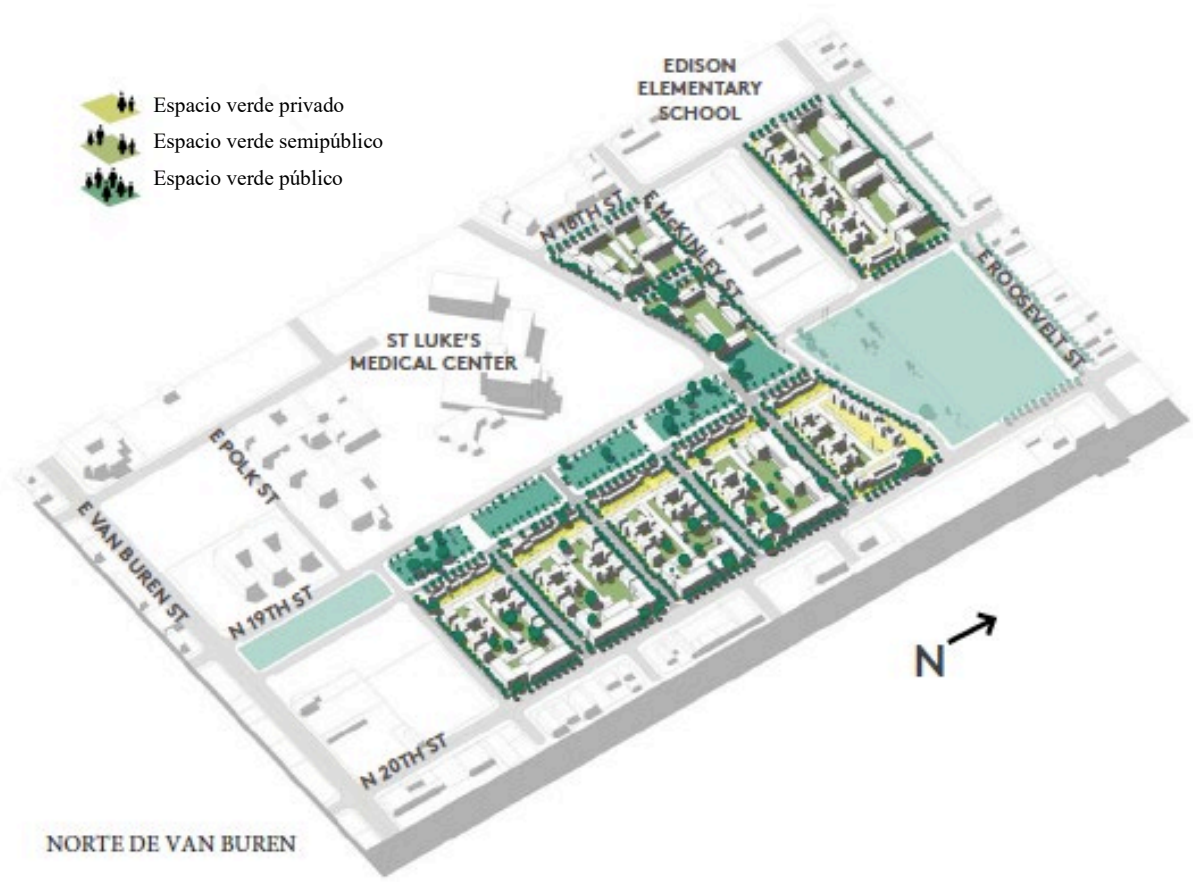
LEED PARA EL DESARROLLO DE VECINDARIOS (ND)

LEED-ND fomenta el desarrollo de vecindarios compactos, transitables y accesibles para lograr una verdadera sostenibilidad y eficiencia energética. Mediante la incorporación de características sostenibles asociadas a la ubicación, el diseño del vecindario y las infraestructuras y edificios verdes, los desarrollos pueden alcanzar uno de los cuatro niveles de certificación LEED-ND. Los principios de LEED-ND guiaron el desarrollo de los planes maestros de vecindarios y viviendas para Edison-Eastlake, que fue apoyado con asistencia técnica del U.S. Green Building Council proporcionada a través de una Subvención para Vecindarios Verdes Asequibles otorgada en septiembre de 2016, y una Evaluación de Vecindario Sostenible (SNA) completada por Global Green USA en marzo de 2016. En el Apéndice E se incluye una copia de la SNA.

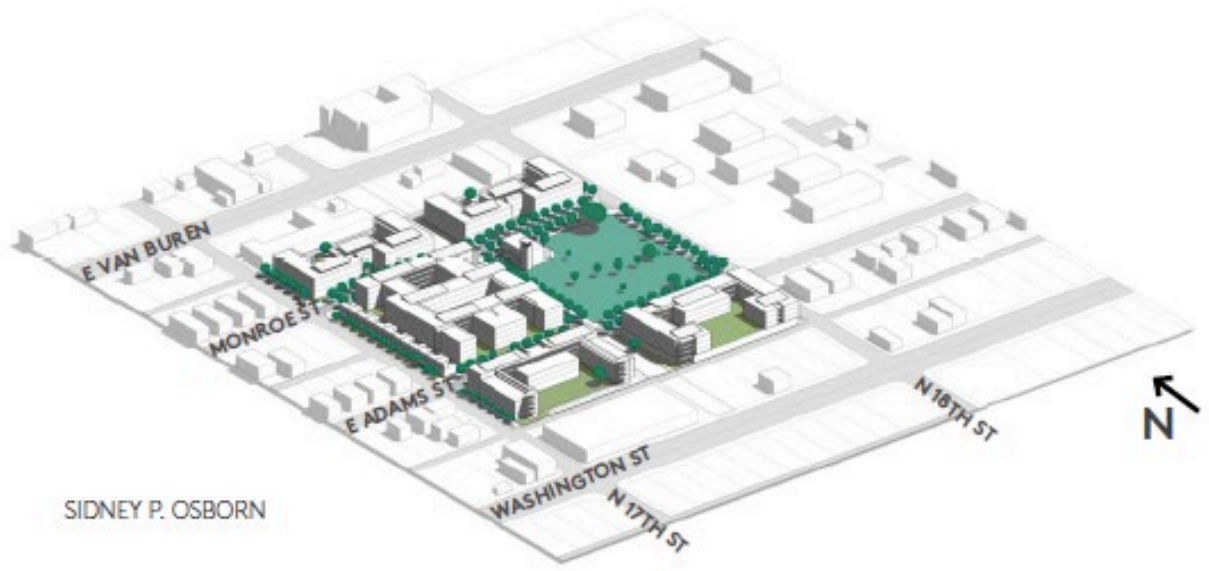
Actualmente, la Municipalidad está trabajando con Global Green USA para comenzar el proceso de certificación LEED-ND, y anticipa que el plan Edison-Eastlake logrará la certificación Plata cuando se complete el desarrollo. Las listas de comprobación de LEED ND para Norte de Van Buren y Sidney P. Osborn se incluyen en el apéndice F.



-  Espacio verde privado
-  Espacio verde semipúblico
-  Espacio verde público



NORTE DE VAN BUREN



SIDNEY P. OSBORN

El plan propuesto para Norte de Van Buren conecta el vecindario desde la calle Roosevelt hasta la calle Van Buren creando una extensión del parque Edison, que se extiende a lo largo de la calle 19, para el disfrute de los residentes, los empleados del Centro Médico St Luke's y los visitantes. Se crea una nueva plaza de entrada en las calles 19 y Roosevelt para dar la bienvenida al vecindario. Las calles se vuelven a conectar a la red del vecindario y se crean cuatro nuevas manzanas de tamaño típico de Phoenix en la ubicación de Frank Luke Homes.

Se crea una calle festival para que los residentes dispongan de zonas frescas y sombreadas al aire libre para reunirse y socializar en eventos especiales. Las nuevas calles del vecindario con nuevas aceras sombreadas vuelven a conectar la red a través del gran bloque de viviendas públicas existente, y mejoran el acceso y la seguridad de los peatones dentro del vecindario como resultado. Las nuevas calles lentas del vecindario son una zona peatonal prioritaria, con un solo carril de circulación para peatones, ciclistas y automóviles; zonas flexibles para permitir el acceso de emergencia y el estacionamiento informal. Están diseñadas para promover la seguridad y la velocidad extremadamente baja de los vehículos, utilizando la calma del tráfico, el color y la textura con un pavimento especial.

Norte de Van Buren también incluye la conservación y la reutilización adaptativa de un grupo de cuatro edificios en el emplazamiento de A.L. Krohn para convertirlo en un Centro de Educación Familiar que proporcionará espacio para las aulas de Early Head Start y Head Start, una clínica médica y una biblioteca satélite. En el centro del grupo se ubicaría un jardín comunitario. La preservación histórica de este patio forma parte de un Plan de Tratamiento acordado para el cumplimiento de la Sección 106 entre el Departamento de Vivienda de la Municipalidad y la Oficina de Preservación Histórica de la Municipalidad. En el Apéndice G se puede encontrar una copia del Plan de Tratamiento.



Representación de la nueva plaza de entrada en las calles 19 y Roosevelt y de los edificios de apartamentos mirando hacia el sur



LEYENDA

- ① Apartamentos con patio (3-4 plantas)
- ② Plaza pública con arte en la entrada / elemento de sombra
- ③ Villas con patio (2-3 plantas)
- ④ Parque Edison
- ⑤ Campo de deportes
- ⑥ Pistas deportivas
- ⑦ Parque de patinaje
- ⑧ Piscina
- ⑨ Ampliación del Parque Edison
- ⑩ Ramada / Estructura de sombra
- ⑪ Casas en hilera (2-3 pisos)
- ⑫ Nueva estación de bicicletas GRiD

- ⑬ Centro de Educación Familiar (Reutilización Adaptada)
- ⑭ Nuevo parque lineal
- ⑮ Canal de aguas pluviales
- ⑯ Centro de actividades del parque Edison
- ⑰ Parque Infantil
- ⑱ Nueva calle lenta del vecindario
- ⑲ Nueva calle
- ⑳ Apartamentos con Patio con unidades de trabajo en la planta baja (3 pisos)
- ㉑ Estaciones de fitness
- ㉒ Sendero / Camino para caminar
- ㉓ Jardín comunitario
- ㉔ Lote para niños

CLAVE

- Paneles Fotovoltaicos
- Línea de Propiedad

PARCELA VACÍA: VIVIENDA DE SUSTITUCIÓN FUERA DEL EMPLAZAMIENTO







LEYENDA

- ① Nuevo vecindario Calle lenta
- ② Casas en hilera (2-3 pisos)
- ③ Jardín de meditación/plantaciones autóctonas
- ④ Villas con patio (2-3 plantas)
- ⑤ Ramada / Estructura de sombra
- ⑥ Calle nueva
- ⑦ Calle del Festival
- ⑧ Apartamentos con patio con unidades de vivienda/trabajo en la planta baja (3 plantas)

- ⑨ Piscina
- ⑩ Canales de aguas pluviales con vertederos
- ⑪ Sendero / Camino
- ⑫ Parque Edison
- ⑬ Expansion del Parque Edison
- ⑭ Nuevo Parque Lineal
- ⑮ Lote para niños
- ⑯ Apartamento con Patio
- ⑰ Parque Infantil
- ⑱ Estaciones de ejercicio

CLAVE

-  Paneles Fotovoltaicos
-  Línea de Propiedad



Concebido como un vecindario de demostración de desarrollo orientado al tránsito (TOD), la reurbanización de Sidney P. Osborn aprovecha la proximidad del sitio a una serie de conexiones de tránsito actuales y potenciales, incluyendo el potencial de una futura estación de tren ligero en las intersecciones de las calles 18 y Washington/Jefferson. Como proyecto modelo/demostración que recoge la visión y el impulso de la iniciativa ReinventPHX de la Municipalidad, el emplazamiento está diseñado para proporcionar el máximo número de viviendas saludables y sostenibles con un excelente acceso al transporte público y a las bicicletas. Además, los paseos peatonales bien iluminados ofrecen a los residentes zonas exteriores frescas y sombreadas para reunirse y socializar.



Representación del nuevo paseo peatonal entre las calles 17 y 18 mirando hacia el sur

LEYENDA

Nuevo Paseo / Calle peatonal

Planta Baja Viviendas Integradas (2 plantas)

Planta Baja Viviendas



Los principios de LEED-ND, Prevención del Crimen Mediante el Diseño Medioambiental (CPTED) y Diseño Universal han guiado el diseño de los solares y edificios. En los terrenos norte de Van Buren, bloques de 3 a 4 pisos de apartamentos que dan al patio, algunos con unidades de vivienda/trabajo en la planta baja, se han colocado en lugares que complementan la escala de su entorno y pueden apoyar la actividad a nivel de la calle. 2 a 3 pisos de villas con patio se han organizado deliberadamente para crear patios internos con sombra para uso de los residentes y están diseñadas para bajar de los edificios de apartamentos, mientras que las viviendas en hilera de 2 a 3 pisos están orientadas para alinearse con las calles y los espacios verdes y para respetar el contexto de las viviendas unifamiliares al oeste. Sidney P. Osborn se aprovecha al máximo de una posible futura estación de tren ligero mediante un podio de edificios de 4 y 5 plantas de apartamentos para vivir/trabajar en el centro del emplazamiento, con apartamentos con patio en el borde de este. La inclusión de unidades de vivienda/trabajo permite a los residentes tener oportunidades empresariales dentro del vecindario, y se suma a los atributos urbanos y de TOD de los terrenos. Las unidades de vivienda/trabajo se diseñarán con planos flexibles que permitirán su uso como unidades residenciales mientras se desarrolla la demanda del mercado en el vecindario.

Cada tipo de vivienda ofrece una característica única, aumenta la seguridad con muchas más puertas delanteras y "ojos en la calle", incrementando la vigilancia natural y proporcionando una clara distinción entre espacios privados, semiprivados y públicos, a la vez que fomenta la diversidad de diseño con opciones que no están disponibles actualmente en el vecindario. Esta diversidad de tipos de vivienda y de ubicaciones variadas en la comunidad también responde al estudio del mercado de la vivienda, que señaló que las familias y los solteros y parejas jóvenes suelen tener estilos de vida contradictorios que deben tenerse en cuenta en el diseño. Si bien el objetivo es una comunidad compacta centrada en el TOD, el diseño también responde a la necesidad de crear sombra, espacios abiertos y un conjunto diverso de servicios para que los disfruten personas de todas las edades e ingresos. El diseño final de las nuevas unidades será complementario a las viviendas existentes en la comunidad.

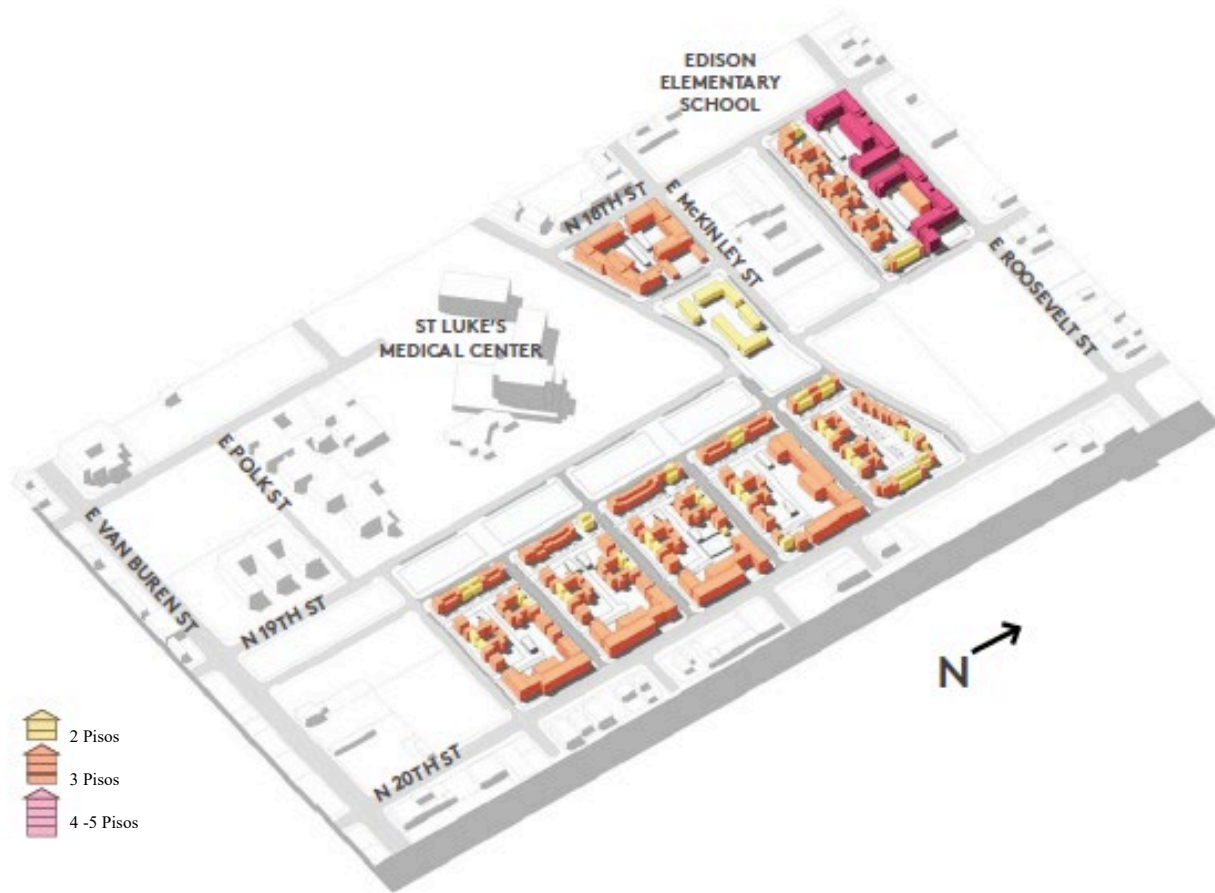
Las orientaciones de los edificios y los planos de las unidades se han diseñado para proporcionar sombra y aprovechar las estrategias de refrigeración pasiva de baja tecnología. Todos los edificios se diseñarán y construirán de acuerdo con los criterios de las Comunidades Verdes de Enterprise. Las lámparas y los electrodomésticos con clasificación Energy Star serán estándar en todas las unidades. Diseñar con el objetivo de conseguir edificios de alto rendimiento energético que reduzcan la dependencia de los sistemas mecánicos - viviendas que pueden mantenerse frescas gracias a la calidad de su construcción, su sombreado, su ubicación y su masa, proporcionan hogares seguros y sanos incluso cuando la red eléctrica está más cargada, se consigue mediante envolturas de edificios altamente aisladas, la ubicación y el diseño de los edificios y las ventanas para que estén a la sombra de la luz solar más intensa y la instalación de sistemas mecánicos de tamaño adecuado para la refrigeración de los edificios. Para reducir el consumo de energía mediante el uso de energías renovables, se están instalando paneles fotovoltaicos en muchos de los techos de los edificios y los edificios de podio de la línea de parcela cero en el emplazamiento de Sidney P. Osborn tendrán tejados verdes en el nivel del patio. Las aguas pluviales se gestionarán mediante jardines de lluvia y drenajes sostenibles en los espacios abiertos.

Las unidades para todos los ingresos serán indistintas en cuanto a diseño y servicios, y oscilarán entre los 725 pies cuadrados de un piso de un dormitorio y los 1.000 hasta los 1.700 pies cuadrados de una casa adosada de cinco dormitorios. Se proporcionará un amplio espacio de almacenamiento, tanto en el interior como en el exterior, para satisfacer las necesidades de las familias de hoy en día. Las unidades se diseñarán siguiendo los principios del diseño universal y todos los servicios serán totalmente accesibles para las personas con discapacidades físicas. El sitio será totalmente visitable.

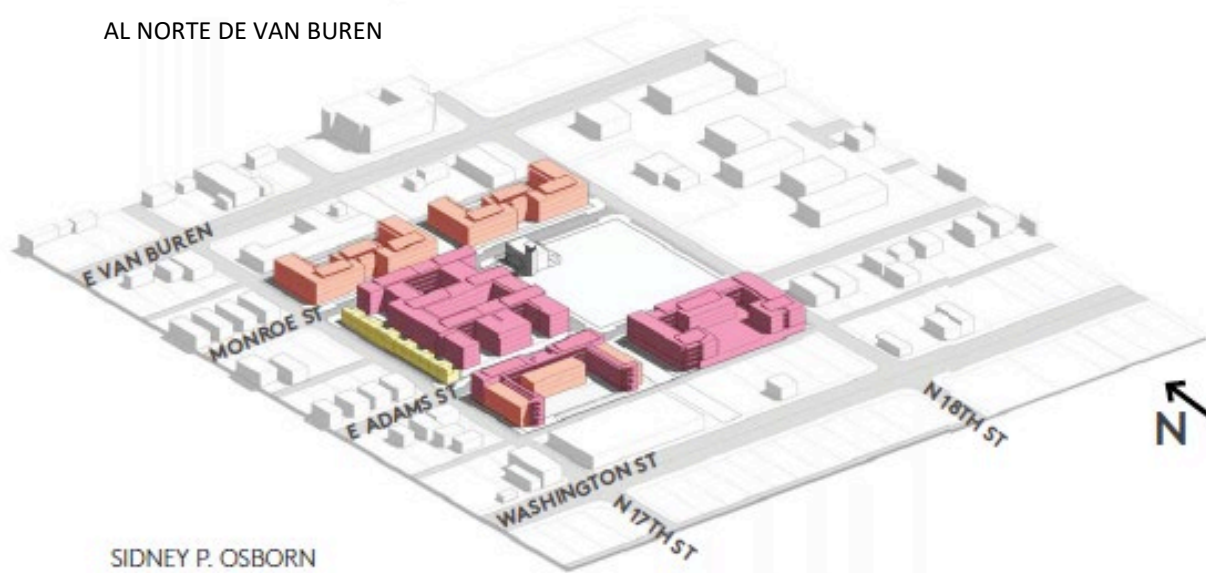
OPCIONES Y OPORTUNIDADES DE VIVIENDA

Durante el proceso de planificación de Vecindarios Selectos, los residentes de viviendas públicas consideraron que era importante mantener las viviendas públicas de sustitución dentro del vecindario. Sin embargo, otros también expresaron su interés en oportunidades de vivienda alternativas. Por lo tanto, utilizando la información de la encuesta de los residentes que sugirió que aproximadamente el 66% de los residentes querían volver a una nueva unidad de vivienda pública en Edison-Eastlake, la Municipalidad reemplazará 150 de las unidades de vivienda pública utilizando PBV que se desarrollará en otros lugares de la Municipalidad para proporcionar una mayor opción de vivienda. Estos lugares tendrán un acceso igual o mejor a las escuelas, tiendas, servicios, parques, transporte y otros servicios de la comunidad a lo que estará disponible en Edison-Eastlake una vez que se complete la reurbanización.

DENSIDAD DE VIVIENDAS Y ALTURAS



AL NORTE DE VAN BUREN



TIPOLOGÍAS DE VIVIENDA - VILLAS CON PATIO Y CASAS EN SERIE



VILLAS CON PATIO



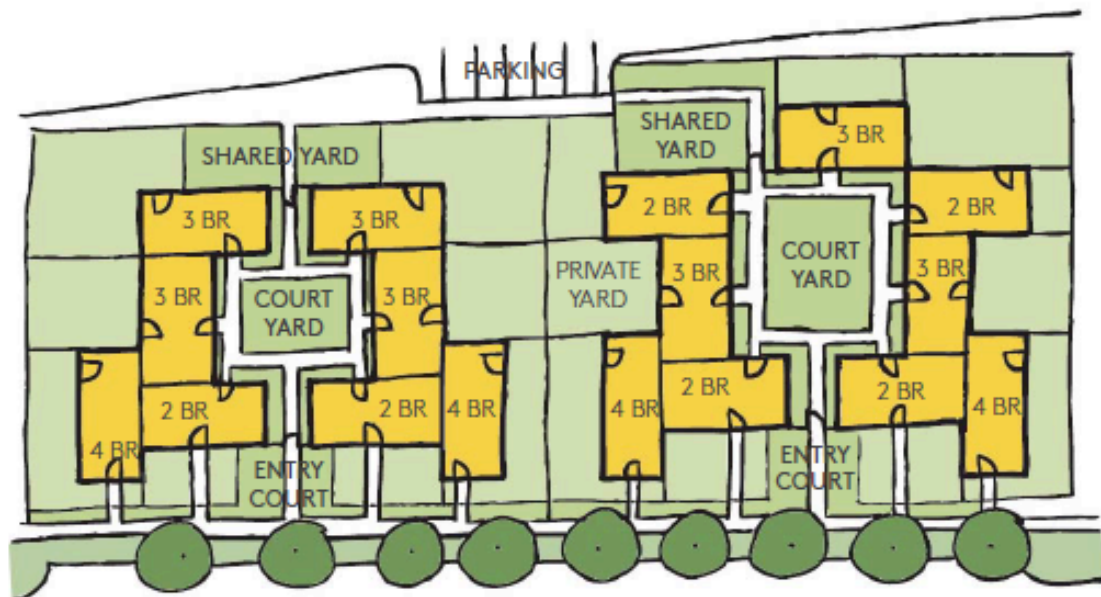
VILLAS CON PATIO
ELEVACIONES CONCEPTUALES



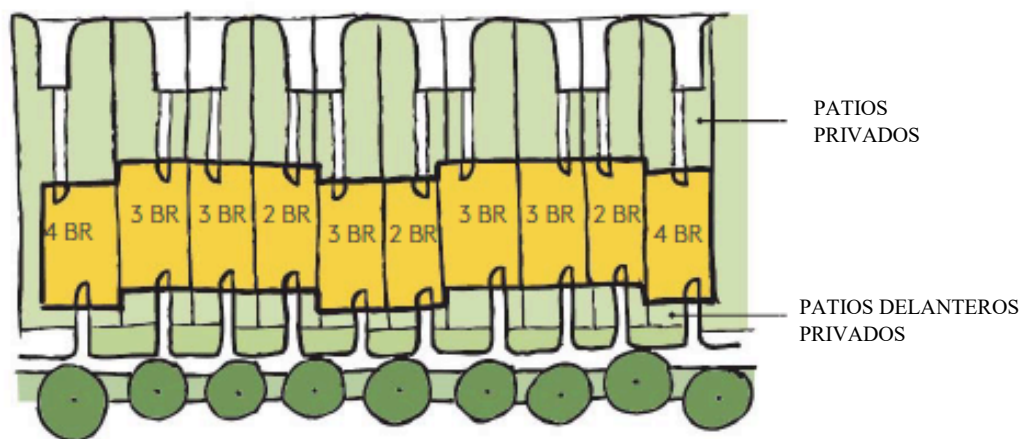
CASAS EN SERIE



CASAS EN SERIE
ELEVACIONES CONCEPTUALES

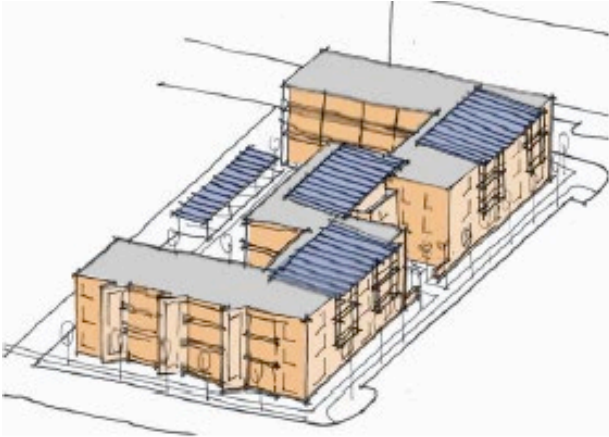


PLANOS CONCEPTUALES REPRESENTATIVOS DEL EDIFICIO: VILLAS CON PATIO



PLANOS CONCEPTUALES REPRESENTATIVOS DEL EDIFICIO: CASAS EN SERIE





APARTAMENTOS



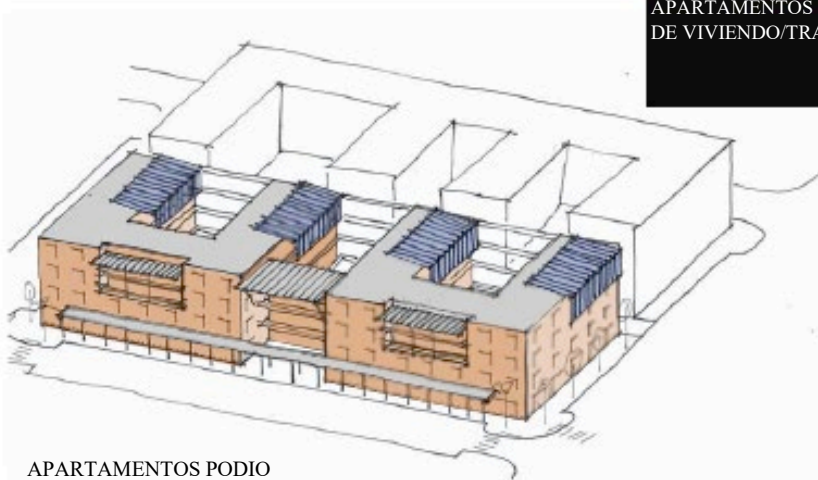
APARTAMENTOS: PRECEDENTE



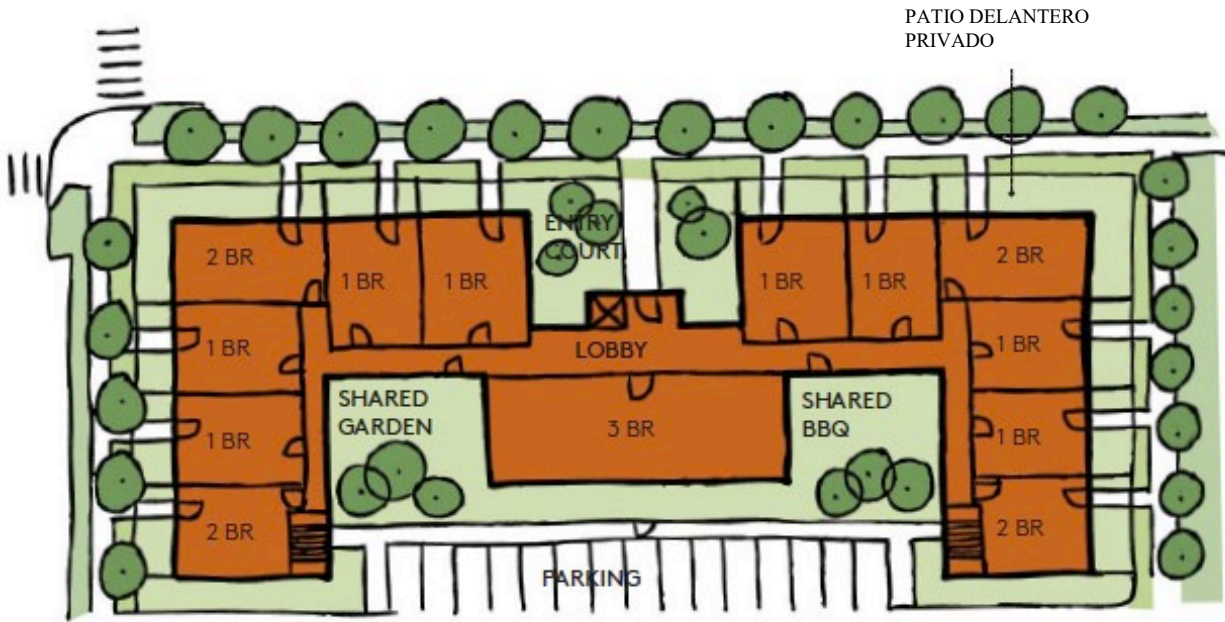
APARTAMENTOS: PODIO PRECEDENTE



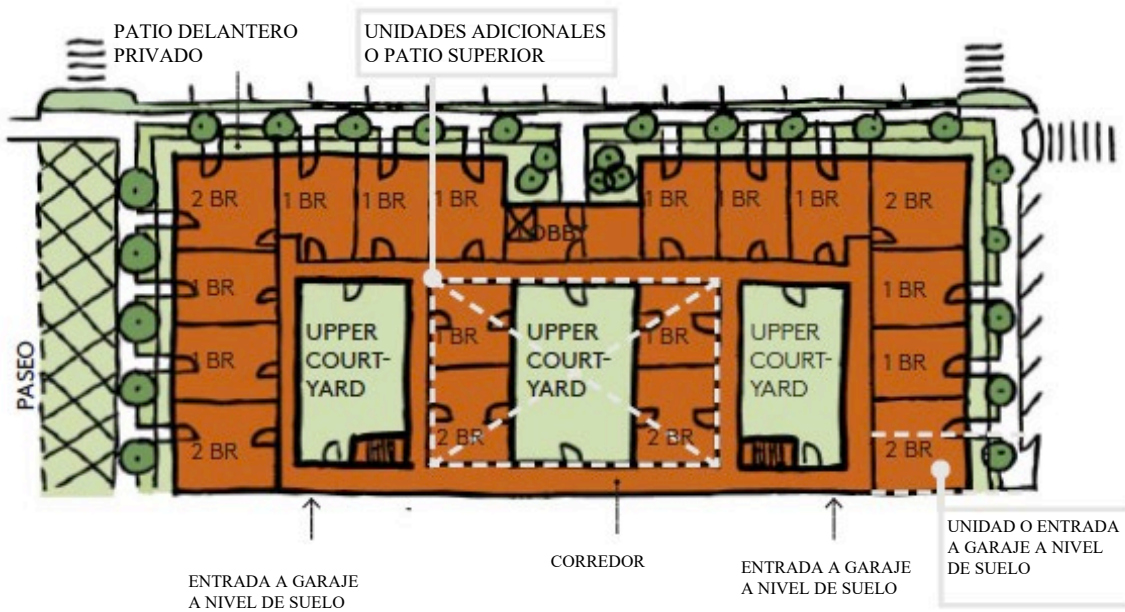
APARTAMENTOS PODIO CON UNIDADES DE VIVIENDO/TRABAJO EN PLANTA BAJA 0 5 10 20 40



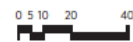
APARTAMENTOS PODIO



PLANOS CONCEPTUALES REPRESENTATIVOS DEL EDIFICIO: APARTAMENTOS



PLANOS CONCEPTUALES REPRESENTATIVOS DEL EDIFICIO: APARTAMENTOS PODIO



El programa general de viviendas para Edison-Eastlake abarca la construcción de 1,011 nuevas unidades de viviendas de ingresos mixtos en el vecindario y otras 150 unidades de viviendas públicas que se sustituirán fuera del lugar en otras comunidades de ingresos mixtos utilizando vales basados en proyectos (PBV). Aproximadamente 340 unidades se ubicarán en Sidney P. Osborn y el resto al Norte de Van Buren.

Las nuevas unidades en el vecindario incluyen una mezcla de viviendas públicas, créditos fiscales para viviendas de bajos ingresos y alquileres a precio de mercado, junto con viviendas asequibles y a precio de mercado para crear una escalera de oportunidades de vivienda. Esta mezcla de unidades logra los objetivos de desconcentrar la pobreza mediante la incorporación de hogares con mayores ingresos, preservando y ampliando las oportunidades de vivienda asequible en el vecindario, y asegurando que los residentes existentes puedan permanecer en el vecindario a largo plazo a medida que se transforma. En el caso de las viviendas públicas, el plan actual consiste en sustituir unidad por unidad la configuración existente de dormitorios para garantizar que no se desplace a los residentes actuales. El número total de unidades y la combinación global de unidades se reevaluará a medida que avance la reurbanización y cambien las condiciones para ajustarse a las demandas y necesidades actuales de vivienda. Según el estudio de mercado, el programa de reurbanización podría albergar hasta 600 unidades a precio de mercado; sin embargo, debido a la viabilidad financiera, en este momento se incluyen menos unidades a precio de mercado, pero esto podría cambiar a medida que mejoren las condiciones.

Programa Global de Vivienda de la Comunidad de Edison-Eastlake

Unidades en Alquiler	Global	1 BR	2 BR	3 BR	4 BR	5 BR
Viviendas Públicas - RAD	427	106	162	127	26	6
Viviendas Públicas – Vales del Proyecto	150	50	50	50	-	-
Sólo crédito fiscal para viviendas de bajos ingresos	319	130	143	46	-	-
Valor de Mercado	226	100	126	-	-	-
Total de Unidades en Alquiler	1,222	386	481	223	26	6
Unidades con Viviendas Propias						
Asequibles	29	-	8	21	-	-
Valor de Mercado	10	-	10	-	-	-
Total de Unidades de Viviendas Propias	39	-	18	21	-	-
Total Global de Unidades	1,161	386	499	244	26	6

Se propone que la reurbanización se lleve a cabo en cinco fases, la primera de ellas en el terreno actualmente vacante de las calles 19 y Roosevelt. En general, cada fase se ha dimensionado de norte a sur, en función de la financiación prevista. El nuevo desarrollo se agrupa para minimizar en lo posible el impacto de la construcción sobre los residentes que viven en el lugar.

Plan de Fases para las Viviendas Comunitarias de Edison-Eastlake

Unidades en Alquiler	Fase I	Fase II	Fase III	Fase IV	Fase V	Total
Viviendas Públicas - RAD	42	129	39	75	142	427
Sólo crédito fiscal para viviendas de bajos ingresos	36	100	38	41	104	319
Valor de Mercado	17	58	28	35	88	226
Total de Unidades en Alquiler	95	287	105	151	334	972
Unidades de Viviendas Propias						
Asequibles	-	-	29	-	-	29
Valor de Mercado	-	-	10	-	-	10
Total de Unidades de Viviendas Propias	-	-	39	-	-	39
Total Global de Unidades	95	287	144	151	334	1.011



FASES

- Fase 1
- Fase 2
- Fase 3
- Fase 4
- Fase 5
- Espacio para Parque

N

0 300 600 1200

El programa general de viviendas incluye la construcción y venta de 39 unidades de viviendas asequibles y a precio de mercado. Estas unidades son una parte esencial de la diversificación de viviendas, proporcionando una escalera de oportunidades de viviendas para las familias, y la construcción de una mayor base de residentes comprometidos a largo plazo en la EEC que actualmente sólo tiene una tasa de viviendas propias de 8%. Basándose en el estudio del mercado de viviendas que indica que casi el 70% del mercado para propiedad de vivienda en la zona estará compuesto por jóvenes solteros y parejas, las unidades de viviendas propias se centran en mayor medida en los tamaños de habitación más pequeños, es decir, unidades de dos y tres habitaciones. Las unidades de viviendas propias estarán situadas al Norte de Van Buren, frente al nuevo parque lineal de la calle 19.

Planeado para ser desarrollado en la Fase III, esto permite tiempo para el desarrollo del mercado y para que el Departamento de Servicios de Apoyo a la Vivienda de la Municipalidad trabaje con las familias actuales de vivienda pública de la EEC para prepararlas para su propia vivienda, en su caso, incluida la solicitud de asistencia de pago inicial. El número final y la combinación de unidades de viviendas propias se reevaluará y ajustará según sea necesario en función de la demanda y los cambios en el mercado de viviendas a medida que avance la reurbanización.

REUBICACIÓN

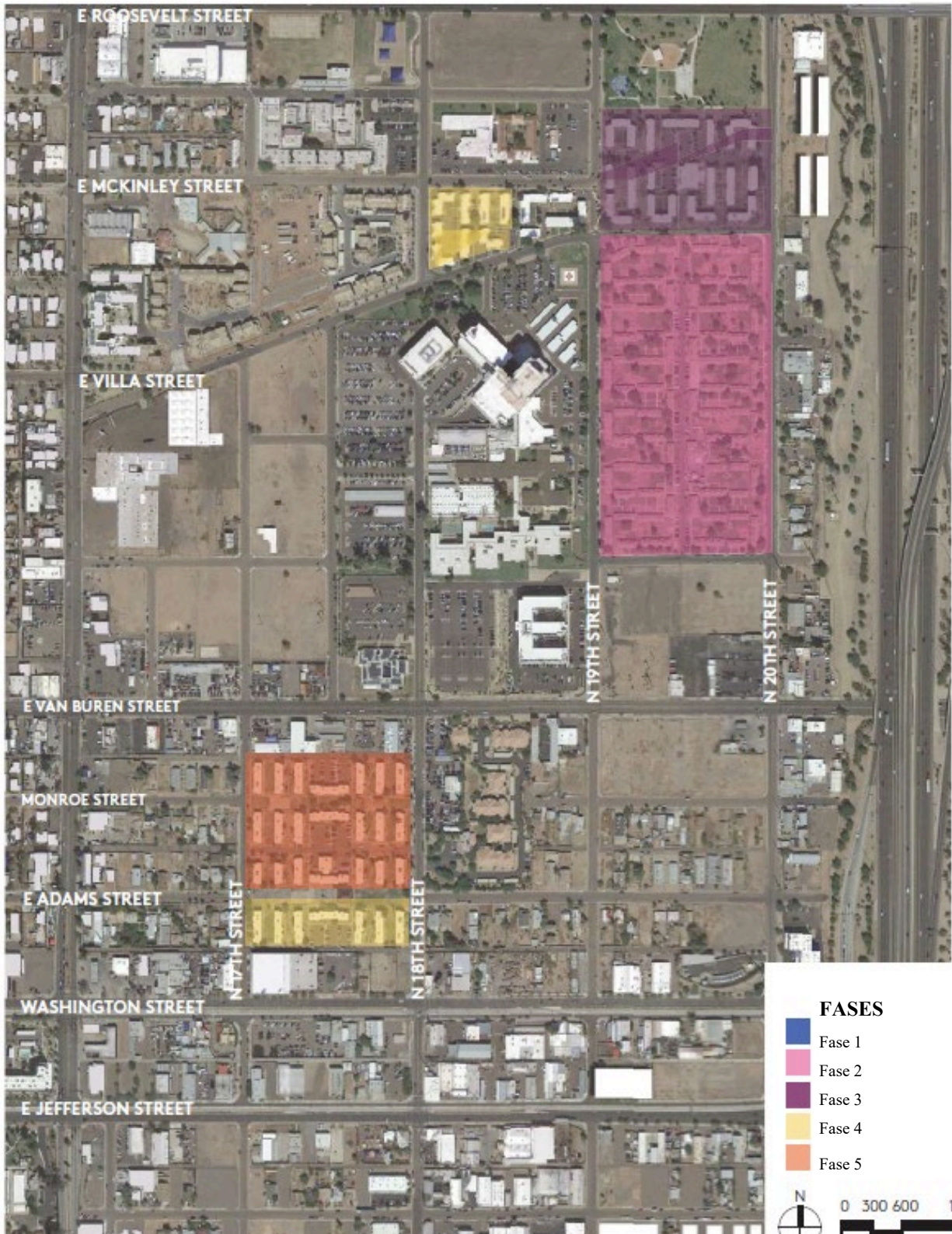
Todos los residentes afectados por la remodelación de las viviendas Frank Luke, A.L. Krohn y Sidney P. Osborn serán reubicados de forma permanente. El proceso de reubicación está sujeto a la Ley de Políticas Uniformes de Asistencia a la Reubicación y Adquisición de Bienes Inmuebles de 1970, en su versión modificada. El Departamento de Vivienda de la Municipalidad es responsable de llevar a cabo las actividades de reubicación. El personal de reubicación se asegurará de que la reubicación se lleve a cabo de manera oportuna y de que los inquilinos reciban un trato justo, coherente y equitativo.

La reubicación se producirá en fases programadas para adaptarse a la reurbanización. Dado el gran número de jóvenes de la comunidad que asisten a la escuela en el vecindario, los planes de reurbanización y demolición por fases están diseñados para minimizar la reubicación y la interrupción educativa. Dado que la primera fase de la reurbanización se llevará a cabo en el terreno actualmente vacío, no se producirá ninguna demolición como parte de la fase I, lo que dará a algunos residentes de viviendas públicas la oportunidad de trasladarse directamente a una nueva unidad.

Los residentes ya han recibido en mano Avisos de Información General (GIN) como parte de la intención de convertir las unidades de vivienda pública a través del programa de Demostración de Asistencia de Alquiler (RAD) a vales basados en el proyecto. A medida que se vaya produciendo cada fase de reubicación, el personal de reubicación emitirá Avisos de 90 días a los residentes afectados. A continuación, el personal de reubicación programará reuniones individuales con cada hogar de los inquilinos para proporcionarles una visión general del proceso de reubicación y los beneficios de reubicación y la asistencia de asesoramiento disponible para ellos. A los inquilinos se les proporcionará una lista de opciones de viviendas de sustitución entre las que podrán elegir: Vales de Elección de Vivienda de la Sección 8, si califican; y otra unidad de vivienda pública administrada por la Municipalidad y/o administrada en forma privada. Como parte de la divulgación comunitaria y la participación de los residentes, la Municipalidad organizará reuniones informativas en grupos pequeños y sesiones de asesoramiento individual para hablar sobre las necesidades y preferencias de los inquilinos. Se proporcionará asesoramiento sobre la movilidad, incluido el transporte y la educación sobre lo que debe buscarse en una nueva comunidad, para ayudar a los residentes a trasladarse a zonas con buen acceso a las escuelas, los servicios y/o los puestos de trabajo en función de su situación familiar individual. Los residentes dispondrán de entrenamiento y asesoramiento antes y después de la mudanza para atender las preocupaciones, cuestiones o problemas que puedan tener en sus nuevas comunidades.

Todos los residentes actuales que permanezcan en cumplimiento de sus obligaciones tienen derecho a regresar a una nueva unidad en la comunidad de Edison-Eastlake. El personal de reubicación se reunirá con cada residente para determinar su estado de elegibilidad. Si en algún momento no hay suficientes unidades para acomodar a los residentes que desean regresar, como la necesidad de un determinado tamaño de dormitorio, entonces se llevará a cabo un método de selección basado en la fecha original de mudanza del residente. Por lo tanto, el inquilino que haya vivido más tiempo en el lugar original tendrá la primera opción para regresar. El personal de reubicación mantendrá una lista de todas las fechas de traslado de los inquilinos para consultarla cuando sea necesario.

PLAN DE FASES DE DEMOLICIÓN





Una vez completado el Plan de Visión Única, comienza el duro trabajo de hacer realidad la visión de la comunidad para la EEC. Algunas estrategias ya se están aplicando, tal y como se identifica en el Plan (Actividades de Acción Temprana). Estos primeros compromisos visibles para un cambio real en el vecindario han dado energía a la comunidad.

Otras mejoras están en camino como resultado de 1 millón de dólares en fondos de Actividades de Acción otorgados a la Municipalidad de Phoenix como parte de su Planificación de Vecindarios Selectos y Subvención de Acción de HUD. Las Actividades de Acción están destinadas a mejorar y acelerar la transformación de un vecindario junto con fomentar la confianza en el vecindario, y la financiación sólo puede utilizarse para proyectos limitados de desarrollo físico y económico de la comunidad. En colaboración con la comunidad, la Municipalidad identificó tres proyectos específicos de Actividades de Acción para ser financiados, que impulsan otras mejoras planificadas, atienden las necesidades identificadas y tienen un impacto positivo inmediato en el vecindario. Consulte el cuadro de Actividades de Acción en las páginas 72-73 para obtener más detalles sobre estos proyectos.

Para varias de las estrategias del Plan de Visión Única, varios departamentos de la Municipalidad ya han comenzado a asumir los compromisos financieros y de recursos necesarios para llevarlas a cabo. Del mismo modo, para varios de los servicios y programas solicitados por los residentes, los socios que ofrecen esos servicios están preparados para empezar a satisfacer esas necesidades. Incluso con este impulso, la comunidad es muy consciente de que se necesitarán muchos años para que toda la visión se haga realidad.

En este capítulo se analiza el "cómo", el "quién" y el "cuándo" del Plan de Visión Única:

- “Cómo” se ejecutará el plan: la estructura organizativa para coordinar el trabajo a realizar y garantizar que el plan siga avanzando. Además, se identifican los parámetros que se utilizarán para evaluar periódicamente el impacto de las actividades en el avance de la comunidad hacia sus objetivos y si es necesario realizar ajustes.
- “Quién” es responsable: con una multitud de estrategias y actividades asociadas, este esfuerzo requerirá la participación de numerosos socios públicos y privados, incluidos los residentes. Se identifica el líder de cada actividad junto con otros socios que deben participar.
- “Cuándo” se llevarán a cabo las diferentes estrategias y actividades asociadas, ya sea a corto, medio o largo plazo.



Los voluntarios de AmeriCorp Vista y los Boy Scouts trabajaron con los residentes de Sidney P. Osborn para renovar el huerto comunitario de la urbanización en enero de 2018.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA - "CÓMO"

El Departamento de Vivienda de la Municipalidad de Phoenix servirá como mariscal de campo para llevar a cabo el Plan de Visión Única - ayudando a coordinar los esfuerzos de otros departamentos de la Municipalidad y socios privados para llevar a la EEC hacia su visión preferida. Desde las mejoras en las infraestructuras hasta las mejoras en el tránsito y los programas de desarrollo económico, el Departamento de Vivienda trabajará con los respectivos departamentos de la Municipalidad para coordinar su trabajo, incluyendo Parques y Recreación, Transporte Público, Obras Públicas, Desarrollo Comunitario y Económico, Servicios de Agua, Tránsito Público y Aviación. El Departamento de Servicios al Vecindario (NSD), en particular, desempeñará un papel clave en el desarrollo de estrategias vecinales innovadoras adicionales para involucrar y revitalizar la EEC. Esto incluye proporcionar la flexibilidad y los cambios de programa que se requieren para adaptarse a las necesidades de los residentes y las empresas que pueden beneficiarse de los programas del NSD.

Para los programas de capital humano, la División de Servicios de Apoyo a la Vivienda supervisará y gestionará la creación de nuevas relaciones y la ampliación de las existentes con los proveedores de servicios para proporcionar a los residentes de la EEC el acceso a servicios y programas necesarios que van desde la salud y el bienestar hasta el empleo y el entrenamiento, la educación infantil, la programación en edad escolar y la transición de la escuela secundaria a la universidad o la carrera. La reurbanización de las viviendas públicas y la posterior gestión de las nuevas unidades correrán a cargo de Gorman and Company, el promotor conjunto seleccionado.

Los socios principales se reunirán trimestralmente para revisar los avances, atender a los obstáculos y resolver los conflictos. Para evaluar los progresos, el Departamento de Vivienda supervisará y evaluará periódicamente los cambios que se produzcan en la comunidad. Utilizando un conjunto de parámetros de referencia sobre la situación actual de la EEC, se utilizará para evaluar el progreso y saber si la comunidad está avanzando en la dirección correcta. Esto permitirá que el Plan de Visión Única sea un "documento vivo", con modificaciones y cambios en las actividades o en los resultados esperados si una actividad no está teniendo el impacto previsto.

Para continuar con la participación de la comunidad durante la aplicación del Plan de Visión Única, el Comité Directivo del proceso de planificación pasará a ser un Consejo Asesor al que se añadirán otras partes interesadas clave, como los representantes de grupos y organizaciones comunitarias de reciente creación cuya participación aumentará a medida que comience la reurbanización. Entre ellos pueden estar la Universidad Estatal de Arizona, Valle del Sol, el Equipo de Acción Comunitaria y Nature Conservancy. El Consejo de Asesores será convocado semestralmente para revisar el progreso y los resultados de la implementación, y se le proporcionará retroalimentación y recomendaciones según sea necesario. El Departamento de Vivienda también organizará reuniones anuales de la comunidad para dar a todos los residentes y a las partes interesadas la oportunidad de escuchar las actualizaciones y dar su opinión.

PRÓXIMOS PASOS PARA EL CONSEJO DE LIDERAZGO DE LOS RESIDENTES

El Consejo de Liderazgo de los Residentes (RLC) fue fundamental durante la creación del Plan de Visión Única, desde la búsqueda de iniciativas impulsadas por los residentes hasta el desarrollo del Plan de Acción Estratégica de Preservación del Vecindario con el Departamento de Servicios del Vecindario para combatir el deterioro y el grafiti y para desarrollar la propuesta de Acción para crear un Centro de Actividades en el Parque Edison para activar mejor el espacio y aumentar el uso por parte de los residentes.

Con el proceso de planificación a punto de concluir, el RLC ha realizado la transición a organizaciones comunitarias formales con la ayuda de la Phoenix Revitalization Corporation (PRC). Ya se ha creado la Asociación de Vecinos Sidney P. Osborn, que se reúne periódicamente. La PRC también está trabajando con los residentes de Frank Luke y A.L. Krohn para formar una asociación de vecinos o de vigilancia del barrio.

Estas nuevas organizaciones comunitarias, junto con otras que puedan formarse, serán invitadas a ser miembros del Consejo de Asesores. El Departamento de Vivienda también se ha comprometido a seguir ofreciendo a los residentes oportunidades de participar en programas de liderazgo y desarrollo de capacidades a lo largo de la implementación.

Puntos de referencia del vecindario - Línea de base y resultados de cinco a siete años

Métrica	Fuente	Línea de Base	Resultado 5-7 años
Vecindario			
Delitos Violentos Parte 1 por cada 1,000 Residentes	Departamento de Policía	20.4	14.3
Delitos Contra la Propiedad Parte 1 por cada 1,000 Residentes	Departamento de Policía	37.7	30.2
Delitos contra Calidad de Vida Parte 2 por cada 1,000 Residentes	Departamento de Policía	95.2	71.4
Población Total	Censo de EE.UU. - Decenal	3,339	4,400
Cantidad de Negocios	Nielsen Corporation	155	173
Cantidad de Lotes Vacíos	Depto. de Servicios Vecinales	265	180
Temperatura Media de Superficie em julio	Universidad Estatal de Arizona	125 grados	115 grados
Incidentes con Peatones/Ciclistas en 5 años	Depto. de Transporte de Arizona	30	10
Puntuación de paseo	Walkscore.com	59	82
Viviendas			
Total de Unidades de Vivienda	Censo de EE.UU. - Decenal	1,176	1,650
Edificios Residenciales sin Necesidad de Reparar	Windshield Survey	35	15
Porcentaje de Vacantes	Censo de EE.UU. - Decenal	13.0%	8.0%
Porcentaje de Viviendas Propias	Censo de EE.UU. - Decenal	7.6%	12.2%
Valor Medio de las Viviendas	Censo de EE.UU. – ACS 5 años	\$78,100	\$115,000
Personas			
Índice de aprobación de ELA en la Escuela Primaria Edison	AZMerit	56 (16%)	148 (42%)
Índice de aprobación en Matemáticas en la Escuela Primaria Edison	AZMerit	81 (23%)	145 (41%)
Media de los Ingresos Familiares	Censo de EE.UU. – ACS 5 años	\$16,519	\$21,500
Familias con ingresos por debajo del umbral de pobreza	Censo de EE.UU. – ACS 5 años	66.8%	45.3%
Personas 25 años y mayores con diploma de la Secundaria/GED	Censo de EE.UU. – ACS 5 años	51.6%	67.4%
Tasa de Desempleo	Censo de EE.UU. – ACS 5 años	20.2%	12.3%
Tiempo de viaje al trabajo mayor de 60 minutos	Censo de EE.UU. – ACS 5 años	10.0%	5.0%
Incidencia de la hipertensión arterial (18 años y mayores)	Proyecto CDC 500 Ciudades	32.9%	25.4%
Incidencia de Obesidad (18 años y mayores)	Proyecto CDC 500 Ciudades	42.4%	35.3%
Número de días de hospitalización por cada 1,000 residentes	Depto. de Servicios de Salud de Arizona	593	423
Visita al dentista/clínica dental en el último año	Proyecto CDC 500 Ciudades	29.7%	57.7%
Residentes en Viviendas Públicas en la EEC			
Los Residentes Tendrán Un Proveedor de Atención Médica Primaria	Encuesta de Residentes	755 (49%)	1,541 (100%)
Los Residentes Tendrán Seguro Médico	Encuesta de Residentes	1,217 (79%)	1,464 (95%)
Los Cabezas de Familia Califican la Salud de Excelente/Buena	Encuesta de Residentes	271 (47%)	461 (80%)
Los Residentes Tendrán un Diploma de Escuela Secundaria/GED	Encuesta de Residentes	264 (41%)	386 (60%)
Residentes Entre 18 y 64 Años Que Tienen Ingresos Laborales	Encuesta de Residentes	247 (38%)	328 (51%)
Ingresos Medios Anuales de Los Hogares Con Capacidad de Trabajo	Encuesta de Residentes	\$8,698	\$13,057
Los Niños, Desde su Nacimiento Hasta Que Entren en el Kínder, Participan en un Centro De Atención de Alta Calidad o en Programas Formales de Aprendizaje Temprano en el Hogar	Encuesta de Residentes	75 (33%)	147 (65%)
Los Niños Que Entren en el Kínder Demuestran Funciones Apropriadas Para su Edad	Distrito de Escuelas Primarias de Phoenix # 1	ELA-16 (36%) Matem-23 (51%)	ELA - 25 (55%) Matem-32 (70%)
Los Niños De 0 a 5 Años Son Examinados para Detectar Problemas Auditivos, Visuales, Dentales y de Desarrollo	Encuesta de Residentes	Sin Datos	170 (75%)
Los Estudiantes se Gradúan de la Escuela Secundaria	Encuesta de Residentes	215 (85%)	229 (90%)

ACS – Encuesta de Comunidades Americanas

CDC – Centro para Control de Enfermedades

ELA – Lengua y Literatura Inglesa

DESAFÍO DE LOS ALCALDES DE BLOOMBERG - "CIUDAD LISTA PARA EL CALOR"

En octubre de 2017, la Municipalidad de Phoenix fue seleccionada como una de las 35 Ciudades Campeonas del Desafío de los Alcaldes de Bloomberg. La Municipalidad recibió 100.000 dólares y asistencia técnica para comenzar a dar vida a un programa HeatReady, el primero de su tipo (similar a los programas nacionales desarrollados para las tormentas), para permitir que los gobiernos locales gestionaran de manera integral la forma en que identifican, se preparan, mitigan, rastrean y responden a los peligros del calor urbano. La solicitud de la Municipalidad identificó el calor urbano y su impacto desproporcionado en los vecindarios de bajos ingresos como uno de los problemas más apremiantes de Phoenix, la ciudad más calurosa de los Estados Unidos. El aumento del calor urbano es una grave amenaza para la salud pública, especialmente para las poblaciones vulnerables, y amenaza la viabilidad a largo plazo de la Municipalidad y la calidad de vida de sus residentes.

La EEC tiene algunas de las temperaturas más altas de Phoenix, por lo que fue elegida como comunidad piloto para probar y perfeccionar el programa HeatReady. El equipo del Desafío de los Alcaldes ha estado probando elementos de HeatReady con la EEC y otras partes interesadas de la comunidad que se ven especialmente afectadas por el calor urbano, incluidos los residentes de bajos ingresos, las poblaciones de edad avanzada y las empresas. Se han realizado pruebas sobre los posibles resultados del programa HeatReady, como un sistema de notificación de calor extremo, cambios de comportamiento relacionados con la protección contra el calor, control de la temperatura interior e incentivos empresariales para la mitigación del calor. Phoenix está probando cómo los residentes responden a las herramientas de mensajería de emergencia y cómo utilizan los servicios de refrigeración (por ejemplo, las paradas de autobús). La Municipalidad ha probado modelos a escala de paradas de autobús y otros servicios de refrigeración con usuarios del transporte público. Mediante las pruebas con guiones gráficos exploratorios, el equipo descubrió que los residentes disfrutaban de participar en la lluvia de ideas de soluciones creativas. El ejercicio generó entusiasmo y conciencia en torno a las posibilidades de mejorar el confort térmico.



ACTIVIDADES DE ACCIÓN DE LOS VECINDARIOS SELECTOS

Para identificar las posibles actividades de acción, la Municipalidad de Phoenix contó con la valiosa aportación y la experiencia de la comunidad del Consejo de Liderazgo de Residentes (RLC) y de los Equipos de Acción de Vivienda, Personas y Vecindario. Utilizando unas directrices de elaboración propia para evaluar las propuestas presentadas, el Comité Directivo seleccionó tres proyectos para su financiación. En el Apéndice H se incluye una copia de las directrices de las propuestas.

ACTIVIDAD DE ACCIÓN # 1 - CENTRO DE ACTIVIDADES DE EDISON PARK

Edison Park, el único parque de buen tamaño dentro de la comunidad, no es bien utilizado por los residentes a pesar de su proximidad a A.L. Krohn Homes y Frank Luke Homes. La falta de sombra, iluminación y programación adecuadas, junto con la vagancia, impiden que los residentes sientan que es un espacio seguro para ellos.

Para activar mejor el parque, se construirá un "centro de actividades" donde se puedan celebrar eventos, programas y otras actividades, como: eventos de artes culturales (visuales/interpretación), ferias de recursos, eventos para jóvenes, mercadillos, ferias de atención sanitaria, programa Skate After School, mercado de agricultores y clases de ejercicio al aire libre. La programación del centro de actividades de Edison Park se centrará en eventos comunitarios de mayor envergadura en los que tanto los vecindarios como el público de la zona puedan participar y conectarse. El aumento del uso también contribuirá a que haya más "ojos en el parque", y ayudará a promover la unidad de la comunidad, ampliar los recursos y mejorar la calidad de vida de los residentes.

El centro de actividades constaría de dos estructuras de sombra permanentes: una estructura con una superficie elevada y otra con una zona de asientos. El diseño final lo determinará la opinión de la comunidad, así como las consideraciones financieras y de mantenimiento.

ACTIVIDAD DE ACCIÓN # 2 - INVERSIONES EN EL MANTENIMIENTO DE LA COMUNIDAD DE EDISON-EASTLAKE

Aunque la comunidad acoge el cambio inminente que se avecina en su vecindario, los residentes también están orgullosos de su historia y quieren asegurarse de que esas historias no se pierdan a medida que se produce el nuevo desarrollo. Para celebrar y honrar las diversas historias de Edison-Eastlake, así como para celebrar el comienzo de un nuevo capítulo, se diseñarán, fabricarán e instalarán varias actividades de conservación del lugar en colaboración con la comunidad. Entre ellas se encuentran:

- **Monumentos de entrada:** situados en la entrada del histórico vecindario de Eastlake en torno a la calle 16, en las calles Washington y Jefferson, y en la entrada este, en la calle 20 y Roosevelt. Los monumentos también mejorarán la experiencia de los peatones mediante la deducción de velocidad del tráfico, la iluminación adicional y/o la provisión de sombra.
- **Medallones en la calle Van Buren:** para complementar la Calle Completa Van Buren y embellecer los caminos, estos medallones proporcionarán un sentido significativo de unidad, seguridad y dirección para los peatones de la zona. Entre las posibles características de los medallones se incluye la construcción con materiales sostenibles reflectantes y la inclusión de iluminación con energía solar.
- **Adhesivos de señalización:** instalados en las señales de las calles de todo el vecindario, los adhesivos de señalización ofrecen la oportunidad de presentar diseños distintivos representativos de las diferentes y únicas comunidades que componen el vecindario, y son una fuente de orgullo e identidad de la comunidad.

El diseño de los monumentos de entrada, de los medallones de las calles y de los carteles se determinará a través de un proceso de varias etapas dirigido por la Oficina de Arte y Cultura de la Municipalidad, en el que participarán los vecinos del vecindario, y junto con la subvención recientemente concedida por el Fondo Nacional para las Artes de Nuestra Ciudad para desarrollar un Plan Maestro de Arte para la EEC.

ACTIVIDAD DE ACCIÓN # 3 - NODO DE TRÁNSITO DE ENTRADA

Situado en la entrada del vecindario en el lado este de la calle 16 en la calle Villa (una ruta designada para bicicletas de este a oeste) para crear un "sentido de lugar/llegada", el Nodo de Tránsito de Entrada incorpora una variedad de estrategias de tránsito y entorno construido para mejorar la conectividad junto con el mantenimiento del lugar. Aprovechando las soluciones de transporte multimodal y de seguridad relacionadas que complementan y mejoran la actividad general, el Nodo de Tránsito de Entrada incluye la gestión del tráfico, la ampliación del sistema GR:D Bike Share y la mejora de una parada de transporte público, al mismo tiempo que utilizan materiales que reducen los efectos de la isla de calor. Las actividades incluyen:

- Instalar una nueva parada de autobús decorativa con paneles artísticos para satisfacer la necesidad de contar con opciones de transporte cómodas, atractivas y dignas, y aprovechar la ampliación del servicio de autobuses de Transporte Público; y ubicar una estación de GR:D Bike Share en el nodo para mejorar las opciones de transporte y la conectividad y aprovechar el nuevo programa GR:D para Todos
- La colocación de un "intervalo peatonal inicial" (LPI) en la intersección, donde los ciclistas y los peatones reciben una señal verde varios segundos antes que los vehículos, lo que permite a los ciclistas y los peatones tener una ventaja en la intersección y mantenerse en el campo de visión de los conductores. También se instalarán cabezales de señalización para bicicletas - en los que se instala la imagen de una bicicleta en la cara del semáforo en verde- junto con los LPI.
- Colocar un monumento de entrada en el nodo para que sirva de puerta de entrada artística a la comunidad. Al igual que los demás monumentos de entrada, el diseño destacará la rica historia cultural de la zona. Incorporará elementos de sombra y apoyará el objetivo del vecindario de convertirse en un destino culturalmente rico.



Ejemplos (arriba y en el sentido del reloj): monumento de entrada, remate de señal, parada de autobús decorativa, medallón de calle y cabezal de señalización para bicicletas.



MATRIZ DE ESTRATEGIAS - "QUIÉN" Y "CUÁNDO"

Dependiendo de la estrategia, algunas tardarán años en completarse, pero el trabajo en esas estrategias comienza ahora, por ejemplo, la reurbanización de los tres emplazamientos de viviendas públicas. Otras estrategias son a corto plazo y pueden completarse o iniciarse en un año. También hay algunas estrategias que están acondicionadas a la finalización de una estrategia anterior antes de poderse comenzar, o que están a la espera de la disponibilidad de fondos en una fecha futura. En este último caso, se incluyen la mayoría de las mejoras de las infraestructuras públicas en las que los fondos de capital se han presupuestado a lo largo de varios años.

Para cada estrategia del Plan de Visión Única, se ha identificado cuándo se iniciará una actividad y cuándo se completará en las siguientes tablas: "corto" - 1 año o menos; "medio" - 2 a 5 años; "largo" - 5 a 10 años. En el caso de las mejoras de las infraestructuras públicas, se incluye un calendario independiente con los años fiscales específicos para su ejecución.

Estrategia	Dirección	Iniciar	Completar
Conectarnos Objetivo # 1: La EEC ofrece viviendas modernas y sostenibles asequibles para los habitantes de distintos niveles de ingresos			
Reurbanización de tres viviendas públicas	Gorman, Vivienda	Corto	Largo
Proporcionar vales basados en proyectos para viviendas de sustitución	Vivienda	Medio	Largo
Incorporar a las nuevas viviendas y a los planos de las mismas los elementos de diseño eficientes desde el punto de vista energético, saludables, seguros y sostenible.	Gorman, Vivienda	Corto	Medio
Continuar con el Programa de Cero Basura en los sitios rehabilitados	Obras Públicas	Corto	Largo
Mantener y ampliar el número de recursos de viviendas asequibles	Vivienda, Gorman	Corto	Largo
Conectarnos Objetivo # 2: La EEC es una comunidad orientada al transporte público con acceso fácil y cómodo a múltiples opciones de transporte			
Crear una red de calles verdes, sombreadas y/o multimodales	Transporte Vial	Medio	Largo
Dar prioridad a las mejoras para los peatones a lo largo de las carreteras	Transporte Vial	Corto	Largo
Instalar paradas de bus nuevas o rediseñadas	Transporte Pública	Medio	Medio
Mejorar rutas existentes para bicicletas	Transporte Vial	Corto	Medio
Ubicar estaciones de GR:D Bike Share en la EEC	Transporte Vial	Corto	Largo
Promover una nueva estación de tren ligero de Valley Metro	Vivienda	Corto	Corto
Conectarnos Objetivo # 3: La EEC se caracteriza por tener organizaciones vecinales fuertes y residentes comprometidos			
Establecer organizaciones vecinales y/o vigilancia del vecindario	NSD, PRC, Policía	Corto	Corto
Promover un programa de vigilancia de bloque virtual	Policía	Corto	Medio
Formar un equipo de acción comunitaria para la EEC	NSD, Policía	Corto	Corto
Instalar la tecnología Wi-Fi en el vecindario	Vivienda	Medio	Largo
Organizar eventos regulares para toda la comunidad	Vivienda, PRD, NSD	Corto	Corto
Incluir centros comunitarios como parte de los nuevos emprendimientos	Gorman, Vivienda	Medio	Largo

NSD – Departamento de Servicios Vecinales
 PRC – Corporación para Revitalización de Phoenix
 PRD – Departamento de Parques y Recreación

Estrategia	Dirección	Iniciar	Completar
Apreciar Objetivo # 1: La EEC tiene un entorno económico diverso y próspero, incluyendo una amplia gama de comercio al por menor que atiende a la comunidad			
Reurbanización de tres viviendas públicas	NSD	Corto	Medio
Proporcionar vales basados en proyectos para viviendas de sustitución	Policía	Medio	Medio
Facilitar la creación de una Alianza Empresarial para la EEC	Lafferty Development, NSD	Corto	Corto
Apoyar el espíritu empresarial y la creación de pequeñas empresas mediante espacios de vivienda/trabajo	United Way, Vivienda	Medio	Largo
Crear una granja urbana	Gorman, CED	Corto	Medio
Procurar la reurbanización de los lotes vacíos con usos apropiados	Aviación, CED	Corto	Largo
Procurar atraer a comercios, restaurantes y empresas específicas	CED	Corto	Largo
Apreciar Objetivo # 2: La EEC es una comunidad visualmente atractiva con un fuerte sentido de lugar e identidad de vecindario			
Incorporar la conservación de lugares en toda la EEC	NSD, POAC	Corto	Medio
Mantenimiento de las limpiezas periódicas del vecindario	NSD, Vivienda Obras Públicas	Corto	Corto
Colocar contenedores de basura/reciclaje en toda la EEC	Obras Públicas	Medio	Medio
Animar a los propietarios y a los arrendatarios a participar en programas de rehabilitación de viviendas	NSD	Corto	Medio
Utilizar las iniciativas existentes para combatir las propiedades problemáticas	Policía, NSD	Corto	Corto
Conservar una parte de las viviendas públicas existentes	Vivienda, Gorman, CHPO	Medio	Largo

CED – Departamento de Desarrollo de Comunidad y Económico

CHPO – Oficina de Preservación Histórico de la Municipalidad

NSD – Departamento de Servicios Vecinales

POAC – Oficina de Artes y Cultura de Phoenix

NEA SUBVENCIÓN PARA NUESTRA POBLACIÓN

En abril de 2018, el Departamento de Vivienda de la Municipalidad, en asociación con una organización local de arte y cultura, Xico, Inc, recibieron una subvención para Nuestra Población de la Fundación Nacional para las Artes (NEA) para trabajar con los residentes de la EEC para crear un "Plan Maestro de Artes" para las iniciativas de mantenimiento del lugar en el vecindario que puede ser replicado en otros vecindarios de Phoenix. A lo largo de los próximos dos años, el proceso del Plan Maestro de las Artes estará guiado por un Comité Directivo y será informado por varios talleres y jornadas artísticas y culturales.

Una vez completado, el Plan Maestro de las Artes ayudará a guiar las inversiones estratégicas de mantenimiento del lugar en toda la EEC y contribuirá al objetivo de que la comunidad sea visualmente atractiva con un fuerte sentido del lugar y de la identidad del vecindario.



Estrategia	Dirección	Iniciar	Completar
Elevar Objetivo # 1: La EEC promueve estilos de vida saludables y oportunidades de vida activa			
Crear espacios abiertos de alta calidad, utilizables y seguros	PRD, Gorman, Vivienda	Corto	Largo
Incorporar huertos comunitarios en los nuevos proyectos	Gorman, Vivienda	Medio	Largo
Aplicar estrategias para mitigar el calor	ASU, TNC, Gorman, Vivienda	Corto	Medio
Elaborar un bosque de carbono/barrera de seguridad de la autopista	Vivienda	Medio	Largo
Elevar Objetivo # 2: La EEC ofrece una amplia red de servicios que fomenta el bienestar y la autosuficiencia del individuo y la familia			
Conservar y ampliar la red de proveedores de servicios	Vivienda	Corto	Corto
Conectar a los residentes con los servicios necesarios	Vivienda	Corto	Corto
Organizar periódicamente talleres y seminarios sobre temas basados en las necesidades identificadas por los residentes	Vivienda, MCAO, PPO, HSEM, Agua	Corto	Corto
Crear un centro de salud en la EEC	Gorman, Vivienda, Valle del Sol	Medio	Largo
Ampliar el número de trabajadores sanitarios comunitarios	MCDPH	Corto	Medio
Organizar ferias anuales de salud	Vivienda	Corto	Corto
Proporcionar exámenes de salud bucodental anualmente	MCDPH	Corto	Corto
Colaborar con los residentes para crear clubes de senderismo y grupos de ciclistas	Vivienda	Corto	Corto
Organizar clases de gimnasia y programas de cocina y nutrición saludables	Vivienda	Corto	Corto
Ofrecer programas de empleo y de entrenamiento	Vivienda, A@WP, Friendly House, Gateway Community college	Corto	Corto
Vincular a los exdelincuentes con los programas de reintegración	AZCommon Ground	Corto	Medio
Preparar y vincular a los residentes con las oportunidades de la Sección 3	Vivienda	Corto	Medio
Vincular a los residentes interesados en la creación de pequeñas empresas con los programas de desarrollo de negocios	Vivienda, CED	Corto	Medio

- A@WP - Arizona @ Work Phoenix
- ACYR - Centro de Recursos para la Juventud de Arizona
- ASCC - Asociación de Apoyo para el Cuidado de Niños de Arizona
- ASU - Universidad Estatal de Arizona
- CED - Departamento de Desarrollo Comunitario y Económico
- HSEM - Oficina de Seguridad Nacional y Gestión de Emergencias
- MCAO - Oficina del Fiscal del Condado de Maricopa
- MCDPH - Departamento de Salud Pública del Condado de Maricopa
- PESD - Distrito Escolar Primario #1 de Phoenix
- PPO - Oficina del Fiscal de Phoenix
- PRD - Departamento de Parques y Recreación
- PUHSD - Distrito Escolar Unido de Phoenix
- TNC - The Nature Conservancy (Conservación de la Naturaleza)

Estrategia	Dirección	Iniciar	Completar
Elevar Objetivo # 3: La EEC es una comunidad modelo para el desarrollo y el crecimiento de los jóvenes			
Crear una sucursal de la biblioteca pública en la EEC	Vivienda, Biblioteca Pública	Medio	Largo
Negociar acuerdos de intercambio de datos con las escuelas locales	Vivienda, PESD, PUHSD	Corto	Corto
Efectuar revisiones durante la primera infancia	Valle del Sol	Corto	Corto
Aumentar la participación en programas de aprendizaje temprano de alta calidad	Vivienda, Edison Primaria, Crisis de Menores AZ, Chicanos por la Causa, Booker T. Washington, ASCC	Corto	Corto
Organizar grupos de discusión con los padres	Vivienda	Corto	Corto
Apoyar a los padres para que sean los primeros maestros de sus hijos	Biblioteca Pública, Desarrollo Humano del Suroeste	Corto	Corto
Aumentar la habilidad de los niños en las áreas académicas básicas	Edison Primaria, Vivienda	Corto	Corto
Apoyar a los jóvenes de edad escolar para que se gradúen de la escuela secundaria y hagan la transición a la universidad o a la carrera profesional	College Depot, Friendly House, Facts of Life, ACYR, YearUP	Corto	Corto
Ampliar el número de programas extraescolares, incluidos los de prevención de pandillas	Vivienda, PRD, Beat Streets AZ, Fitness in Training, Academia Kickstart Mentorship	Corto	Corto
Organizar talleres informativos para los jóvenes y sus padres (violencia doméstica, seguridad personal, servicios para víctimas de delitos, programas de orientación)	Vivienda, Fiscalía, PRD	Corto	Corto
Colaborar con las escuelas locales para impartir programas y herramientas de educación sobre el comportamiento saludable en las escuelas	MCDPH, PESD	Corto	Medio

CALENDARIO DE MEJORAS A LA INFRAESTRUCTURA PÚBLICA DEL AÑO FISCAL 2017-18 AL AÑO FISCAL 2023-24

Año Fiscal	Departamento	Actividad
AF 2017-18	Parques y Recreación	Iluminación del Parque Edison desde el atardecer hasta el amanecer
	Transporte Vial	Conservación del Asfalto (calle 16)
AF 2018-19	Transporte Vial	Programa de Conversión a Luces LED
AF 2019-20	Transporte Vial	Conservación de Asfalto (calles Washington y Jefferson)
	Servicios de Agua	Mejoras en la infraestructura Hidráulica
AF 2020-21	Parques y Recreación	Mejoras de Infraestructura en el Parque Edison
	Transporte Vial	Calles Completas para Van Buren
AF 2021-22	Transporte Público	Mejoras en las Paradas de Autobuses
AF 2022-23	Servicios de Agua	Mejora de las Infraestructuras de Aguas Residuales
AF 2023-24	Parques y Recreación	Mejoras de Infraestructura del Parque Edison
	Transporte Vial	Calles completas para la 19 y la 20 Reductores de velocidad en la calle 20 Mejoras en el Bulevar para Bicicletas Señal de Tráfico/Intersección Elevada en las calles 20/Roosevelt Paso de Peatones Activado de Alta Intensidad (HAWK) en la 18/Roosevelt Instalación de Dos Estaciones de GR:D Bike

